

平成 23 年度

豊橋市行政評価システム報告書
(平成 22 年度決算評価)

平成 23 年 9 月

企画部 政策企画課

目 次

豊橋市における行政評価の仕組み.....	1
1．総括表.....	2
2．政策・施策評価の概要.....	3
3．事務事業（一般事業・公共事業）の優先度評価.....	16
4．一般事業における平成22年度決算の行政サービスの拡大と行政経費の縮減（改革改善効果）...	17
5．事務事業評価結果一覧表（一般事業・公共事業）.....	26

参 考

1．評価方法（平成22年度決算評価）.....	36
2．評価スケジュール.....	39

豊橋市における行政評価の仕組み

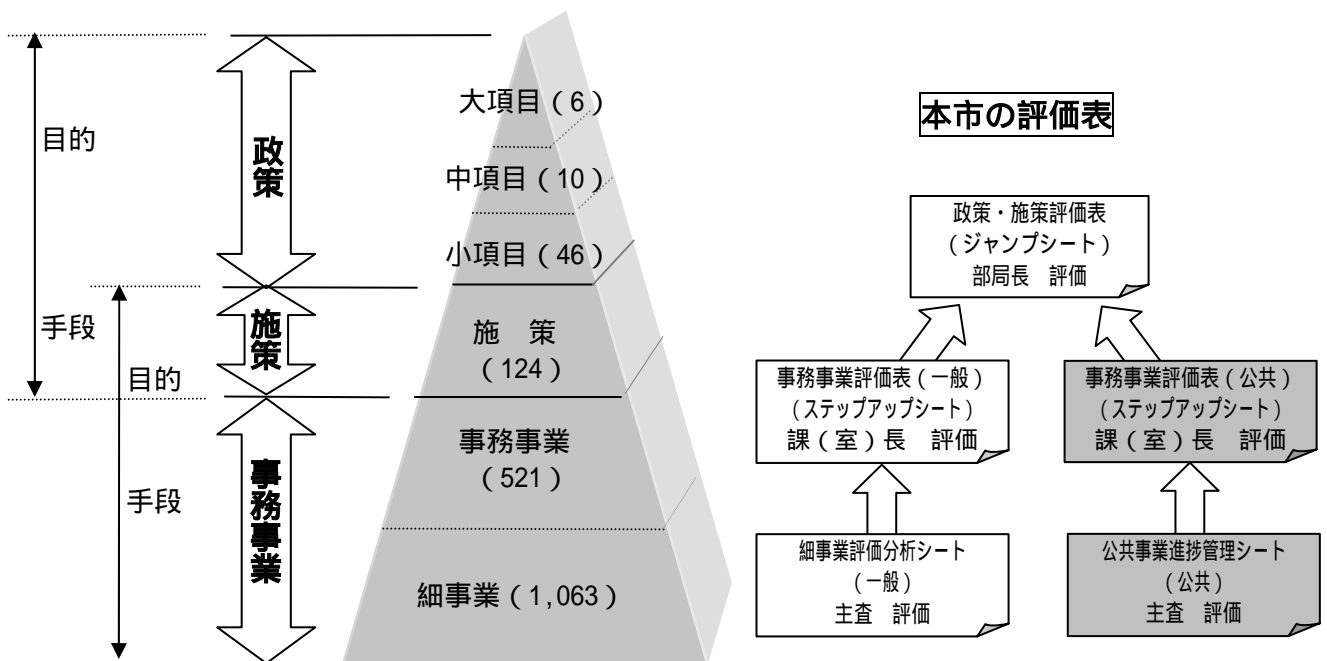
豊橋市の行政評価は、行政活動を目的と手段の関係によって政策・施策・事務事業の3層の構造で体系整理し、現状課題の把握や事業の改革改善を図るための「事務事業評価」と政策・施策の達成度や貢献度を把握し、今後の政策推進に向けた事業の優先度判断などを行うための「政策・施策評価」を一体的に行うものです。

「事務事業評価」では、「妥当性」「有効性」「効率性」の視点から事業の目的や内容を点検し、目標指標や単位コスト等の分析により、市民サービスの向上、業務の効率化を図るため事業の成果（効果）などを評価しました。

また、「政策・施策評価」では、後期基本計画の改訂に合わせ見直した124施策について、基本計画に新たに掲げた政策指標や施策指標の進捗状況などを把握する中で、施策の達成度などの評価を行いました。

そして、政策推進に向けた効果的な事業の選択と最も効率的な行政資源の配分を図るため、評価結果を有効に活用し、実施計画や中期財政計画とも連動させながら、平成24年度の予算編成に取り組むこととしています。

政策・施策・事務事業の体系



* 政策小項目数については、決算評価の対象としたものであり、総合計画の数とは異なります。

* 事業数は、決算評価の対象となる平成22年度実施事業数を表しています。

1. 総括表

平成 22 年度決算における評価の対象事業を、政策・施策評価の対象事業と政策に直接属さない内部管理的な事業に区分し、それぞれの一般事業と公共事業の事業数と事業費を表しています。全体では、521 の事務事業と 1,063 の細事業からなり、総決算額は、2,389 億 66 百万円となりましたが、その内、政策・施策評価の対象となる事業数は、468 の事務事業と 978 の細事業からなり、その事業費は、1,542 億 98 百万円となりました。

平成 22 年度における一般事業の主な特徴は、市民病院事業や国民健康保険事業など「健康、医療」にかかる経費が 543 億 30 百万円で事業費全体の 35.2%を占めています。その次には「高齢者福祉、児童福祉、障害福祉」の経費が 449 億 6 百万円で 29.1%を占めています。また、公共事業については、「市街地整備、住宅、交通環境、上下水道、情報通信」の経費が 84 億 59 百万円で事業費全体の 5.5%を占めています。

平成 21 年度比の事業費伸び率については、「中心市街地、港、広域交流、国際化」の一般事業が総合文化学習センター（仮称）整備事業費（10 億 60 百万円）などの減少により、31.5%の減少となっています。また、「環境汚染防止、廃棄物対策、生活衛生、消費生活」の公共事業は最終処分場整備事業費（10 億 72 百万円）などの増加により、96.1%の増加となっています。

章	政策				施策数	区分	対象事業数		総事業費（千円）				
	大項目	中項目	小項目 （主な政策分野）	政策数			事務事業	細事業	22 年度	H22 事業費 構成比	21 年度	H21 H22 事業費伸び率	
1	魅力と活力あふれるまち	交流による魅力あるまちづくり	中心市街地、港、広域交流、国際化	5	13	一般事業	22	42	1,872,660	1.2%	2,734,884	31.5%	
						公共事業	3	3	956,392	0.6%	1,056,131	9.4%	
		産業とともに躍進するまちづくり	農漁業、商工業、雇用	4	12	一般事業	46	111	4,253,741	2.8%	5,541,701	23.2%	
						公共事業	4	6	281,181	0.2%	478,240	41.2%	
2	健康で安心して暮らせるまち	健康のまちづくり	健康、医療	3	8	一般事業	41	78	54,330,014	35.2%	58,095,150	6.5%	
						公共事業	0	0	0	0.0%	190,261	100.0%	
		福祉のまちづくり	高齢者福祉、児童福祉、障害福祉	5	13	一般事業	67	158	44,905,567	29.1%	38,266,504	17.3%	
						公共事業	2	4	603,168	0.4%	367,893	64.0%	
3	個性的でいきいきと暮らせるまち	個性かがやくまちづくり	学校教育、生涯学習、スポーツ男女共同参画、青少年	5	16	一般事業	61	147	8,976,796	5.8%	9,286,976	3.3%	
						公共事業	1	2	29,739	0.0%	1,380,287	97.8%	
		文化の薫るまちづくり	文化活動、文化財	3	6	一般事業	15	45	1,610,335	1.0%	1,637,533	1.7%	
						公共事業	1	1	793	0.0%	7,128	88.9%	
4	緑豊かで快適に暮らせるまち	水と緑の環境づくり	自然環境、緑化水辺環境	3	6	一般事業	8	21	1,306,718	0.9%	1,278,217	2.2%	
						公共事業	4	5	365,542	0.2%	435,653	16.1%	
		快適な暮らしの基盤づくり	市街地整備、住宅、交通環境上下水道、情報通信	7	18	一般事業	81	138	11,082,690	7.2%	10,985,568	0.9%	
						公共事業	22	37	8,459,042	5.5%	8,873,962	4.7%	
5	安全で住みよいまち	安全で災害に強いまちづくり	防災、消防、交通安全、治山・治水	4	12	一般事業	27	59	4,179,878	2.7%	4,607,440	9.3%	
						公共事業	9	15	1,033,258	0.7%	1,256,806	17.8%	
		住みよい市民生活づくり	環境汚染防止、廃棄物対策生活衛生、消費生活	4	13	一般事業	28	54	5,117,023	3.3%	5,135,004	0.4%	
						公共事業	3	3	2,054,262	1.3%	1,047,464	96.1%	
6	計画推進に向けて	市民参画、開かれた市政、行財政運営	3	7	一般事業	20	46	2,712,685	1.8%	2,775,298	2.3%		
					公共事業	3	3	166,547	0.1%	143,797	15.8%		
					計	468	978	154,298,031	100.0%	155,581,897	0.8%		
政策・施策評価対象事業計					46	124	一般事業	416	899	140,348,107	91.0%	140,344,275	0.0%
その他の評価対象事業計					-	-	公共事業	52	79	13,949,924	9.0%	15,237,622	8.5%
評価対象外経費					-	-	計	468	978	154,298,031	100.0%	155,581,897	0.8%
その他の評価対象事業計					-	-	一般・公共事業	53	85	7,358,898	-	12,013,791	38.7%
評価対象外経費					-	-	-	-	77,308,610	-	62,252,498	24.2%	
総計					-	-	521	1,063	238,965,539	-	229,848,186	4.0%	

注 1 その他の評価対象事業は、政策に直接属さない事業で、会計・検査・監査・議会等の内部管理的な事務が主なものです。

2 評価対象外経費は他会計繰出金、公債費、退職金などが主なものです。

3 構成比は平成 22 年度の政策・施策評価対象事業費計に対する構成比、伸び率は平成 21 年度から平成 22 年度の事業費伸び率を表しています。ただし、事業費が少ない項目は 0.0%の表示になる場合があります。

2. 政策・施策評価の概要

46 からなる政策小項目と 124 からなる施策の進捗状況、達成度を表しています。全体では、124 の施策に対し、A評価が 49 施策 (39.5%)、B評価が 75 施策 (60.5%) となりました。

施策の成果を象徴的に表す「施策指標」の実績値と計画値を比較検証するとともに、平成 22 年度(基本計画最終年度)の計画に対する進捗度を分析した「達成度」評価を以下の基準で行っています。

評価ランク	評価基準
A	平成 22 年度の計画値を達成した。
B	平成 22 年度の計画値を達成できなかった。

(1) 政策・施策指標及び施策達成度の状況

政策中項目 11 交流による魅力あるまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
111	中心市街地の活性化	中心市街地が魅力あると感じている市民の割合	%	14.2	18.9	18.9	17.1	30	企画部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1111	新たな文化・交流拠点の形成	中心市街地での文化交流施設整備延床面積	m ²	7,332	14,547	14,547	14,547	14,547	企画部 文化市民部 福祉部	A
1112	都心経済活動の活性化	中心市街地における新規開店数	店	34	39	61	81	45	産業部 企画部	A
1113	都心居住の推進	中心市街地定住人口(八町、松葉、松山、新川校区)	人	23,555	23,436	23,334	23,184	24,200	企画部	B
1114	回遊性、交通拠点性の向上	中心市街地1日当たりの歩行者通行量(13地点)	人	22,722	21,026	20,668	16,495	20,500	都市計画部 企画部	B
政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
112	みなとまちづくりの推進	三河港取扱貨物量	千トン	32,077	31,166	18,418	20,347	29,930	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1121	国際的な総合物流機能の充実	年間コンテナ取扱量	TEU	37,986	33,738	35,909	39,604	44,000	産業部	B
1122	親しみのあるみなとの形成	みなとフェスティバル来場者数・ポートインフォメーションセンター来館者数	人	58,642	55,465	61,434	57,321	33,000	産業部	A
政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
113	訪れてみたいくなるまちづくり	豊橋市への来訪者数	人	2,758,586	2,816,511	2,768,327	2,700,615	3,006,000	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1131	まちの魅力づくり	主要観光施設の利用者数	人	1,639,516	1,676,696	1,740,867	1,617,463	1,563,000	産業部 都市計画部	A
1132	イベント・コンベンションの充実	主要イベント・コンベンションの参加者数	人	1,119,070	1,139,815	1,027,460	1,083,152	1,443,000	産業部 企画部	B
政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
114	広域交流の推進	広域交流が活発に行われていると感じている市民の割合	%	30.8	29.3	29.3	29.3	45	企画部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1141	広域連携による活性化の推進	広域交流関係ホームページへのアクセス件数	件	81,060	66,600	82,217	78,310	152,000	企画部	B
1142	広域連携による水源林保全活動の推進	広域連携環境活動への参加者数	人	1,677	2,215	488	268	1,500	企画部	B
政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
115	国際化の推進	国際化が進んでいると感じている市民の割合	%	55.1	54.3	46.4	47.2	60	文化市民部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1151	国際化に向けた環境づくり	国際交流に関する情報提供件数	件	22,114	21,829	25,428	29,892	37,500	文化市民部	B
1152	外国籍市民との交流と共生	外国人1,000人当たりの相談件数	件	216	267	239	156	270	文化市民部	B
1153	国際交流事業の推進	国際交流事業参加者数	人	33,334	39,962	35,323	36,285	35,000	文化市民部	A

政策中項目 12 産業とともに躍進するまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
121	農漁業の振興	農業産出額	億円	1 474	1 474	1 474	1 474	530	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1211	効率的・安定的な経営体と多様な担い手の育成	効率的・安定的な経営体数	戸	587	740	811	846	590	産業部	A
1212	農業生産基盤の充実	農業生産基盤整備率(ほ場整備、農道舗装、かんがい排水整備)	%	73.6	73.8	74.0	74.0	74.3	産業部	B
1213	経営の規模拡大と合理化	農家1戸当たり生産農業所得額	千円	2 2,809	2 2,809	2 2,809	2 2,809	3,700	産業部	B
1214	市民に親しまれる農業の推進	農業関連イベント等参加者数	人	213,266	220,266	190,266	212,000	170,000	産業部	A
1215	環境保全型農業の推進	環境保全型農業を実践している農家の割合	%	20	18	18.2	23	25	産業部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
122	工業の振興	製造品出荷額等	億円	14,212	14,261	10,903	3 10,903	12,900	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1221	中小企業の振興	従業者300人未満の事業所の製造品出荷額等	億円	5,937	6,700	5,477	3 5,477	5,800	産業部	B
1222	産業の高度化と新規産業の創出	新事業創出関連事業への参加者数	人	4,594	4,663	4,691	4,209	4,500	産業部	B
1223	円滑な企業活動の促進と企業誘致の推進	事業用地分譲率	%	72.5	75.1	75.6	76.1	73	産業部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
123	商業・サービス業の振興	年間商品販売額(卸売業・小売業)	億円	12,424	4 12,424	4 12,424	4 12,424	13,200	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1231	魅力ある商業地の形成	市の補助事業を実施する商店街等の構成延べ店舗数	店	3,695	3,556	3,523	3,001	3,500	産業部	B
1232	意欲ある事業者への支援	制度融資及び近代化関連補助を利用した中小企業者の割合	%	8.7	9.4	10.6	8.1	12	産業部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
124	雇用の安定と勤労者福祉の充実	豊橋公共職業安定所管内の有効求人倍率	倍	1.35	0.89	0.40	0.61	1.3	産業部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
1241	就業の促進支援	新規求職申込みに対する就職率	%	36.7	25	25	28	30	産業部	B
1242	勤労者福祉の充実	勤労者1人当たりの余暇有効活用率	%	28	30	24	28	30	産業部	B

- 1 市町村の農業産出額が、平成19年度実績値から非公表となったため、18年度実績値(474億円)を使用
- 2 市町村の生産農業所得が、平成19年度実績値から非公表となったため、18年度実績値(2,809千円)を使用
- 3 市町村の工業統計調査結果確報値が評価時点で非公表のため、21年度実績値を使用
- 4 国の商業統計調査が実施されないため21年実績と同数値

政策中項目 21 健康のまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
211	健康づくりの推進	現在の自分が健康であると感じている市民の割合	%	66.4	65.9	68.3	70.8	74	健康部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2111	健康づくり活動の支援	健康づくり活動への参加者数	人	855	626	789	654	830	健康部	B
2112	保健予防の充実	市の基本健康診査・乳幼児健康診査を受診した割合	%	46.6	39.1	40.1	37.7	60	健康部	B
2113	感染症対策の推進	予防接種率	%	97.2	97.1	94.2	88.3	86	健康部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
212	医療体制の充実	安心して医療を受けられる体制が整備されていると感じている市民の割合	%	66.5	69.4	69.7	73.9	76	健康部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2121	地域医療の充実	医療機関相互の連携・相談数	件	19,101	23,196	19,825	20,646	27,500	健康部	B
2122	市民病院の機能充実	高度・救急医療受入率	%	44.8	48.3	52.2	52.5	60	市民病院	B
2123	救急医療体制の充実	救急医療利用者数	人	80,852	75,433	82,319	74,044	86,500	健康部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
213	医療保険・医療費助成の推進	医療費の給付や助成が充実していると感じている市民の割合	%	61.4	66.4	66.1	70.7	76	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2131	保険事業の財政運営の安定化	国民健康保険事業収支比率	%	98.9	100.3	99.4	101.3	100	福祉部 財務部	A
2132	医療費の適正な給付・助成	医療助成制度対象者数	人	71,055	88,835	99,916	102,721	78,000	福祉部	A

政策中項目 22 福祉のまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
221	市民福祉の充実	ボランティア活動が活発に行われていると感じている市民の割合	%	33.2	33.8	32.1	33.7	46	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2211	地域福祉活動の推進	総合福祉センター・地域福祉センター1日当たりの利用者数	人	801	821	1,021	996	1,100	福祉部	B
2212	社会福祉団体等への支援	社会福祉事業支援件数	件	38	42	41	40	60	福祉部	B
2213	地域福祉の担い手づくり	市民1,000人当たりの福祉ボランティア団体・個人登録者数	人	72	76	63	70	97	福祉部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
222	高齢者福祉・介護保険の充実	介護・支援を必要としない高齢者の割合	%	86.4	86.5	86.6	86.4	83	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2221	高齢者の介護予防・健康づくりの推進	高齢者の介護予防・健康づくりの事業参加率	%	8.5	27	33.2	34.9	27	福祉部	A
2222	高齢者の生きがいづくり・社会参加の促進	高齢者1人当たりの生きがいづくり・社会参加活動参加回数	回	6.2	5.7	5.3	5.6	6.2	福祉部	B
2223	介護保険サービスの充実	介護サービス受給率	%	81.3	81.6	81.6	82.4	80	福祉部	A
2224	高齢者の生活支援の推進	高齢者生活支援事業利用率	%	19.5	15.7	16.3	15.1	20	福祉部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
223	児童・母子・父子福祉の充実	安心して子どもを産み育てることができると感じている市民の割合	%	76.2	77.3	76.0	79.1	79	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2231	子どもの育成支援	育成支援サービスの利用率	%	89.7	88	90.6	95.7	85	福祉部	A
2232	母子・父子家庭等の自立支援	児童扶養手当を受けなくてよい世帯の割合	%	15	16	13.9	11.8	20	福祉部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
224	障害者(児)福祉の充実	障害者1人当たりの社会参加回数	回	5.6	10.2	17.8	21	5.7	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2241	療育支援体制の充実	障害児療育施設充足率	%	103.6	99.9	106.0	118.2	100	福祉部	A
2242	障害者の自立支援	障害者1人当たりの自立支援サービス受給件数	件	7.3	12	18.4	22.8	6.6	福祉部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
225	生活自立の援助	生活保護率	%	3.6	3.8	5.1	6.3	3.5	福祉部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
2251	生活保護者への援助	生活保護自立更生率	%	10	10	6.5	9.9	11	福祉部	B
2252	低所得者への援助	生活資金一時貸付金返済率	%	71.3	71.5	73	75	89	福祉部	B

政策中項目 31 個性かがやくまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
311	生涯学習・社会教育の推進	生涯学習活動に参加している市民の割合	%	10.6	12.0	12.8	12.3	13	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3111	生涯学習・社会教育環境の充実	市民1人当たりの生涯学習活動への参加回数	回	5.4	5.1	5.3	2.8	5.7	教育部	B
3112	地域・家庭教育の充実	家庭教育事業への参加者数	人	6,542	6,955	5,022	4,856	7,000	教育部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
312	学校教育の推進	児童生徒の不登校率	%	1.6	1.4	1.5	1.5	1.2	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3121	自主性、自立性を尊重した教育の推進	学校経営評価においてAランク評価が50%以上の小中学校数の割合	%	36.5	40.5	50	41.9	68	教育部	B
3122	小中学校の学習環境の充実	学校施設整備事業進捗率	%	89.5	91.2	91.6	91.6	100	教育部	B
3123	健やかな児童生徒の育成	定期健康診断で疾病、異常のなかった児童生徒の割合	%	87.7	87.8	87.2	87.8	90	教育部	B
3124	高等学校・専修学校の学習環境の充実	市立高等学校・家政高等専修学校の進学・就職率	%	77.7	77.9	63.2	62.6	72	教育部	B
3125	教育機関の充実	私立高等学校充足率	%	75.3	76.6	76.4	78.1	91	教育部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
313	生涯スポーツの推進	週1回以上スポーツをしている市民の割合	%	25.8	25.4	27.2	26.0	33	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3131	スポーツ活動への参加促進	市民1人当たりのスポーツ活動参加回数	回	3.6	3.5	3.6	3.7	3.3	教育部	A
3132	競技スポーツの振興	国際・全国大会出場件数	件	140	136	134	134	150	教育部	B
3133	スポーツ環境の整備・充実	市民1人当たりの市のスポーツ施設利用回数	回	3.2	3.4	3.5	3.4	3.2	教育部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
314	男女共同参画社会の実現	社会全体でみた場合、男女の地位は平等になっていると感じている市民の割合	%	12.1	17.4	19.4	15.0	26	文化市民部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3141	男女共同参画に対する意識の高揚	「男は仕事、女は家庭」という固定的な捉え方への否定率	%	36.5	36	37.3	33.3	48	文化市民部	B
3142	あらゆる分野への参画の促進	審議会等における女性委員の参画比率	%	28.1	29.9	30.5	30.6	33	文化市民部	B
3143	女性の自立支援の充実	成人100人当たりのファミリーサポートセンター事業の活動回数	回	2.2	1.8	0	0	3.6	文化市民部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
315	青少年の健全育成	少年人口1,000人当たりの非行少年の数	人	4.0	4.7	5.6	3.4	4.0	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3151	健全な社会環境づくりの推進	成人1,000人当たりの青少年健全育成会の指導者数	人	9.4	9.6	9.7	10.0	10.0	教育部	A
3152	青少年を育成する機会の充実	青少年1,000人当たりの交流事業への参加者数	人	38	36	36	27	60	教育部	B
3153	青少年の活動拠点の充実	青少年1人当たりの施設利用回数	回	0.6	0.6	0.6	0.6	0.7	教育部	B

政策中項目 32 文化の薫るまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
321	文化環境の整備	文化施設が利用しやすいと感じている市民の割合	%	58.6	56.7	57.8	60.1	67	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3211	芸術文化施設の充実	芸術文化施設1日当たりの利用者数	人	1,210	1,214	1,208	1,212	1,340	文化市民部	B
3212	教育文化施設の充実	教育文化施設1日当たりの利用者数	人	4,240	4,379	4,490	4,403	4,370	教育部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
322	文化活動の推進	音楽や伝統芸能など多様な文化芸術に接したことのある市民の割合	%	16.4	18.6	19.4	16.6	20	文化市民部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3221	芸術文化活動への支援	文化事業参加者数	人	127,746	72,739	72,322	71,627	111,000	文化市民部	B
3222	文化意識の高揚	文化がみえるまちづくり推進事業参加者数	人	353	636	606	363	500	文化市民部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
323	文化財の保護と継承	国・県・市の文化財指定件数	件	113	114	114	115	117	教育部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
3231	文化財保護活動の推進	文化財関連イベント・展覧会等の参加者数	人	74,050	70,402	61,840	69,004	50,000	教育部	A
3232	歴史的建造物の保存と活用	二川宿本陣周辺整備事業進捗率	%	55.6	55.6	56.0	56.0	72.6	教育部	B

政策中項目 4.1 水と緑の環境づくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
411	自然環境の保全	豊かな自然環境が保全されていると感じている市民の割合	%	65.5	64.2	66.9	69.9	66	環境部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4111	自然環境の把握と保全活動の促進	自然環境に関する事業等への参加者数	人	3,387	3,977	3,487	3,833	2,800	環境部	A
4112	自然とのふれあいの場の創出	自然とのふれあいの場の整備が所数	か所	2	2	2	2	4	環境部 産業部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
412	緑のまちづくりの推進	緑あふれる都市空間が整備されていると感じている市民の割合	%	69.1	67.7	65.7	68.1	82	都市計画部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4121	公園・緑地の充実	市民1人当たりの都市公園面積	m ²	9.53	9.61	9.77	9.83	9.57	都市計画部	A
4122	都市緑化の推進	市民1,000人当たりの街路樹本数	本	65	65	65	65	65	都市計画部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
413	水辺環境の整備	身近にふれあうことのできる水辺があると感じている市民の割合	%	45.2	45.1	45.3	45.3	63	建設部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4131	水辺環境の保全と再生	多自然型河川整備率	%	92.6	92.6	92.6	92.6	96.3	建設部	B
4132	親しまれる水辺づくり	河川やため池等水辺環境整備率	%	64.5	67.7	67.7	69.4	85.5	建設部 産業部	B

政策中項目 4.2 快適な暮らしの基盤づくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
421	市街地の整備とまち並みの形成	快適で利便性の高い市街地整備やまち並みの形成が行われていると感じている市民の割合	%	45.0	45.6	43.6	45.3	61	都市計画部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4211	コンパクトな市街地の形成	土地区画整理事業進捗率	%	19.8	27.7	36.3	42.8	46.7	都市計画部	B
4212	個性的なまち並みの形成	景観形成地区内の建築物等工事届出件数(累計)	件	168	176	192	213	195	都市計画部	A
4213	誰もが暮らしやすいまちづくりの推進	人にやさしいまちづくりに関する講座参加者数	人	2,287	2,087	2,090	2,265	1,600	建設部 企画部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
422	住宅環境の整備	1,000世帯当たりの公営住宅数	戸	48.3	48.1	47.7	46.7	47.3	建設部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4221	多様な住宅ニーズへの対応	多様なライフスタイルに対応した市営住宅数	戸	360	399	399	439	439	建設部	A
4222	公営住宅の整備充実	市営住宅整備戸数	戸	4,205	4,244	4,164	4,204	4,257	建設部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
423	交通環境の整備	安全で快適な交通環境が整備されていると感じている市民の割合	%	48.5	43.4	44.3	46.9	58	建設部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4231	幹線道路網の整備	幹線道路供用開始済延長	km	40.0	42.3	43.7	43.8	50.5	建設部	B
4232	生活道路の整備	生活道路の整備済延長	km	352.1	378.2	405.9	428.9	540	建設部 都市計画部	B
4233	自転車のまちづくりの推進	自転車等駐車場の利用台数	万台	162	155	152	154	180	建設部 都市計画部	B
4234	公共交通機関の利用促進	1日当たりの公共交通機関利用者数(鉄道、路面電車、バス)	千人	77	78	76	75	77	都市計画部	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
424	上下水道の整備(水道)	給水普及率	%	99.3	99.3	99.3	99.4	99.5	上下水道局	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4241	安定給水の確保	安定給水率	%	100	100	100	100	100	上下水道局	A
4242	安全で安心できる水道水の供給	水資源の有効利用率	%	96.5	96.6	96.6	96.7	96.0	上下水道局	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
425	上下水道の整備(下水)	下水道利用人口率	%	74.3	75.1	75.6	76.0	76.9	上下水道局	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4251	公共下水道の充実	公共下水道普及率	%	70.1	70.5	70.8	70.6	71.8	上下水道局	B
4252	地域下水道の充実	地域下水道普及率	%	7.8	7.9	8.0	8.3	7.9	上下水道局	A
4253	下水道の普及促進	水洗化率	%	95.5	95.8	95.9	96.1	96.4	上下水道局	B

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
426	水資源・エネルギーの確保	水やエネルギー供給に不安がないと感じている市民の割合	%	56.4	65.0	64.5	61.3	70	環境部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4261	恒久・安定的な水資源の確保	水源林地帯整備面積	ha	476.9	466.5	510.6	444.4	310	企画部 環境部	A
4262	環境に配慮したエネルギー利用の促進	公共施設を中心とした新エネルギー導入総量	kW	16,038	16,958	19,819	22,755	16,000	環境部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
427	情報・通信環境の充実	情報化基本計画進捗率	%	72.7	75.8	81.8	81.8	69.7	総務部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
4271	電子市役所の推進	新規内部情報システムの稼働率	%	70	80	80	80	100	総務部	B
4272	地域情報サービス機能の整備促進	1月当たりのホームページの情報更新回数	回	143	145	154	185	200	総務部	B

政策中項目 51 安全で災害に強いまちづくり

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
511	都市防災の推進	防災に対する備えをしている世帯の割合	%	38.6	41.9	44.3	46.7	60	総務部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
5111	災害に強いまちづくり	公共建築物の耐震化率	%	99.1	99.6	99.8	99.8	100	総務部 建設部	B
5112	災害に強い人づくり	防災訓練等の市民参加率	%	48	57.8	67.9	77.8	70	総務部	A
5113	災害への適切な対応	通信機器の整備率	%	89.6	93.9	97.5	100	100	総務部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
512	消防・地域安全体制の整備	火災、救急などの対応が充実していると感じている市民の割合	%	74.7	74.6	74.8	76.5	74	消防本部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
5121	消防体制の充実	住宅火災の覚知から消火までの時間	分	18.4	27.2	30.1	41.0	16.0	消防本部	B
5122	救助救急体制の整備	心肺蘇生による救命率	%	11.0	7.0	7.8	6.4	6.0	消防本部	A
5123	地域安全活動の充実	市内の犯罪件数	件	6,678	6,461	5,960	4,398	5,300	文化市民部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
513	交通安全対策の推進	自動車保有台数に対する年間交通事故(人身事故)件数の割合	%	1.36	1.24	1.20	1.22	1.20	文化市民部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
5131	交通安全意識の高揚	市民1人当たりの各種交通安全活動参加回数	回	0.81	0.74	0.75	0.78	0.77	文化市民部	A
5132	交通安全施設などの整備	歩道・自転車道等の整備済延長	km	236.7	236.7	237.2	238	246	建設部	B
5133	違法駐車等防止対策の推進	複数回駐車車両の台数	台	16	0	0	0	200	文化市民部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
514	治山・治水対策の充実	床下・床上浸水戸数	戸	5.0	36.3	37.4	37.4	2.4	建設部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
5141	土砂災害対策の推進	急傾斜地被害防止施設整備率	%	81.3	81.3	81.3	93.8	100	建設部	B
5142	河川、水路、海岸の整備	河川・水路・海岸の整備率	%	87.9	79.4	83.7	87.8	97.3	建設部 産業部	B
5143	森林の保全と育成	森林保育作業参加者数	人	98	127	56	109	360	産業部	B

政策中項目 52 住みよい市民生活づくり

政策小項目名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	政策・施策 評価担当部		
			実績	実績	実績	実績	当初計画			
521	環境汚染防止対策の推進	環境基準達成率	%	89.7	91.1	89.0	87.9	89	環境部	
	施策名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	関係部	22年度決算 施策達成度
				実績	実績	実績	実績	当初計画		
5211	環境監視体制の充実	環境監視調査率	%	100	100	100	100	100	環境部	A
5212	発生源対策の推進	排出基準適合率	%	83.5	86.2	87.4	83.3	91	環境部 建設部	B
5213	環境の保全啓発	環境浄化啓発活動参加者数	人	5,986	6,747	6,912	6,422	6,500	環境部	B

政策小項目名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	政策・施策 評価担当部		
			実績	実績	実績	実績	当初計画			
522	総合的な廃棄物対策の推進	最終的に埋め立て処理されたごみ量の割合	%	4.2	4.0	4.5	4.4	4	環境部	
	施策名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	関係部	22年度決算 施策達成度
				実績	実績	実績	実績	当初計画		
5221	ごみ減量・資源化の促進	市民1人が1日に出すごみ量 (事業系一般廃棄物を含む)	g	1,029	1,012	1,006	974	928	環境部	B
5222	効率的なごみ収集体系の確立	ごみステーション1か所当たりの世帯数	世帯	31.8	31.7	31.4	30.9	30	環境部	B
5223	安全で安定したごみ処理体系の確立	ごみ処理残渣率	%	6.2	5.9	6.0	6.3	6	環境部	B
5224	最終処分場の確保	埋立ごみ量率	%	10.1	9.2	9.4	9.5	8	環境部	B
5225	廃棄物処理体制の充実	市民1人当たりの廃棄物発生量	kg	2,326	2,185	2,066	2,059	2,100	環境部	A

政策小項目名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	政策・施策 評価担当部		
			実績	実績	実績	実績	当初計画			
523	生活衛生の向上	市民10万人当たりの生活衛生の悪化に起因する疾病等の発症者数	人	3.4	3.4	3.2	0.5	4.0	健康部	
	施策名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	関係部	22年度決算 施策達成度
				実績	実績	実績	実績	当初計画		
5231	環境衛生対策の推進	環境衛生施設に関する施設適合率	%	96.8	97.9	96.5	96.7	95	健康部 建設部	A
5232	墓苑の充実	市営墓地区画数	区画	10,639	10,639	10,639	10,639	10,597	福祉部	A
5233	ペット動物の愛護管理対策の推進	登録犬数当たりの迷い犬等の保護収容率	%	1	0.8	0.7	0.49	1.5	健康部	A

政策小項目名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	政策・施策 評価担当部		
			実績	実績	実績	実績	当初計画			
524	安全で豊かな消費生活の確立	安全で豊かな消費生活が送れていると感じている市民の割合	%	59.8	63.4	69.6	76.2	69	文化市民部	
	施策名	指標名	単位	H19	H20	H21	H22	H22	関係部	22年度決算 施策達成度
				実績	実績	実績	実績	当初計画		
5241	消費者保護の強化と意識啓発	市民1,000人当たりの消費生活相談件数	件	7.5	7.1	6.9	5.8	11.4	文化市民部	B
5242	食品の安全確保	食品の規格基準不適合率	%	0	0.3	0	0	0.5	健康部	A

60 計画推進に向けて

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
601	市民参画の推進	NPO・地域コミュニティ団体との協働事業数	件	133	109	121	127	105	文化市民部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
6011	市民活動への支援	市とNPOとの協働事業数	件	64	85	87	95	75	文化市民部	A
6012	地域コミュニティ活動への支援	市と市民・地域コミュニティ団体との協働事業数	件	69	34	45	43	30	文化市民部 企画部	A

政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
602	開かれた市政の推進	開かれた市政が推進されていると感じている市民の割合	%	43.5	46.9	47.9	50.7	57	総務部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
6021	情報の共有化の推進	市のホームページのアクセス件数	件	1,477,764	1,787,482	2,185,578	2,238,778	880,000	企画部 総務部	A
6022	身近な行政サービスの充実	窓口サービスに満足している利用者の割合	%	60.9	70.7	66.4	71.3	65	文化市民部 財務部	A

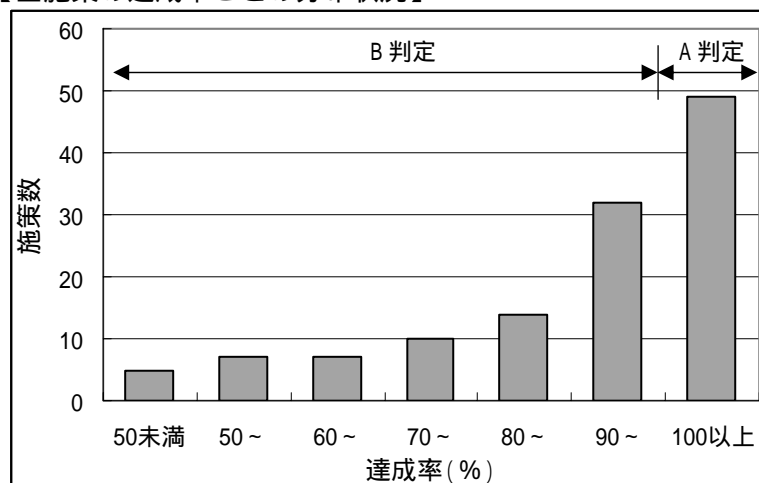
政策小項目名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	政策・施策 評価担当部	
603	新たな時代にふさわしい行財政運営の推進	経常収支比率	%	84.8	86.0	89.0	85.5	85	財務部	
施策名		指標名	単位	H19 実績	H20 実績	H21 実績	H22 実績	H22 当初計画	関係部	22年度決算 施策達成度
6031	安定した財源の確保と財政運営の効率化	自主財源比率	%	70.9	70.6	66.0	64.0	70	財務部	B
6032	人づくりの推進	人材育成基本方針における取組項目着手率	%	100	100	100	100	100	総務部	A
6033	行財政システムの充実	施策の成果向上度	%	57.3	61.3	55.3	39.5	70	企画部	B

政策・施策評価では、46の政策小項目、124の施策について指標を設定し、毎年指標実績を把握して、中長期的な視点に立って政策・施策の進捗管理に活用しています。

政策レベルの成果は、社会環境の中で様々な要因が加わり、行政のコントロールが及びにくいものや行政の責任に起因しない分野も含まれるため、国・県や市民、事業者などが協働し、努力することで進捗する「協働指標」を主体に指標を設定しています。

施策レベルの成果は、具体的な実施手段となる事務事業に直結しているため、成果を客観的に測定し、達成状況を分析しながら行政資源の適正な配分や事業の見直しなどが行えるよう、市の主体的な取組みによって目標を達成することが概ね可能な「成果指標」を主体に設定しています。

【全施策の達成率ごとの分布状況】



A判定の施策：49 施策

B判定のうち H22 年度当初計画値に対する達成率が

90%以上 100%未満の施策：32 施策

80%以上 90%未満の施策：14 施策

70%以上 80%未満の施策：10 施策

60%以上 70%未満の施策：7 施策

50%以上 60%未満の施策：7 施策

50%未満の施策：5 施策

(2) 政策小項目別の施策達成度評価

第1章 魅力と活力あふれるまち

政 策			達成度評価結果		総事業費	
中項目	小項目	施策数	A	B		
交流による 魅力あるま ちづくり	111	中心市街地の活性化	4	2	2	1,238,784 千円
	112	みなとまちづくりの推進	2	1	1	79,965 千円
	113	訪れてみたくなるまちづくり	2	1	1	1,335,385 千円
	114	広域交流の推進	2		2	56,827 千円
	115	国際化の推進	3	1	2	118,091 千円
		計	13	5 (38.5%)	8 (61.5%)	2,829,052 千円
産業ととも に躍進する まちづくり	121	農漁業の振興	5	2	3	1,130,034 千円
	122	工業の振興	3	1	2	799,004 千円
	123	商業・サービス業の振興	2		2	2,355,549 千円
	124	雇用の安定と勤労者福祉の充実	2		2	250,335 千円
		計	12	3 (25.0%)	9 (75.0%)	4,534,922 千円

第2章 健康で安心して暮らせるまち

政 策			達成度評価結果		総事業費	
中項目	小項目	施策数	A	B		
健康のまち づくり	211	健康づくりの推進	3	1	2	2,740,855 千円
	212	医療体制の充実	3		3	26,194,833 千円
	213	医療保険・医療費助成の推進	2	2		25,394,326 千円
		計	8	3 (37.5%)	5 (62.5%)	54,330,014 千円
福祉のまち づくり	221	市民福祉の充実	3		3	420,648 千円
	222	高齢者福祉・介護保険の充実	4	2	2	17,360,989 千円
	223	児童、母子・父子福祉の充実	2	1	1	18,406,469 千円
	224	障害者(児)福祉の充実	2	2		4,910,201 千円
	225	生活自立の援助	2		2	4,410,428 千円
		計	13	5 (38.5%)	8 (61.5%)	45,508,735 千円

第3章 個性的でいきいきと暮らせるまち

政 策			達成度評価結果		総事業費	
中項目	小項目	施策数	A	B		
個性かがや くまちづく り	311	生涯学習・社会教育の推進	2		2	411,315 千円
	312	学校教育の推進	5		5	7,034,514 千円
	313	生涯スポーツの推進	3	2	1	919,740 千円
	314	男女共同参画社会の実現	3		3	50,921 千円
	315	青少年の健全育成	3	1	2	590,045 千円
		計	16	3 (18.8%)	13 (81.2%)	9,006,535 千円
文化の薫る まちづくり	321	文化環境の整備	2	1	1	1,282,008 千円
	322	文化活動の推進	2		2	100,859 千円
	323	文化財の保護と継承	2	1	1	228,261 千円
		計	6	2 (33.3%)	4 (66.7%)	1,611,128 千円

第4章 緑豊かで快適に暮らせるまち

中項目	政 策		達成度評価結果		総事業費	
	小項目	施策数	A	B		
水と緑の環境づくり	411	自然環境の保全	2	1	1	26,262 千円
	412	緑のまちづくりの推進	2	2		1,616,481 千円
	413	水辺環境の整備	2		2	29,517 千円
		計	6	3 (50.0%)	3 (50.0%)	1,672,260 千円
快適な暮らしの基盤づくり	421	市街地の整備とまち並みの形成	3	2	1	2,072,794 千円
	422	住宅環境の整備	2	1	1	1,044,420 千円
	423	交通環境の整備	4		4	3,137,657 千円
	424	上下水道の整備（水道）	2	2		5,321,883 千円
	425	上下水道の整備（下水）	3	1	2	6,643,998 千円
	426	水資源・エネルギーの確保	2	2		292,188 千円
	427	情報・通信環境の充実	2		2	1,028,792 千円
	計	18	8 (44.4%)	10 (55.6%)	19,541,732 千円	

第5章 安全で住みよいまち

中項目	政 策		達成度評価結果		総事業費	
	小項目	施策数	A	B		
安全で災害に強いまちづくり	511	都市防災の推進	3	2	1	307,427 千円
	512	消防・地域安全体制の整備	3	2	1	3,244,255 千円
	513	交通安全対策の推進	3	2	1	614,019 千円
	514	治山・治水対策の充実	3		3	1,047,436 千円
		計	12	6 (50.0%)	6 (50.0%)	5,213,137 千円
住みよい市民生活づくり	521	環境汚染防止対策の推進	3	1	2	357,069 千円
	522	総合的な廃棄物対策の推進	5	1	4	6,157,241 千円
	523	生活衛生の向上	3	3		270,072 千円
	524	安全で豊かな消費生活の確立	2	1	1	386,903 千円
		計	13	6 (46.2%)	7 (53.8%)	7,171,285 千円

第6章 計画推進に向けて

中項目	政 策		達成度評価結果		総事業費	
	小項目	施策数	A	B		
計画推進に向けて	601	市民参画の推進	2	2		438,662 千円
	602	開かれた市政の推進	2	2		857,495 千円
	603	新たな時代にふさわしい行政運営の推進	3	1	2	1,583,074 千円
		計	7	5 (71.4%)	2 (28.6%)	2,879,231 千円

合 計	施策数	達成度評価結果計		総事業費計
		A	B	
		124	49 (39.5%)	

3. 事務事業（一般事業・公共事業）の優先度評価

政策・施策評価では、事務事業の2次評価として来年度優先的に取り組む事業の方向性を明らかにする優先度評価を以下の基準で行いました。

その結果、政策全体としては、継続、見直しとした449の事務事業に対し、優先度の高い事業が88事業（19.6%）となり、経費縮減に取り組む事業が54事業（12.0%）という評価結果となりました。

評価ランク	評価基準
	・施策の成果向上を重点的に図るため、推進すべき貢献度の高い事務事業（一般・公共）であり、かつ、平成23年度予算と比較して、来年度コストの増額が必要となると評価された事務事業
	・義務的経費や維持管理など経常的経費の事務事業で、対象の自然増加など避けられない事由により、平成23年度予算と比較して、来年度コストの増額が見込まれると評価された事務事業 ・その他の一般事業又は公共事業で、成果の向上や事業進捗を図るため、平成23年度予算と比較して、来年度コストの増加が見込まれると評価された事務事業
	・義務的経費や維持管理など経常的経費の事務事業で、対象の減少など当然の事由により、平成23年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業 ・その他の一般事業又は公共事業で、成果の縮小や事業進捗に応じて、平成23年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業 ・委託化、指定管理者、嘱託化等による見直し、補助基準や事業内容の見直し、IT化や事務の簡素化など実施手法の見直しなどにより、平成23年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業

章	大項目	政策		優先度評価		
		中項目	事務事業数			
1	魅力と活力あふれるまち	交流による魅力あるまちづくり	21	4	16	1
		産業とともに躍進するまちづくり	49	5	42	2
2	健康で安心して暮らせるまち	健康のまちづくり	39	4	35	0
		福祉のまちづくり	68	15	41	12
3	個性的でいきいきと暮らせるまち	個性かがやくまちづくり	64	19	39	6
		文化の薫るまちづくり	16	7	9	0
4	緑豊かで快適に暮らせるまち	水と緑の環境づくり	12	2	9	1
		快適な暮らしの基盤づくり	100	18	68	14
5	安全で住みよいまち	安全で災害に強いまちづくり	33	9	18	6
		住みよい市民生活づくり	26	4	20	2
6	計画推進に向けて		21	1	10	10
合 計			449	88	307	54
			100%	19.6%	68.4%	12.0%

（注）優先度評価は、平成22年度実施事業で継続、見直しとした事業で評価しています。

4. 一般事業における平成22年度決算の行政サービスの拡大と行政経費の縮減（改革改善効果）

平成22年度において、どのような改革改善の効果がみられたかを「行政サービスの拡大」と「行政経費の縮減」別に表しています。

「行政サービスの拡大」においては、新たな市民ニーズに対応するための新規事業として、16件3億89百万円を要するとともに、継続事業で66件11億39百万円を要し、全体では82件15億28百万円を要しました。

一方、「行政経費の縮減」においては、限られた財源を効果的、効率的に配分するため、「廃止」により13件46百万円、継続事業の見直しにより88件6億40百万円の経費縮減となり、全体では101件6億86百万円の経費削減効果がみられました。さらに、職員手当などの見直しにより6億92百万円の縮減を図っており、縮減効果の合計は13億78百万円となりました。

（単位：千円）

章	政策		合計		行政サービスの拡大				行政経費の縮減			
					新規		継続		廃止		継続	
					件数	増減額	件数	増減額	件数	増減額	件数	増減額
1	魅力と活力あふれるまち	交流による魅力あるまちづくり	14	13,746	3	16,692	7	18,120	1	5,630	3	15,436
		産業とともに躍進するまちづくり	16	1,557	5	32,463	2	5,286	6	25,787	3	10,405
2	健康で安心して暮らせるまち	健康のまちづくり	16	642,574	0	0	10	721,329	0	0	6	78,755
		福祉のまちづくり	28	304,363	2	276,716	14	121,484	2	1,338	10	92,499
3	個性的でいきいきと暮らせるまち	個性かがやくまちづくり	21	158,963	0	0	3	23,524	2	2,734	16	179,753
		文化の薫るまちづくり	13	48,329	0	0	7	67,108	0	0	6	18,780
4	緑豊かで快適に暮らせるまち	水と緑の環境づくり	4	6,727	1	2,959	1	2,585	0	0	2	12,271
		快適な暮らしの基盤づくり	11	17,798	1	1,135	3	25,583	0	0	7	44,516
5	安全で住みよいまち	安全で災害に強いまちづくり	15	18,223	2	42,953	2	21,192	1	9,105	10	36,818
		住みよい市民生活づくり	18	47,570	2	16,271	6	21,196	0	0	10	85,037
6	計画推進に向けて		18	1,530	0	0	8	35,536	1	1,876	9	35,190
その他の評価対象事業			9	45,192	0	0	3	75,723	0	0	6	30,532
合計			183	841,396	16	389,188	66	1,138,665	13	46,469	88	639,990
職員手当などの見直しによる縮減											691,527	

注1. 件数は、評価視点ごとの件数で1細事業で複数の改善件数を計上しているものもあります。

2. 増減額は、改革改善により新たに必要となる額や不要となる額を前年度の対比で計上してあります。

3. 新規事業は、指定統計調査や選挙など義務的な事業は除いています。

4. 千円未満で四捨五入しているため、合計金額があわない場合があります。

(1) 行政サービスの拡大

平成 22 年度決算において、「行政サービスの拡大」を図った 82 件 15 億 28 百万円の政策別の主な内容は以下のとおりです。

章	政策大項目	件数	サービスの拡大に要した額	左の内訳	
				直接事業費	人件費
1	魅力と活力あふれるまち	17	72,560 千円	65,114 千円	7,446 千円
2	健康で安心して暮らせるまち	26	1,119,529 千円	978,055 千円	141,474 千円
3	個性的でいきいきと暮らせるまち	10	90,632 千円	90,632 千円	0 千円
4	緑豊かで快適に暮らせるまち	6	32,262 千円	24,816 千円	7,446 千円
5	安全で住みよいまち	12	101,612 千円	79,998 千円	21,614 千円
6	計画推進に向けて	8	35,536 千円	28,090 千円	7,446 千円
その他の評価対象事業		3	75,723 千円	75,723 千円	0 千円
合計		82	1,527,854 千円	1,342,428 千円	185,426 千円

主な事業の内容 (下表の 印は、平成 22 年度新規事業を表しています。)

第 1 章 魅力と活力あふれるまち

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費 (うち拡大に要した額)
プロモーション活動事業 シティプロモーション推進室	ええじゃないか豊橋推進計画の策定並びにシティプロモーション推進のための各種啓発活動及びグッズの作成	2,200 千円 (2,200 千円)
首都圏プロモーション活動事業 首都圏活動センター	本市及び地域を売り込み、情報発信をするため、人・モノ・資金・情報が集中する首都圏において、事務所を開設し、シティプロモーション活動を開始	12,121 千円 (12,121 千円)
生物多様性条約締結国会議 (COP10) 活動事業 シティプロモーション推進室	豊橋・東三河における生物多様性を P R するため、名古屋を中心に開催された生物多様性条約締結国会議 (COP10) に参加	2,370 千円 (2,370 千円)
多文化共生事業 多文化共生・国際課	外国人市民の抱える諸問題を把握し、今後の取組みの参考とするため、豊橋市外国人市民会議を開催	6,406 千円 (146 千円)
新規就農者育成支援事業 農政課	就農希望者等を本市の農業へ導くための体制を構築するため、アグリサポート検討会を開催。また、将来の本市農業を担う人材を育成する新規就農者育成研修を実施	537 千円 (537 千円)
先端農業技術導入支援事業補助金 農政課	白熱電球と L E D を使用した栽培比較試験を実施する事業に対して補助を実施 【試験対象】大葉、デルフィニウム	4,749 千円 (4,749 千円)
商店街環境向上事業補助金 商業観光課	来街者の安全や商店街の景観を高めるため、商店街が実施する省エネ街路灯の設置や街路灯・アーチ・アーケード等の補修・撤去に対して助成	1,373 千円 (1,373 千円)
商店街リフレッシュ事業補助金 商業観光課	回遊拠点としての機能を高め、まちなかのにぎわいを創出するため、商店街のアーケード撤去、ファサード等の整備に対して助成	15,736 千円 (15,736 千円)

第2章 健康で安心して暮らせるまち

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費 (うち拡大に 要した額)
がん予防事業 健康増進課	5歳刻みの節目年齢の女性に対し、子宮頸がん・乳がん検診(マンモグラフィ)の無料クーポン券及び検診手帳等を送付	471,308千円 (27,010千円)
精神保健相談事業 健康増進課	相談や訪問などの個別支援をタイムリーに展開するなど、うつ・自殺予防対策事業を重点的に実施し、相談・連携ができるような人材育成や体制の構築を実施	13,765千円 (4,205千円)
予防接種事業(日本脳炎予防接種) 健康政策課	生後6か月~7歳6か月(1期)の乳幼児に対して従来のワクチンから新ワクチンに切り替え、予防接種を実施	45,633千円 (10,770千円)
地域医療対策啓発事業 健康政策課	広域地域医療推進のため、かかりつけ医の推進を目的としたチラシ配布など医療に関する啓発事業等を実施	104千円 (104千円)
一般医療 市民病院	東三河地域の基幹病院として、診療体制の充実、患者サービスの向上のため、看護師、医療技術員を増員 【増員：看護師8名、医療技術員3名】	10,839,329千円 (81,906千円)
一般医療 市民病院	電子カルテシステムの導入など、新たな病院総合情報システムを稼働させ、診療情報の共有による医療の質の向上と医療安全を推進	10,839,329千円 (563,983千円)
三人乗り自転車貸出事業 保育課	保育所、幼稚園に2人以上の子どもを送迎する保護者の家計への負担軽減及び交通安全の確保を図るため、3人乗り自転車の貸し出しを実施	5,904千円 (3,117千円)
子育てプラザ活動事業 こども未来館	地域で開催しているここにこサークルを拡大し、子育て支援の充実を図るため、子育て相談や遊びの場を提供	22,901千円 (228千円)
障害者自立支援特別対策事業 障害福祉課	障害者アート展を通じた障害者の社会参加の推進と市民啓発の実施 視覚障害者に対する情報バリアフリーの促進のため、全庁を対象とした音声コード研修の実施 障害者の社会参加を促進するため、こども発達支援マップの作成による情報提供の実施	2,323千円 (2,323千円)
こども発達センター管理運営事業 こども発達センター	保健・医療・福祉・教育などの関係機関と連携しながら、総合的な療育支援を推進するため、こども発達センターを設置	274,393千円 (274,393千円)

第3章 個性的でいきいきと暮らせるまち

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費 (うち拡大に 要した額)
一般啓発事業 市民協働推進課	市民から男女共同参画に関する標語を募集	813千円 (57千円)
公営児童クラブ運営事業 生涯学習課	公営児童クラブ開設に伴う指導員補充 【公営児童クラブ指導員 平成21年度 63人 平成22年度 69人】	197,566千円 (23,267千円)
児童図書業務 図書館	ボランティアによる読み聞かせ及び子どもの調べ学習の推進を図るため、国の交付金を活用し、大型絵本、図鑑、事典などを購入	10,347千円 (1,490千円)
一般図書業務 図書館	市民の生涯学習活動の支援を図るため、国の交付金を活用し、ビジネスや生活に関する実用書などを購入	35,236千円 (2,497千円)

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
郷土・司文庫等図書業務 図書館	貴重な資料の保存とPRを図るため、緊急雇用創出事業を活用し、羽田八幡宮文庫の電子データ化と副本の作成を実施	23,009 千円 (20,300 千円)
配本業務 図書館	子育て支援及び外国人を含む市民の生涯学習活動の支援を図るため、国の交付金を活用し、ブックスタートに資する図書、ポルトガル語の図書、生活に関する実用書などを購入し、市民館に配架	47,981 千円 (5,997 千円)

第4章 緑豊かで快適に暮らせるまち

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
民有地緑化推進事業補助金 公園緑地課	市街化区域の緑を効率的に増やすため、あいち森と緑づくり事業を活用して、民有地の緑化に対し助成	2,959 千円 (2,959 千円)
住宅管理事業 住宅課	市営住宅の適切な管理を図るため、14年度に導入した住宅管理システムを更新	69,985 千円 (11,372 千円)
地域公共交通利用促進事業 都市計画課	公共交通空白地域において、地域住民が主体となって日常の移動手段を確保する「地域生活」バス・タクシーの実証運行を実施 【実証運行地区】 東部地区(1路線) 北部地区(2路線) 【実証運行日】 週5日 週5日 【延べ利用者数】 7,221人 746人	13,103 千円 (6,764 千円)
電気自動車等普及促進事業補助金 温暖化対策推進室	地球温暖化防止対策推進のため、電気自動車等を導入する個人及び中小企業等の事業者に対し助成	1,135 千円 (1,135 千円)

第5章 安全で住みよいまち

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
通信指令事業 消防救急課	携帯電話・IP電話位置情報通知装置を改修し、固定電話用発信地表示機能を追加、統合改修	6,300 千円 (6,300 千円)
地域防犯活動事業 安全生活課	「緊急雇用創出事業」基金を活用し、地域の自主防犯団体の活動が困難となる深夜の時間帯に多く発生する「部品ねらい」「車上ねらい」などの犯罪を抑止することを目的とした青色回転灯を装備した車両による地域パトロールを実施	104,709 千円 (21,841 千円)
交通安全キャンペーン事業 安全生活課	「緊急雇用創出事業」基金を活用した事故多発交差点における交通立ち番及び周辺パトロールの実施、また交通事故防止重点地区や交通事故多発校区において各戸ごとに交通安全運動実施月間を中心に交通事故防止チラシを配布	22,945 千円 (21,112 千円)
地球温暖化対策活動事業 温暖化対策推進室	地球温暖化対策地域推進計画に基づき、二酸化炭素削減に向けた省エネナビの貸出しやエコファミリーへの登録、省エネコンテストの開催等を実施	2,594 千円 (1,207 千円)
電動アシスト自転車購入補助金 温暖化対策推進室	地球温暖化防止対策推進のため、自動車から電動アシスト自転車利用への切替を促進する補助金を交付	16,138 千円 (16,138 千円)

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
地域資源回収事業 環境政策課	ごみの資源化を推進するため、古紙・布類の地域資源回収に対し交付している奨励金の単価を一部引き上げ	64,975 千円
		(2,716 千円)
ごみ再利用事業 施設課	現在焼却している剪定枝をチップ化し、有効利用するため、剪定枝のリサイクル施設を建設するための実施設計を実施	6,174 千円
		(6,174 千円)

第6章 計画推進に向けて

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
電波等広報事業 広報広聴課	利用者が必要とする効果的な情報提供を行うため、市ホームページをリニューアル	61,158 千円
		(4,242 千円)
電波等広報事業 広報広聴課	ラジオニッケイ委託業務を見直し、市ホームページポルトガル語版を新規作成	61,158 千円
		(2,708 千円)
広聴活動事業 広報広聴課	多くの市民から市政に対する要望・意見を聴取するため、地域懇談会開催回数の増加 【地域懇談会実施回数 平成21年度 6回 平成22年度 12回】	3,103 千円
		(89 千円)
窓口センター整備事業(南部) 市民課	老朽、狭隘化した施設を、旧休日夜間急病診療所跡を利用し、改修、移転	16,055 千円
		(16,055 千円)

その他の評価対象事業

細事業名	主な行政サービス拡大内容	H22 直接事業費
		(うち拡大に要した額)
行財政改革推進事業 行政課	行財政改革に係る計画の策定及び推進に関し、幅広い見地から意見を得るため、豊橋市行財政改革懇談会及び豊橋市行政改革推進本部専門委員会を設置 また、ファシリティマネジメントの基本方針策定に向けての事前準備として、先進都市の視察調査及び職員への意識啓発研修を実施	1,490 千円
		(1,490 千円)

(2) 行政経費の縮減

平成 22 年度決算において、「行政経費の縮減」効果の見られた 101 件 6 億 86 百万円の主な内容は以下のとおりです。

見直し項目	件数	縮減額	左の内訳	
			直接事業費	人件費
廃止	13	46,469 千円	17,194 千円	29,275 千円
アウトソーシング等の推進（民間委託、囑託化等）	7	47,012 千円	12,556 千円	59,568 千円
職員の業務執行体制の見直し	25	305,637 千円	131 千円	305,768 千円
行政サービスの縮減、事務の簡素化等	24	100,668 千円	100,668 千円	0 千円
その他執行経費の縮減	32	186,672 千円	186,672 千円	0 千円
合計	101	686,458 千円	291,847 千円	394,611 千円

注：縮減額は、人件費を含めた額で表しています。

主な事業の内容

廃止

細事業名	内 容	件数
		縮減額
豊橋田原広域市町村圏協議会負担金 政策企画課	田原市の合併により協議会の構成団体が 2 市のみとなったことで、広域市町村圏としての一定の役割を終了したため、事業を廃止	1 件 5,630 千円
誕生記念事業 市民課	誕生祝として記念品を贈呈していたが、事業を見直し廃止	1 件 1,876 千円
在宅福祉支援事業補助金 福祉政策課	介護保険事業において類似の事業が実施されるため、補助事業を見直し廃止	1 件 869 千円
小・中学校研修費補助金 学校教育課	小中学校校長会及び教頭会へ研修費を補助していたが、事業を見直し廃止	1 件 2,053 千円
市民交通傷害保険事業団体加入報奨金 安全生活課	近年の民間保険等の充実・普及、更には加入者減少など社会情勢の変化により、市民交通傷害保険事業を見直し廃止	1 件 9,105 千円

アウトソーシング等の推進（民間委託・囑託化等）

課名	内 容	件数
		縮減額
健康政策課	P F I 事業に伴う民間委託による人件費の見直し、及び看護専門学校管理運営業務の見直し (職員 2 名減、囑託 3 名減)	2 件 17,991 千円
道路維持課	職員の業務執行体制の見直し(職員 3 名減、アルバイト 1 名増)及び維持事務所業務のアウトソーシング	1 件 15,033 千円

課名	内 容	件数
		縮減額
市民病院管理課	管理業務の嘱託化 (職員 1 名減、嘱託 1 名増)	1 件
		4,669 千円
保健給食課	北部調理場の場長の嘱託化 (職員 1 名減、嘱託 1 名増)	1 件
		4,634 千円
自然史博物館	視聴覚教育センター業務の嘱託化 (職員 1 名減、嘱託 1 名増)	1 件
		4,607 千円

職員の業務執行体制の見直し

課名	内 容	件数
		縮減額
人事課	健康保険組合解散に伴う業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
情報システム課	後期高齢者医療システムの開発終了による業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
政策企画課	行政評価の業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
秘書課	副市長秘書業務の見直しに伴う、業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
都心活性化課	業務の収束に伴う業務執行体制の見直し (職員 2 名減)	1 件
		14,892 千円
市民課	国際交流協会関連事業の収束に伴う業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
福祉政策課	福祉事務所における業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
長寿介護課	課の統合に伴う業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
健康増進課	業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
こども保健課	保健予防行政における業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
生活衛生課	主幹の廃止 (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円

課名	内 容	件数
		縮減額
業務課	塵芥収集業務、プラスチックリサイクルセンター業務、及び大きなごみの受付、収集業務の執行体制の見直し (職員 11 名減、再任用職員 2 名増、嘱託職員 2 名増)	3 件
		71,597 千円
農地整備課	ほ場整備事業の完了に伴う業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
河川課	河川管理業務における業務執行体制の見直し (職員 1 名減)	1 件
		7,446 千円
消防救急課	消防指令センターの業務執行体制の見直し (職員 3 名減)	1 件
		22,338 千円
保健給食課	北部調理場の業務執行体制の見直し及び P F I 化に伴う保健給食課内の業務執行体制の見直し (職員 9 名減、再任用職員 6 名増)	2 件
		82,743 千円

行政サービスの縮減・事務の簡素化等

細事業名	内 容	件数
		縮減額
防災無線維持管理事業 防災危機管理課	防災無線設備の設備点検委託実施回数の見直しにより経費縮減	1 件
		2,702 千円
施設見学広聴事業 広報広聴課	施設見学会の業務見直しにより経費縮減	1 件
		4,543 千円
地域防犯活動事業 安全生活課	地域見回り業務の業務執行体制の見直しにより経費縮減	1 件
		4,238 千円
母子父子福祉手当給付事業 子育て支援課	手当の支給額、支給期間の見直しにより経費縮減	1 件
		42,500 千円
敬老事業 長寿介護課	80 歳への長寿祝い金の廃止、88 歳への長寿祝い金の減額及び 88 歳、99 歳以上の祝品の廃止、金婚、ダイヤモンド婚の金杯の廃止	1 件
		26,490 千円
ものづくり・夢づくり支援事業(技術支援アドバイザー派遣事業) 工業勤労課	国から類似のサービスが提供されることとなったため、事業の見直しにより経費縮減	1 件
		2,880 千円
水道料金等収納事業 料金課	業務の見直し及び体制の見直しにより経費縮減	1 件
		1,156 千円

その他執行経費の縮減

細事業名	内 容	件数
		縮減額
浄書事務 行政課	事務経費の見直しにより経費縮減	1 件
		5,930 千円
健康増進事業 国保年金課	国民健康保険被保険者への助成方法の見直しにより経費縮減	1 件
		41,203 千円
老人福祉センター等施設管理運営事業 長寿介護課	指定管理の委託業務内容の見直しにより経費縮減	1 件
		1,037 千円
介護認定事務 長寿介護課	要介護認定（更新）の訪問調査委託料の算出根拠の見直しにより経費縮減	1 件
		1,733 千円
相談事業 こども発達センター	こども発達センターの開設に伴う障害児等療育支援事業の見直しにより経費縮減	1 件
		2,609 千円
英会話のできる豊橋っ子育成事業 学校教育課	外国人英語指導員（ALT）の雇用形態及び指導体制の見直しにより経費縮減	1 件
		9,077 千円
豊橋市学校給食協会補助金 保健給食課	学校給食協会の業務内容の見直し及び業務執行体制の見直しにより経費縮減	1 件
		4,016 千円

5. 事務事業評価結果一覧表（一般事業・公共事業）

内部管理、維持補修、義務的事業などは妥当性評価をしていません。（「-」表示）
 公共事業については、妥当性評価、有効性評価、効率性評価をしていません。（「-」表示）
 優先度は、以下の基準により評価をしています。

- ： 推進すべき貢献度の高い事務事業（一般・公共）であり、かつ、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの増額が必要となると評価された事務事業
- ： 平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの増額が見込まれると評価された事務事業
- ： 平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業

詳細な評価方法については、P37、38 を参照

政策中項目 11 交流による魅力あるまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
1111	1111101 都心文化イベント活動等推進事業	B	C	C	普通	継続	
	1111105 こども未来館管理運営事業	A	A	B	高い	継続	
	1111106 総合文化学習センター(仮称)整備事業	A	A	A	高い	継続	
	1111201 こども未来館整備事業	-	-	-	普通	継続	
	1111202 東口駅南地区都市拠点開発事業	-	-	-	高い	完了	-
1112	1112101 再開発推進事業	A	B	C	普通	継続	
1113	1113201 市街地再開発事業等補助金	-	-	-	高い	完了	-
1121	1121101 港湾関連対策事業	A	A	A	高い	継続	
	1121102 国際自動車コンプレックス計画推進事業	A	A	A	普通	完了	-
1122	1122101 親しまれるみなとづくり推進事業	A	A	A	普通	継続	
	1122102 ポートインフォメーションセンター管理運営事業	-	A	C	普通	継続	
	1122103 港イベント事業	A	A	B	高い	継続	
1131	1131101 観光宣伝事業	B	B	B	高い	継続	
	1131102 豊橋観光コンベンション協会補助金	A	B	B	普通	継続	
	1131103 観光施設管理事業	B	B	B	普通	継続	
	1131104 総合動植物公園管理運営事業	A	C	C	普通	継続	
	1131105 産業プロモーション推進事業	A	A	A	高い	継続	
	1131106 シティプロモーション活動事業	A	A	A	高い	継続	
1132	1132103 まつり・イベント支援事業	B	B	A	高い	継続	
1141	1141101 広域行政推進事業	B	A	C	高い	見直	
1142	1142101 水源林保全事業	B	B	A	普通	廃止	-
1151	1151101 国際化推進事業	B	B	B	普通	継続	
1152	1152101 多文化共生推進事業	A	B	B	高い	継続	
1153	1153101 友好提携交流事業	B	B	B	普通	継続	
	1153102 豊橋市国際交流協会補助金	B	B	B	普通	継続	

政策中項目 12 産業とともに躍進するまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
1211	1211101 農業経営改善促進対策事業	A	B	C	高い	継続	
	1211102 営農研修事業	A	B	C	普通	継続	
	1211103 援農人材育成事業	A	A	B	普通	継続	
	1211104 農業後継者花嫁対策推進事業補助金	A	C	B	普通	継続	
1212	1212101 豊川用水事業促進事務	A	A	B	普通	継続	
	1212102 農業振興地域整備推進事業	-	C	C	普通	継続	
	1212103 遊休農地対策事業	B	C	A	普通	継続	
	1212104 ため池維持管理事業	-	B	C	普通	継続	
	1212106 排水機場等管理事業	A	B	B	普通	継続	
	1212107 豊川用水事業	A	A	B	普通	継続	
	1212108 かんがい排水施設補修事業	A	C	A	普通	継続	
	1212109 土地改良施設維持管理事業補助金	A	A	B	普通	継続	
	1212110 団体営土地改良事業資金元利補給補助金	A	A	B	普通	継続	
	1212111 たん水防除事業計画調査事業	A	A	B	普通	継続	
	1212113 農村保全活動推進事業	A	B	B	普通	継続	
	1212201 農地等保全管理事業	-	-	-	高い	継続	
	1212202 かんがい排水事業	-	-	-	高い	継続	
	1212203 ほ場整備事業	-	-	-	高い	完了	-
	1212204 農道整備事業	-	-	-	高い	継続	
	1213	1213101 米政策改革推進事業	A	A	C	普通	継続
1213102 農業団体等金融対策事業		B	B	A	普通	継続	
1213103 農業生産流通事業		B	A	A	普通	継続	
1213104 家畜防疫促進事業		B	B	B	普通	継続	
1213105 畜産物生産流通事業		A	B	C	普通	継続	
1213106 水産関係団体等利子補給事業		B	B	C	普通	継続	
1213109 次世代型とよはし農業創造計画推進事業		A	A	A	高い	継続	
1213115 食農産業クラスター推進事業		A	C	B	高い	継続	
1213117 豊橋田原広域農業推進事業		A	A	A	高い	継続	
1213118 水産業生産流通事業		-	A	A	普通	継続	
1214	1214101 都市農村交流促進事業	B	C	A	普通	継続	
	1214102 地産地消活動推進事業	B	A	B	普通	継続	
1215	1215101 農業環境対策事業	A	A	C	高い	継続	
	1215102 漁業環境整備事業	A	C	C	普通	継続	
1221	1221101 中小企業振興対策事業	A	C	A	高い	見直	
	1221102 人材育成事業	A	C	C	高い	見直	
1222	1222101 サイエンス・クリエイト21計画推進事業	A	C	B	高い	見直	
1223	1223101 企業誘致推進事業	A	B	C	高い	継続	
1231	1231101 商業振興対策事業	B	B	B	普通	継続	
	1231102 まちなかにぎわい創出事業	B	B	B	高い	継続	
	1231103 TMO支援事業	B	B	B	普通	継続	
1232	1232101 中小企業関係振興事業	B	B	C	普通	見直	
	1232102 流通業等振興対策事業	B	B	B	普通	継続	
	1232103 制度融資関係補助事業	A	C	B	普通	継続	
	1232104 制度融資事業	A	C	B	普通	継続	
1241	1241101 職業訓練センター事業	A	A	C	普通	継続	
	1241102 就業促進事業	A	A	A	高い	継続	
1242	1242101 勤労青少年ホーム管理運営事業	A	C	B	普通	継続	
	1242102 勤労者対策事業	B	A	A	高い	見直	
	1242103 勤労者融資対策事業	A	B	B	普通	継続	
	1242104 労働会館管理運営事業	A	A	A	普通	継続	

政策中項目 21 健康のまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
2111	2111101 健康づくり事業(健康増進課)	A	C	B	高い	継続	
	2111102 栄養改善対策事業	-	A	A	普通	継続	
	2111103 歯科保健対策事業	B	B	A	普通	継続	
	2111104 余熱利用施設管理運営事業	B	C	B	普通	継続	
	2111105 健康づくり事業(こども保健課)	A	C	B	普通	継続	
2112	2112102 成人保健予防事業	A	B	C	高い	継続	
	2112103 地域保健推進事業	B	B	B	普通	継続	
	2112104 母子保健対策事業	A	A	C	高い	継続	
	2112105 精神保健対策事業	-	A	A	普通	継続	
	2112106 難病ケア推進事業	A	B	C	普通	継続	
	2112107 保健所・保健センター管理運営事業	-	B	B	普通	継続	
2113	2113101 予防接種事業	-	C	C	高い	継続	
	2113103 感染症予防対策事業	-	C	A	普通	継続	
	2113104 結核予防対策事業	-	A	B	普通	継続	
2121	2121101 看護師等養成対策事業	B	B	C	普通	継続	
	2121102 地域医療対策事業補助金	B	C	C	普通	継続	
	2121103 看護専門学校事業	B	C	C	普通	継続	
	2121104 医事指導事業	-	A	B	普通	継続	
	2121105 献体献眼等推進事業	B	B	A	普通	継続	
	2121106 薬事指導事業	-	A	C	普通	継続	
	2121108 地域医療確保推進事業	B	A	B	普通	完了	-
	2121109 再就職支援事業	B	B	B	普通	継続	
2122	2122101 診療事業	A	A	A	高い	継続	
	2122102 保健医療活動事業	A	A	B	普通	継続	
	2122103 研究研修事業	-	C	B	普通	継続	
2123	2123101 休日夜間診療対策事業	A	C	B	高い	継続	
2131	2131101 国保税納税事務	-	B	B	高い	継続	
	2131102 国民健康保険給付事業	-	B	C	高い	継続	
	2131103 保健事業	A	C	A	普通	継続	
	2131104 保険税賦課事業	-	C	B	普通	継続	
	2131105 収納率向上特別対策事業	-	B	A	高い	継続	
	2131106 被保険者資格管理事務	-	C	A	普通	継続	
	2131107 特定健康診査等事業	-	C	A	高い	継続	
2132	2132103 結核・感染症医療給付事業	-	C	A	普通	継続	
	2132104 母子医療給付事業	-	B	B	普通	継続	
	2132105 健康増進事業	A	C	C	普通	継続	
	2132106 医療費助成事業(国保年金課)	-	A	C	高い	見直	
	2132110 医療費助成事業(子育て支援課)	A	B	C	高い	継続	
	2132111 医療費助成事業(障害福祉課)	A	A	C	高い	継続	
	2132112 後期高齢者医療事務	-	A	C	高い	継続	

政策中項目 22 福祉のまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
2211	2211101 地域福祉推進事業	A	A	B	高い	継続	
	2211102 豊橋市社会福祉協議会補助金	A	B	A	普通	継続	
	2211103 人権啓発活動事業	A	C	C	普通	継続	
	2211104 福祉センター管理運営事業	A	C	C	高い	継続	
	2211105 更生保護会館管理運営事業	B	B	B	普通	継続	
	2211106 災害援護事業	A	C	A	普通	継続	
	2211107 民生委員事業	A	C	C	普通	継続	
2212	2212101 ボランティアグループ育成事業	B	C	C	普通	継続	
	2212102 民間社会福祉施設運営費補助金	B	B	C	普通	見直	

2212	2212103	豊橋市福祉事業会補助金	B	B	A	普通	継続	
	2212104	社会福祉団体助成事業(福祉保健課)	B	C	B	普通	継続	
	2212105	献血制度推進特別事業	B	B	C	普通	見直	
	2212106	産休等代替職員費補助金	B	C	B	普通	継続	
	2212107	障害者(児)団体助成事業	B	B	B	普通	継続	
2213	2213101	市民福祉の日事業	B	C	B	普通	継続	
	2213102	ボランティア事業	A	A	B	普通	継続	
	2213103	福祉教育支援事業	A	A	C	普通	見直	
2221	2221101	介護予防事業	-	A	B	高い	継続	
2222	2222101	東部老人会館運営費補助金	B	B	B	普通	継続	
	2222102	敬老事業	A	C	A	普通	継続	
	2222103	高齢者交流活動促進事業	A	A	C	高い	継続	
	2222104	高齢者社会参加援護事業	A	B	C	普通	継続	
	2222105	老人福祉センター等施設管理運営事業	-	A	A	普通	継続	
	2222106	豊橋市シルバー人材センター補助金	A	B	B	普通	見直	
	2222107	高齢者の生きがいと健康づくり推進事業	A	A	C	高い	継続	
2223	2223101	介護保険特別対策事業	A	B	C	普通	継続	
	2223102	介護保険事務	-	A	B	高い	継続	
	2223103	介護保険給付事業	A	B	C	高い	継続	
	2223104	デイサ - ビスセンター管理運営事業	A	A	C	普通	継続	
	2223105	特別養護老人ホーム管理運営事業	A	A	A	普通	継続	
	2223203	介護保険施設等整備事業補助金	-	-	-	高い	継続	
2224	2224101	包括的支援事業	-	B	C	高い	見直	
	2224102	家族介護支援事業	A	B	C	高い	継続	
	2224103	介護給付等費用適正化事業	A	A	A	普通	見直	
	2224104	高齢者福祉サービス事業	A	C	A	普通	継続	
	2224105	ケアハウスかなだ運営費補助金	A	A	C	低い	継続	
	2224106	老人福祉施設等措置委託事業	-	C	A	低い	継続	
	2224107	高齢者扶助事業	A	C	A	普通	継続	
	2224108	軽費老人ホーム補助金	A	C	B	普通	継続	
	2224109	高齢者住宅改善事業	A	A	A	低い	継続	
	2224110	地域自立生活支援事業	A	C	C	普通	継続	
	2224114	養護老人ホーム管理運営事業	A	B	A	普通	継続	
2231	2231101	児童相談育成事業	A	A	C	高い	継続	
	2231102	児童手当給付事業	-	C	A	低い	見直	
	2231103	交通児童館運営事業	A	C	C	普通	継続	
	2231104	法人保育所運営支援事業	A	C	B	高い	継続	
	2231105	私立幼稚園運営事業	A	C	C	高い	継続	
	2231106	公立保育所管理運営事業	A	A	C	高い	継続	
	2231107	無認可保育施設指導監督事業	-	C	C	普通	継続	
	2231108	子ども手当給付事業	-	B	B	高い	継続	
	2231109	未就学児童送迎サポート事業	A	B	B	普通	継続	
	2231111	児童遊園維持管理事業	-	B	B	普通	継続	
	2232	2232101	母子・父子家庭支援事業	A	C	C	高い	継続
2232102		母子寡婦福祉資金貸付事業	-	C	B	普通	継続	
2241	2241103	高山学園管理運営事業	A	A	B	高い	継続	
	2241104	こども発達センター管理運営事業	B	B	B	高い	継続	
	2241105	豊橋くすのき学園運営費補助金	A	A	B	普通	継続	
2242	2242101	障害者交通機関援助事業	A	A	C	普通	継続	
	2242102	知的障害者援護事業	A	A	C	普通	継続	
	2242103	身体障害者(児)援護事業	A	A	B	普通	継続	
	2242104	精神障害者援護事業	A	C	B	普通	継続	
	2242105	障害福祉サービス等給付事業	A	A	C	普通	見直	
	2242106	障害者地域生活支援事業	A	A	C	普通	見直	
	2242107	障害者扶助事業	A	C	C	低い	見直	
	2242108	障害者住宅改善事業	B	C	C	低い	見直	
	2242109	障害者福祉会館管理運営事業	A	C	C	普通	継続	
	2242202	障害者施設整備助成事業	-	-	-	普通	完了	-
2251	2251101	生活保護者等援護事業	B	C	C	高い	継続	
2252	2252101	生活資金一時貸付事業	A	C	B	普通	継続	

政策中項目 3.1 個性かがやくまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
3111	3111101 生涯学習推進事業	A	B	C	高い	継続	
	3111105 生活家庭館、地区市民館管理運営事業	A	B	C	高い	継続	
	3111201 地区市民館整備事業	-	-	-	-	継続	
3112	3112101 家庭教育事業	A	B	B	高い	継続	
	3112102 地域教育推進事業	B	B	B	普通	継続	
	3112103 社会教育関係団体事業費補助金	B	B	B	普通	継続	
3121	3121101 教育交流親善事業	A	B	B	普通	継続	
	3121102 小・中学生就学事務事業	-	C	C	普通	継続	
	3121103 幼年期教育研究事業	A	B	C	普通	継続	
	3121104 教育課程編さん事務	A	A	C	普通	継続	
	3121105 教育相談事業	A	B	A	高い	継続	
	3121106 生徒指導対策事業	A	B	A	普通	継続	
	3121107 教育交流推進事業	A	A	A	普通	継続	
	3121108 教育諸活動支援事業	A	B	A	高い	見直	
	3121109 国際理解教育推進事業	A	C	A	高い	継続	
	3121110 学校図書館活動振興事業	A	C	C	高い	見直	
	3121111 現職研修事業	B	B	A	普通	継続	
	3121112 特別支援教育推進事業	A	B	A	普通	継続	
	3121113 教育会館管理運営事業	A	A	A	普通	継続	
	3121114 小学校教育振興事業	A	C	A	普通	継続	
	3121115 中学校教育振興事業	A	B	A	普通	継続	
	3121117 ワクワク・ワーク・イン・とよはし推進事業	A	A	A	普通	継続	
	3121118 学校評価推進事業	A	A	C	普通	継続	
	3121119 地域教育ボランティア推進事業	A	A	A	普通	継続	
	3122	3122101 小学校管理事業	-	B	B	普通	継続
3122102 小学校教育推進事業		A	C	B	普通	継続	
3122103 小学校環境整備事業		-	C	C	高い	継続	
3122104 中学校管理事業		-	B	B	普通	継続	
3122105 中学校教育推進事業		A	C	B	普通	継続	
3122106 中学校環境整備事業		-	C	C	高い	継続	
3122107 野外教育センター管理運営事業		A	B	B	普通	継続	
3122202 中学校校舎等増改築事業		-	-	-	-	継続	
3122203 中学校校舎等大規模改造事業		-	-	-	-	継続	
3122207 小学校校舎等増改築事業	-	-	-	高い	継続		
3123	3123101 小学校就学援助事業	-	A	C	普通	継続	
	3123102 中学校就学援助事業	-	A	C	普通	継続	
	3123103 学校保健事業	B	B	B	普通	継続	
	3123104 学校環境衛生管理事業	-	B	B	普通	継続	
	3123105 学校給食管理事業	-	B	C	普通	継続	
	3123106 市立高等学校給食運営事業	-	C	C	低い	見直	
	3123107 学校給食施設管理事業	-	B	C	普通	継続	
	3123108 学校給食就学援助事業	-	A	C	普通	継続	
	3123109 豊橋市学校給食協会支援事業	A	B	B	普通	見直	
	3123110 共同調理場運営事業	-	C	C	普通	継続	
	3123112 学校給食物資調達事業	-	A	B	普通	継続	
	3124	3124101 市立高等学校教育推進事業	A	C	B	普通	継続
3124102 家政高等専修学校教育推進事業		A	B	B	普通	継続	
3125	3125101 私学振興事業	A	B	A	普通	継続	
	3125102 学術振興事業	B	B	C	普通	継続	
3131	3131101 地域スポーツ推進事業	A	C	B	高い	継続	
	3131102 一般体育振興事業	A	B	C	高い	見直	
3132	3132101 スポーツ大会誘致事業	A	C	C	高い	継続	
	3132102 スポーツ活動顕彰事業	A	B	B	普通	継続	
	3132103 国民体育大会冬季大会事業	A	B	B	高い	完了	-

3133	3133101	スポーツ施設管理運営事業	A	B	C	高い	継続	
3141	3141101	男女共同参画行動計画推進事業	A	A	B	普通	継続	
	3141102	男女共同参画意識啓発事業	A	C	B	普通	継続	
3142	3142101	男女共同参画支援事業	A	C	B	普通	継続	
3143	3143101	女性自立支援事業	A	A	B	普通	継続	
3151	3151101	青少年対策事業	A	A	C	高い	継続	
	3151102	放課後児童対策事業	A	A	C	高い	継続	
	3151103	少年愛護センター運営事業	A	A	B	普通	継続	
3152	3152101	青少年交流活動促進事業	B	B	C	普通	見直	
	3152102	青少年団体等活動推進事業	A	B	B	普通	継続	
3153	3153101	青少年教育施設管理運営事業	A	B	C	普通	見直	

政策中項目 32 文化の薫るまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
3211	3211101	文化施設管理事業	A	B	C	高い	継続
	3212101	中央図書館事業	A	C	C	高い	継続
3212	3212102	配本センター事業	A	A	C	普通	継続
	3212103	美術博物館事業	A	C	B	高い	見直
	3212104	二川宿本陣資料館事業	A	C	B	普通	継続
	3212105	民俗資料収蔵室運営事業	A	A	B	普通	継続
	3212106	自然史博物館運営事業	A	C	A	高い	見直
	3212107	石巻自然科学資料館運営事業	A	B	A	普通	継続
	3212108	地下資源館運営事業	A	C	A	普通	継続
	3212110	視聴覚教育センター運営事業	A	C	A	普通	見直
	3221	3221101	文化振興事業	A	C	A	普通
3221102		文化活動支援事業	A	C	C	高い	継続
3222	3222101	文化がみえるまちづくり事業	A	C	C	普通	継続
3231	3231101	市史編さん事業	A	A	B	普通	継続
	3231102	文化財保護事業	A	A	B	高い	見直
3232	3232201	二川宿本陣資料館周辺整備事業	-	-	-	高い	継続

政策中項目 41 水と緑の環境づくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
4111	4111101	自然環境保全推進事業	A	C	C	高い	継続
	4111102	環境保全啓発事業	A	A	A	普通	継続
4112	4112101	市民ふれあいの森管理事業	-	C	A	普通	継続
4121	4121201	公園緑地整備事業	-	-	-	高い	継続
	4121202	総合スポーツ公園整備事業	-	-	-	高い	継続
4122	4122101	緑化維持管理事業	-	B	A	普通	継続
	4122102	緑化推進事業	A	C	C	高い	継続
	4122103	公園施設維持管理事業	-	A	C	普通	継続
	4122104	豊橋みどりの協会補助金等事業	B	B	B	普通	継続
4131	4131201	憩の川水辺環境整備事業	-	-	-	高い	継続
4132	4132101	リバーウォークとよがわ推進事業	A	C	C	普通	完了
	4132201	憩の池水辺環境整備事業	-	-	-	高い	継続
	4132203	くらしのかわづくり事業	-	-	-	-	継続

政策中項目 4.2 快適な暮らしの基盤づくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
4211	4211101 都市計画推進事業	B	B	B	高い	継続	
	4211102 新規土地区画整理計画推進事業	C	C	C	低い	見直	
	4211103 豊橋市土地区画整理組合連合会補助金	B	B	B	普通	継続	
	4211201 組合土地区画整理推進事業	-	-	-	高い	継続	
	4211202 牟呂坂津土地区画整理事業	-	-	-	高い	継続	
4212	4212101 まちづくり景観推進事業	B	B	B	高い	継続	
4213	4213101 ユニバーサルデザイン推進事業	B	B	C	普通	継続	
	4213102 人にやさしいまちづくり推進事業	A	C	B	普通	継続	
4221	4221101 住宅・建築相談事業	A	A	C	普通	継続	
	4221102 地域優良賃貸住宅供給促進事業補助金	A	A	A	高い	継続	
	4221103 住宅マスタープラン策定事業	A	A	B	高い	完了	-
4222	4222101 住宅維持管理事業	-	B	C	高い	継続	
	4222201 公営住宅建設事業	-	-	-	高い	継続	
4231	4231101 幹線道路建設促進対策事業	A	A	C	普通	継続	
	4231201 幹線市道整備事業	-	-	-	高い	継続	
	4231202 都市計画道路整備事業	-	-	-	普通	継続	
4232	4232101 道路等維持管理事業	A	A	A	普通	継続	
	4232102 維持事務所事業	-	A	A	普通	継続	
	4232103 道路等維持改良事業	B	B	A	高い	継続	
	4232104 自由連絡通路等管理事業	-	C	C	普通	継続	
	4232107 道路維持改良受託事業	-	A	C	普通	継続	
	4232108 公共駐車場管理運営事業	A	C	A	普通	継続	
	4232109 駐車場案内システム管理事業	-	B	B	低い	見直	
	4232110 道路施設等維持管理事業	-	B	C	普通	継続	
	4232201 道路舗装事業	-	-	-	高い	継続	
	4232203 橋梁整備事業	-	-	-	高い	継続	
4233	4233101 自転車等駐車場管理運営事業	-	B	C	普通	継続	
	4233102 自転車放置対策推進事業	A	C	C	普通	継続	
	4234101 都市交通計画推進事業	A	B	B	高い	継続	
4234	4234102 路線バス対策事業	A	B	C	高い	見直	
	4234103 新駅建設促進事業	B	B	B	普通	継続	
4234	4234105 地域公共交通活性化推進事業	A	A	C	高い	継続	
	4234106 路面電車活性化推進事業	A	B	B	普通	継続	
	4241101 県営水道受水事業	-	A	B	高い	継続	
4241	4241102 水源林保全流域協働事業負担金	B	A	B	普通	継続	
	4241103 承認工事補助交付金	B	C	A	低い	継続	
	4241104 配水管移設事業	-	B	B	普通	継続	
	4241105 浄水場等施設改良事業	-	A	A	普通	継続	
	4241201 配水管整備事業	-	-	-	高い	継続	
	4241202 配水管網整備事業	-	-	-	-	継続	
	4241203 導水設備改良事業	-	-	-	-	継続	
	4241205 水道施設整備事業(ハード)	-	-	-	高い	継続	
	4241206 消火栓設置事業	-	-	-	低い	継続	

4242	4242101	浄水場等施設維持管理事業	-	B	B	高い	継続	
	4242102	水質検査事業	-	A	C	普通	継続	
	4242103	漏水防止対策事業	-	B	B	高い	継続	
	4242104	配水管等維持管理事業	-	B	B	普通	継続	
	4242105	給水管理事業	-	C	C	普通	継続	
	4242106	水道広報事業	B	B	B	低い	継続	
	4242107	宅内修繕待機業務助成金	A	B	B	普通	見直	
	4242108	水道料金等検針・調定事業	-	B	B	普通	見直	
	4242109	水道料金等収納事業	-	B	B	普通	見直	
	4242110	水道メーター取替等維持管理事業	-	C	C	普通	継続	
	4242111	出納管理事業	-	B	B	低い	継続	
4251	4251101	管渠維持管理事業	-	B	B	普通	継続	
	4251102	雨水ポンプ場維持管理事業	-	A	C	普通	継続	
	4251103	汚水ポンプ場維持管理事業	-	A	B	普通	継続	
	4251104	処理場維持管理事業(公共下水)	-	A	A	普通	継続	
	4251105	下水道資源有効利用事業	-	B	C	普通	継続	
	4251106	水質規制事業	-	C	B	普通	継続	
	4251107	豊川流域下水道維持管理費負担金	A	C	C	普通	継続	
	4251108	排水設備修繕待機業務助成金	A	B	B	低い	見直	
	4251109	管渠施設改良事業	-	B	B	普通	継続	
	4251110	ポンプ場施設改良事業	-	A	A	普通	継続	
	4251111	処理場施設改良事業(公共下水)	-	B	C	普通	継続	
	4251112	豊川流域下水道建設負担金	A	C	A	高い	継続	
	4251113	受益者負担金徴収率向上対策事業	A	A	A	低い	継続	
	4251114	受益者負担金納期前納付報奨事業	A	C	B	低い	継続	
	4251115	取付管設置事業	B	B	B	低い	継続	
	4251123	下水道システム再構築計画策定事業	A	A	A	高い	完了	-
	4251124	汚水処理施設の効率的配置検討事業	-	A	A	高い	完了	-
	4251201	大岩・二川地区拡張事業	-	-	-	高い	継続	
	4251205	合流式下水道改善事業	-	-	-	高い	継続	
	4251206	中島処理場整備事業	-	-	-	高い	継続	
	4251207	中島処理場分流施設建設事業	-	-	-	高い	完了	-
	4251209	富士見台処理場整備事業	-	-	-	高い	継続	
	4251210	菰口ポンプ場整備事業	-	-	-	-	継続	
	4251223	牛川第2地区浸水対策事業	-	-	-	高い	完了	-
4251226	鍵田ポンプ場整備事業	-	-	-	高い	継続		
4251227	多米地区拡張事業	-	-	-	高い	完了	-	
4251229	松島ポンプ場建設事業	-	-	-	高い	完了	-	
4252	4252101	特定環境保全公共下水道維持管理事業	-	B	B	普通	継続	
	4252102	農業集落排水施設維持管理事業	-	B	C	普通	継続	
	4252103	し尿処理施設維持管理事業	-	A	B	普通	継続	
	4252104	処理場施設改良事業(地域下水)	-	A	C	普通	継続	
	4252105	取付管設置事業(地域下水)	B	B	B	低い	継続	
	4252108	ポンプ場施設改良事業	-	A	C	普通	継続	
	4252110	道路整備関連管渠移設事業	-	B	B	低い	継続	
	4252201	特定環境保全公共下水道建設事業	-	-	-	高い	継続	
4252202	農業集落排水施設建設事業	-	-	-	高い	継続		

4253	4253101	水洗便所改造資金利子補給補助金(地域下水)	C	C	C	低い	継続	
	4253102	浄化槽雨水貯留施設転用補助金(地域下水)	B	B	B	普通	継続	
	4253103	宅地内汚水ポンプ設備設置費補助金(地域下水)	-	-	-	-	継続	
	4253111	下水道普及広報事業(公共下水)	B	B	B	高い	継続	
	4253112	水洗便所改造資金利子補給補助金(公共下水)	C	C	C	普通	継続	
	4253113	浄化槽雨水貯留施設転用補助金(公共下水)	B	C	C	普通	継続	
	4253114	宅地内汚水ポンプ設備設置費補助金(公共下水)	A	B	B	普通	継続	
	4253115	排水設備設計審査事業(公共下水)	-	C	B	低い	継続	
4261	4261001	私道共同排水設備設置費補助金(公共下水)	-	B	B	普通	継続	
	4261001	設楽ダム水源地域整備事業	A	B	C	高い	継続	
	4261101	豊川水源基金	A	C	A	高い	継続	
	4261102	湧水対策事業	A	A	B	低い	継続	
4262	4262101	雨水貯留槽設置整備事業補助金	A	C	A	普通	継続	
4271	4271101	新エネルギー導入促進事業	A	A	C	高い	継続	
4271	4271101	行政事務情報化推進事業	A	C	C	高い	継続	
4272	4272101	地域情報化推進事業	A	C	C	高い	継続	

政策中項目 5.1 安全で災害に強いまちづくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度	
5111	5111101	建築物耐震促進事業	A	C	B	高い	継続	
	5111102	防災対策事業	A	C	C	普通	継続	
5112	5112101	自主防災育成事業	A	A	B	普通	継続	
5113	5113101	防災備蓄倉庫等整備事業	A	C	A	普通	継続	
	5113102	防災通信施設維持管理事業	A	A	C	普通	継続	
	5113104	水防対策事業	A	A	C	普通	継続	
	5113201	防災通信施設整備事業	-	-	-	高い	完了	-
5121	5121101	消防署所施設管理事業	-	B	B	普通	継続	
	5121102	通信指令事業	-	B	A	高い	継続	
	5121103	消防水利整備事業	A	B	B	普通	継続	
	5121104	消防署所車両等設備管理事業	-	C	B	普通	継続	
	5121105	消防福利研修事業	-	B	B	普通	継続	
	5121106	警防活動	-	B	B	高い	継続	
	5121107	火災予防対策事業	A	B	B	普通	継続	
	5121108	消防団活動事業	A	B	B	高い	見直	
	5121109	消防団施設等管理事業	A	B	B	普通	継続	
	5121110	消防団車両等設備管理事業	-	B	B	普通	見直	
	5121201	西分署施設整備事業	-	-	-	高い	完了	-
5122	5122101	救急事業	A	A	B	高い	継続	
	5122102	救助事業	-	C	C	高い	継続	
5123	5123101	地域防犯活動推進事業	A	A	B	高い	継続	
5131	5131101	交通安全対策推進事業	A	A	B	高い	継続	
5132	5132101	交通安全施設維持改良事業	-	A	A	高い	継続	
	5132201	交通安全施設整備事業	-	-	-	高い	継続	
5133	5133101	違法駐車等対策推進事業	B	B	C	低い	見直	
5141	5141201	土砂災害対策事業	-	-	-	高い	継続	
5142	5142101	漁港海岸維持管理事業	-	B	B	普通	継続	
	5142104	河川水路等維持管理事業	-	C	B	普通	継続	
	5142105	洪水ハザードマップ作成事業	-	A	B	普通	完了	-
	5142201	海岸保全事業	-	-	-	高い	継続	
	5142203	河川水路等改良事業	-	-	-	高い	継続	
	5142204	大雨浸水対策事業	-	-	-	高い	継続	
	5142205	海岸環境整備事業	-	-	-	高い	継続	
	5142206	流域貯留浸透事業	-	-	-	高い	継続	
5143	5143101	森林管理事業	B	B	C	普通	継続	
	5143102	森林保育除間伐推進事業補助金	B	A	C	高い	継続	

政策中項目 52 住みよい市民生活づくり

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
5211	5211101 環境調査事業	-	C	B	高い	継続	
5212	5212101 浄化槽対策事業	B	B	B	普通	見直	
	5212102 発生源対策推進事業	B	B	B	高い	継続	
	5212103 吹付けアスベスト対策事業	A	B	B	高い	継続	
5213	5213101 大気浄化対策事業	A	A	B	普通	継続	
	5213102 水質浄化対策事業	A	A	B	高い	継続	
5221	5221101 地球温暖化対策推進事業	A	B	C	高い	継続	
	5221102 ごみ減量推進事業	A	B	B	普通	見直	
	5221103 環境基本計画推進事業	-	A	B	高い	完了	-
	5221104 一般廃棄物処理基本計画推進事業	-	A	B	高い	完了	-
5222	5222101 家庭廃棄物収集事業	B	B	A	普通	継続	
5223	5223101 資源化センター事業	-	C	C	高い	継続	
	5223104 エコビレッジ構想推進事業	A	A	A	低い	完了	-
	5223203 ごみ焼却施設(3号炉)整備事業	-	-	-	高い	継続	
5224	5224101 埋立処理事業	A	A	B	普通	継続	
	5224201 最終処分場整備事業	-	-	-	高い	完了	-
	5224203 周辺対策事業	-	-	-	普通	継続	
5225	5225101 一般廃棄物対策事業	B	B	B	普通	継続	
	5225102 産業廃棄物対策事業	-	C	B	高い	継続	
	5225103 産業廃棄物処理基本計画推進事業	B	B	B	高い	完了	-
5231	5231101 公衆浴場補助金	B	C	C	普通	継続	
	5231102 斎場事業	A	A	C	普通	継続	
	5231103 環境衛生指導事業	-	A	C	普通	継続	
	5231104 環境衛生対策事業	B	A	A	普通	継続	
5232	5232101 墓苑事業	A	B	C	普通	継続	
5233	5233101 動物管理指導事業	-	A	B	高い	継続	
5241	5241101 消費者行政事業	A	B	B	高い	継続	
	5241102 消費生活等適正確保事業	A	B	B	普通	継続	
5242	5242101 食品衛生指導事業	-	A	B	高い	継続	
	5242102 試験検査事業	A	A	C	普通	継続	
	5242103 食肉衛生検査指導事業	-	A	B	普通	継続	

政策中項目 60 計画推進に向けて

施策番号	事務事業名	妥当性	有効性	効率性	施策への貢献度	総合評価	優先度
6011	6011102 市民センター管理運営事業	A	A	A	普通	継続	
	6011103 市民活動推進事業	A	C	A	高い	見直	
6012	6012102 地域コミュニティ推進事業	A	B	A	高い	見直	
	6012103 校区市民館管理運営事業	A	A	C	高い	見直	
	6012201 地域集会所建設支援事業	-	-	-	普通	継続	
6021	6021101 情報公開・個人情報保護事業	A	B	A	高い	継続	
	6021102 広報事業	A	A	B	高い	継続	
	6021103 広聴事業	A	C	C	高い	継続	
6022	6022101 税務証明総合窓口サービス事務	-	B	B	普通	継続	
	6022102 戸籍住民基本台帳等サービス事業	-	C	B	普通	継続	
	6022104 戸籍住民基本台帳窓口センターサービス事業	-	B	B	普通	継続	
	6022105 外国人登録管理運営事務	-	B	B	普通	継続	
	6022106 市民相談事業	A	A	B	普通	継続	
	6022202 窓口センター整備事業	-	-	-	普通	完了	-
6031	6031101 財政管理事務	A	B	B	高い	継続	
	6031102 市民税課税事務	-	C	B	普通	見直	
	6031103 固定資産税課税事務	-	B	C	普通	継続	
	6031104 軽自動車税課税事務	-	B	B	普通	継続	
	6031106 納税事務	A	B	B	高い	継続	
	6031204 固定資産地理情報システム開発事業	-	-	-	高い	完了	-
6032	6032101 人事管理事務	-	B	B	高い	継続	
	6032102 職員福利厚生事業	-	B	B	普通	継続	
6033	6033101 行政評価推進事業	A	A	A	高い	見直	

参 考

1. 評価方法（平成 22 年度決算評価）

（ 1 ） 政策及び施策目的の指標化

政策・施策の目的を象徴する指標を設定し、計画値と実績値とを比較しながら政策・施策の達成度を評価する。

政策指標

政策レベルでの成果は、行政活動以外にも社会環境の中での様々な要因が加わり、行政のコントロールが及びにくいものや行政の責任に起因しない分野も含まれるため、「協働指標」を主体に指標を設定している。

「協働指標」とは、国・県や市民、事業者などが協働し、努力することで進捗する目標で、行政の裁量だけでは達成が困難な指標

施策指標

施策は具体的な実施手段となる事務事業に直結しているため、成果を客観的に測定し、達成状況を分析しながら、事業の重点化や見直しなどが行えるよう、「成果指標」を主体に指標を設定している。

「成果指標」とは、市の責任と権限の範囲内で、主体的な取組みによって目標を達成することが概ね可能な指標

（ 2 ） 施策の達成度評価

施策指標の実績値と計画値を比較し、A、Bの2段階で達成度を評価する。

評価ランク	評価基準
A	22年度の計画値を達成した。
B	22年度の計画値を達成できなかった。

(3) 政策（施策）への貢献度評価

評価ランク	評価基準
高い	<ul style="list-style-type: none"> ・政策（施策）指標の向上に及ぼす影響度が高い施策（事務事業）で、政策（施策）に占める総事業費の割合も高い施策 ・政策（施策）を構成する施策（事務事業）の中で、政策（施策）推進において最も重要かつ高い貢献度をもつと判断する施策（事務事業）
普通	<ul style="list-style-type: none"> ・政策（施策）指標の向上に一定の影響度をもつ施策（事務事業）であるが、政策に占める総事業費の割合は平均的な施策（事務事業） ・政策（施策）を構成する施策（事務事業）の中で、政策（施策）推進において重要かつ一定の貢献度をもつと判断する施策（事務事業）
低い	<ul style="list-style-type: none"> ・政策（施策）指標の向上に直接的な影響は弱い施策（事務事業）であり、政策（施策）に占める総事業費の割合も低い施策（事務事業） ・政策（施策）を構成する施策（事務事業）の中で、当初位置付けた施策（事務事業）の必要性が薄れてきており、今後も政策（施策）推進における貢献度が期待できないと判断する施策（事務事業）

(4) 事務事業の評価

評価項目		評価の具体的な内容
事後評価	妥当性	「市民ニーズ」「市の関与の妥当性」「目的の適切性」の観点から A（高い）、B（普通）、C（低い）の3段階で評価
	有効性	A（実績値が伸び、かつ、目標を達成した）、B（実績値が伸びた）、C（実績値が下がった）の3段階で評価
	効率性	A（総事業費が大幅に改善した）、B（総事業費が改善した）、C（総事業費が悪化した）の3段階で評価
総合評価	継続	現状の計画にそって進めることが妥当
	見直し	実施内容の見直しを行って進めることが妥当
	完了	計画を達成し、事業を終了することが妥当
	廃止	廃止することが妥当

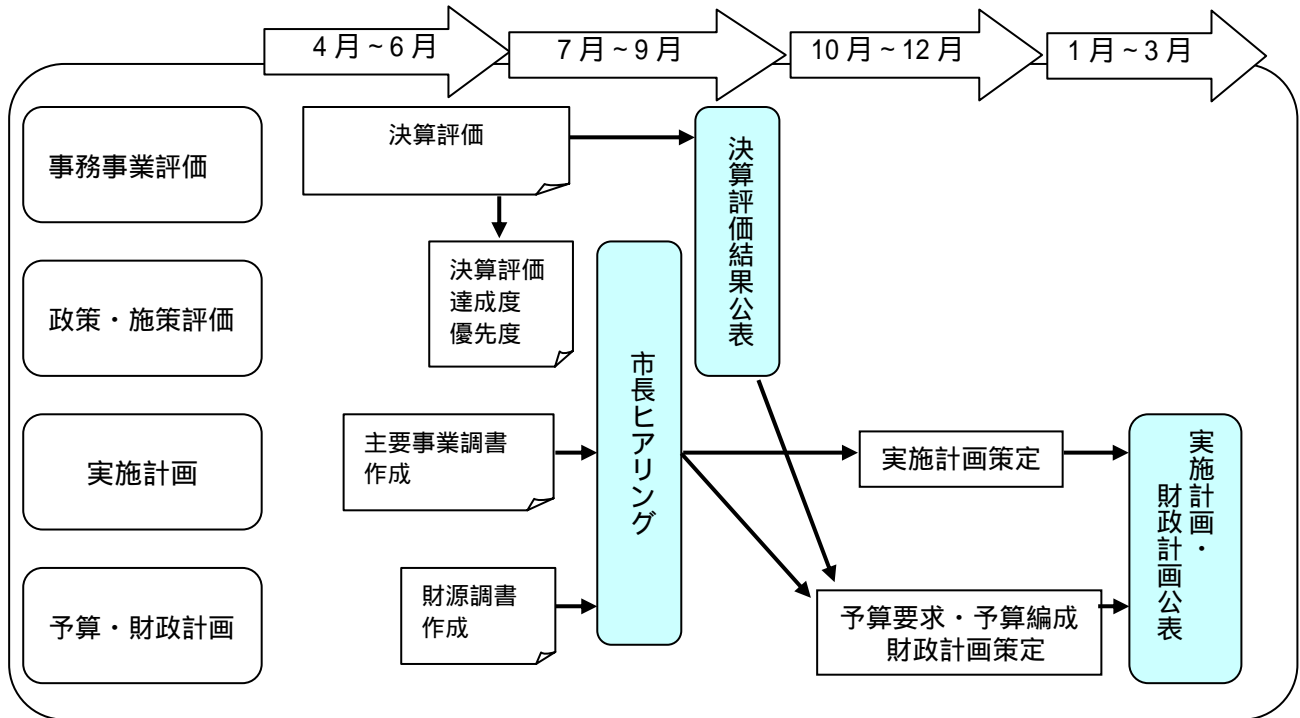
妥当性、有効性、効率性の各評価欄にある「-」表示は、評価対象外であることを示しています。

(5) 事務事業の優先度評価

評価ランク	評価基準
	<ul style="list-style-type: none"> ・ 施策の成果向上を重点的に図るため、推進すべき貢献度の高い事務事業（一般・公共）であり、かつ、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの増額が必要となると評価された事務事業
	<ul style="list-style-type: none"> ・ 義務的経費や維持管理など経常的経費の事務事業で、対象の自然増加など避けられない事由により、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの増額が見込まれると評価された事務事業 ・ その他の一般事業又は公共事業で、成果の向上や事業進捗を図るため、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの増加が見込まれると評価された事務事業
	<ul style="list-style-type: none"> ・ 義務的経費や維持管理など経常的経費の事務事業で、対象の減少など当然の事由により、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業 ・ その他の一般事業又は公共事業で、成果の縮小や事業進捗に応じて、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業 ・ 委託化、指定管理者、嘱託化等による見直し、補助基準や事業内容の見直し、IT化や事務の簡素化など実施手法の見直しなどにより、平成 23 年度予算と比較して、来年度コストの減少が見込まれると評価された事務事業

2. 評価スケジュール

平成 16 年度から、個々の事務事業の改革改善を図るための事務事業評価に加え、事務事業の優先度を判断し事業の選択と集中を図るための政策・施策評価を一体的に行っている。また、評価スケジュールにおいては、「行政評価」と「実施計画」及び「中期財政計画」との整合を図りながら効率的な行財政運営と総合的な政策推進を進めるよう年間計画の下に評価を行ってきている。





ええじゃないか豊橋

平成 23 年度
豊橋市行政評価システム報告書
(平成 22 年度決算評価)

発行 平成 23 年 9 月
豊橋市企画部政策企画課
〒440-8501 豊橋市今橋町 1 番地
電話 (0532) 51 - 3151