

第2回 豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会

1. 開催日時 令和元年8月1日（木）午後1時30分～午後2時30分
2. 開催場所 豊橋市役所東81会議室（東館8階）
3. 出席者 委員5名（石原委員長、功刀副委員長、大久保委員、酒井委員、塩瀬委員）
豊橋市6名（吉原総務部長、前田行政課長、野中行政課主幹、戸苺行政課長補佐、石川行政課主査、土屋行政課担当）
4. 会議概要 以下のとおり

発言者	要 旨
事務局 (行政課長)	<p>定刻となりましたので、ただ今から、第2回豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会を開催いたします。</p> <p>なお、本日は14時30分までの開催を予定しておりますのでご承知おきください。</p> <p>今年度は、9月にもう一度外部検証委員会の開催を予定しておりますが、今回の外部検証委員会で平成30年度の取組に対する外部評価をとりまとめる形となりますのでよろしく申し上げます。</p> <p>それでは、早速ですが石原委員長に進行をお願いしたいと思います。委員長、よろしくお願いいたします。</p>
石原委員長	<p>それでは、ただいまから議事に入ります。なお、事務局より説明がありましたが、今回で、一旦平成30年度の取組に対する外部評価をとりまとめることとなります。まずは事務局より説明を願います。</p>
事務局 (行政課主幹)	<p>《行財政改革プラン2016取組状況報告書（案）》について説明</p>
石原委員長	<p>それでは、外部検証委員会として意見をまとめたいと思います。私から意見を述べます。</p> <p>重点推進項目9「市民への情報提供と情報共有の推進」についてです。今年度から、財務情報だけでなく事業内容も載せた統合報告書を作成している大学があります。これは財務情報だけではうまく情報が外部に対して伝わらないので、報告書をよりわかりやすくし、広く外部から評価を受けるため</p>

発言者	要 旨
	<p>に作っています。</p> <p>中核市でも来年度から、このような財務報告と事業内容を統合した報告書を作ることを予定している団体があります。参考になると思いましたので意見に入れました。</p> <p>また、人材の面は、従来型の人材ではなく、外部で学んだ人材が必要だと思います。組織の中でイノベーションを起こすには外部で学んだ人材が必要です。豊橋市では職員を大学院で学ばせるような取組は行っていますか。</p>
総務部長	<p>内部の人材の育成という面では、現在そこまでの取組はしていません。外からの視点を入れるということでは、社会人経験者の採用を行っています。</p>
石原委員長	<p>内部人材の育成について、特に課長クラス的能力向上が大事だと思います。中核市クラスだと組織が大きいので、トップダウンもボトムアップもどちらも難しいです。組織の中間にいて、トップと現場の媒介となる存在である課長クラス的能力を強化することは重要です。</p> <p>さて、他にご意見はありません。</p>
大久保委員	<p>市の財政状況については「とよはしの家計簿」で以前よりわかりやすく市民に示していると思います。しかし、持続可能な財政基盤のためには、公共施設の維持費用等将来的な負担について焦点をあてて公表し、市民の理解を得ることが必要だと考えます。</p> <p>施設の統廃合にあたって市民全体が納得できるよう、より踏み込んで将来の厳しい財政状況を市が示すべきではないでしょうか。</p>
酒井委員	<p>大久保委員の意見に近いのですが、セグメント分析を使って、その事業や施設にどれだけお金がかかっているのか示すことにより、利害関係者以外も巻き込み、広く議論を呼び起こす必要があると思います。</p>

発言者	要 旨
石原委員長	<p>公共施設の統廃合を考える場合、行政で廃止する施設を決めてしまうと、その施設の関係者の反対の声ばかりで議論が進みません。</p> <p>やはり、分かりやすくグラフや図などを示して市民に情報開示をすることは大事ですね。</p> <p>公営企業についてですが、市民病院は経営企画室を設けるなどして、経営企画スタッフの充実強化に努めていますね。良い取組だと思います。他の部局でもこのような取組を進めるべきだと思います。</p>
大久保委員	<p>市民病院については地域の拠点病院としてのあり方は理解できます。</p> <p>ただ、文化施設やスポーツ施設等については、東三河地域で重複している施設が見受けられます。市単位で施設を整備するのではなく、地域で施設を整備維持するという視点が必要でしょう。</p>
石原委員長	<p>それでは本日まとめた意見を外部検証委員会の意見としたいと思います。最後の確認は私にご一任いただき事務局と調整させていただければと思いますが皆様よろしいでしょうか。</p> <p>次回についてですが、皆様から特に取組について意見を聴取してみたい分野について、担当課から直接取組について聞く場を設けようと考えております。日程等詳細については後日事務局より、連絡させていただきます。</p> <p>本日はお疲れ様でした。</p>