

# 經營狀況報告書

令和6年度 事業報告

令和7年度 事業計画

公益財団法人 豊橋文化振興財団

## I 令和6年度 事業報告

当財団は、平成24年4月1日に公益認定を受け、「個性豊かな魅力ある市民文化の創造と伝統文化の継承発展に寄与すること」を目的に事業を実施している。

令和6年度は、各施設の利用が順調に回復し、市民による文化活動への関心や参加の動きもコロナ禍前の水準に徐々に戻りつつある。

一方で、要望していた助成金の不採択が重なり、事業規模の見直しを余儀なくされたが、多様な文化体験の機会を提供するとともに、チケット収入が見込める事業では収益の確保に注力し、若手アーティストの発表や創造の場の確保、アウトリーチ活動など文化芸術を通じた普及啓発事業への取組にも力を注ぐほか、学校鑑賞型公演を実施し、子どもたちが舞台芸術に触れる機会の創出にも努めた。

また、指定管理者として新たな指定期間に入った施設では、指定管理料の改定とともに、一部委託業務の見直しを行い運営体制の効率化と収支の改善を図った。

1 文化芸術の振興を図るため、文化施設等を活用した様々な鑑賞事業、創造事業及び作品展示を通して、市民が文化芸術に触れる機会と場を提供する事業
--

### (1) 文化芸術に触れる機会を提供する事業

#### 【自主公演】

##### ア 伝統芸能の振興事業

子どもから高齢者まで誰もが気軽に参加できる事業として「邦楽鑑賞会」、「長唄演奏会」など6つの事業を開催し、地域の伝統芸能の振興を図った。

##### イ 音楽文化の振興事業

市内コーラス団体による「コーラスのつどい」を開催し、地域の音楽文化の振興を図った。

#### 【主催公演】

##### ア 舞台芸術の振興事業

「大道芸inとよはし2024」、プラットフォーム親子わくわくプログラム2024「ペック fromスコットランド」、「オーランド」、ぷらっと文化祭「Art Platter」Vol. 2、「夫婦パラダイス～街の灯はそこに～」、オペラシアターこんにやく座「あん」、マームとジプシー「equal」、二兎社「こんばんは、父さん」など12の舞台芸術の鑑賞事業を実施した。

##### イ 伝統芸能の振興事業

「立川志の輔独演会」、「松竹大歌舞伎」の2つの伝統芸能の鑑賞事業を実施した。

##### ウ 音楽文化の振興事業

加藤訓子プロデュース「メタクセナキス」、「小曾根真 No Name Horses～20年目のthe DAY 1～」など4つの音楽文化の鑑賞事業を実施した。

#### 【展覧会】

##### ア 展覧会事業

市内を中心に活動する文化団体及び高等学校等と協力して13の展覧会を開催した

ほか、ぷらっと文化祭 Art Platter Vol. 2にて「蟹江杏作品展」を開催した。

## (2) 文化芸術に触れる場を提供する事業

### 【文化施設の貸与】

#### ア 指定管理事業

豊橋市から指定管理者として指定された文化施設を、市民の文化芸術の活動の場として提供した。

(該当施設)

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし(豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール)

2 地域における文化芸術分野の人材育成と、主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励するため、文化芸術に関する知識・技能の習得を図る講座並びに体験活動の開催及び文化芸術の振興に功績のあった個人及び団体に対する表彰、助成等を実施する事業

## (1) 文化芸術に関する知識・技能の習得を目的とした講座及び体験活動を行う事業

### 【講座、セミナー】

#### ア 人材育成事業

「セントラル愛知交響楽団演奏会」、劇団四季こころの劇場ファミリーミュージカル「ガンバの大冒険」の学校鑑賞事業や、高校生と創る演劇「Journey Over the Rainbow ドロシーとワタシー」、ワークショップ&ショーイング「赤鬼」成果発表会などを実施した。また、「ワークショップファシリテーター養成講座」や「地域の表現活動人材養成プログラム」等の事業を実施し、市民の舞台芸術に対する普及啓発及び人材育成活動に取り組むとともに、若手音楽家育成事業「プラット・ワンコインコンサート」、「ダンス・レジデンス」を実施し、若手アーティストの創造・発表を支援し芸術文化の新たな担い手の育成を図った。

#### イ 文芸の振興事業

短歌、俳句及び川柳に関するコンクールを実施し、その分野において創作活動に励む市民の主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励した。

#### ウ 広域文化活動への参加事業

文化事業関連の各種会議で文化芸術に関する情報を収集したほか、愛知県文化協会連合会等の広域文化活動へ参加した。

### 【体験活動等】

#### ア 芸術文化体験普及事業

豊橋市からの受託事業として、市内小中学校を対象としたアウトリーチ事業を実施し、演劇やダンス、音楽の体験講座を通じて表現やコミュニケーション技術の向上に寄与するとともに芸術文化活動の普及促進を図った。

#### イ 伝統芸能の振興事業

小中学生を対象に、日本舞踊や三味線などの体験教室を開催し、伝統芸能の継承普

及を図った。

ウ 生活文化の振興事業

市内の茶華道団体と協力して市民茶会と豊橋総合いけばな展を開催したほか、茶華道の体験教室を開催し、日本固有の生活文化としての茶道・華道の継承及び普及を図った。

(2) 表彰及びコンクールの実施による創造活動の支援を行う事業

【豊橋文化祭事業の開催】

ア 豊橋文化祭事業

総合的な芸術文化事業の祭典として10月及び11月に、主催事業及び協賛事業からなる豊橋文化祭を開催した。

イ 顕彰事業

市内を中心として活動する芸術家及び文化芸術団体等のうち、文化芸術の振興に功績のあった個人及び団体に対して表彰を行った。

(3) 地域文化活動の場の提供等による創造活動の支援を行う事業

【地区文化活動の奨励事業】

ア 市内の地区文化団体による「お店をつくろう！小さなまちづくりプロジェクト」の開催を支援し、地域における文化活動を奨励した。

3 地域文化の保存、伝承及び普及を図るため、地域文化に係る調査及び資料収集を行い、その情報を市民に提供する事業

【情報の提供】

ア 文化情報誌の発行事業

広報誌「プラットニュース」及び「豊橋文化」を隔月で発行するなど、文化芸術等の情報を収集し、市民へ提供した。

イ 広報事業

年間公演スケジュールを作成し、市内の全世帯に配布した。また、新聞、フリーペーパー等へ広告を掲載するなど広域的な広報活動を行ったほか、メールマガジンを定期的に発行するなどきめ細かい広報活動を実施した。

ウ 文化団体交流事業

「新春文化団体交流会」を開催し、豊橋市及び豊橋市近隣で活動する文化団体等の相互交流を図る場を提供した。

4 指定管理者として指定された施設等を公益目的事業以外に貸与する事業

(該当施設)

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）

5 地域社会の健全な発展を促すため、地域文化に対する相談、助言、その他必要な支援を行う事業

(該当団体)

豊橋自然歩道推進協議会、豊橋華道連盟、豊橋交響楽団、チャーチル会豊橋、豊橋音楽連盟

## II 令和6年度 決算報告

### 貸借対照表

(令和7年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	176,070,661	113,659,532	62,411,129
未収金	14,115,336	40,441,205	△ 26,325,869
貯蔵品	131,731	61,353	70,378
投資有価証券	7,200	8,400	△ 1,200
前払費用	1,026,248	517,112	509,136
流動資産合計	191,351,176	154,687,602	36,663,574
<b>2 固定資産</b>			
(1) 基本財産			
普通預金	10,000,000	10,000,000	0
定期預金	70,051,380	70,051,380	0
投資有価証券	47,000,000	47,000,000	0
基本財産合計	127,051,380	127,051,380	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	46,241,166	39,617,958	6,623,208
減価償却引当資産	3,703,724	8,142,962	△ 4,439,238
財政調整積立資産	5,472,716	5,472,716	0
特定資産合計	55,417,606	53,233,636	2,183,970
(3) その他固定資産			
ソフトウェア	2,101,836	6,732,836	△ 4,631,000
車両運搬具	2,025,858	2,025,858	0
什器備品	1,143,324	863,924	279,400
減価償却累計額	△ 3,703,724	△ 8,142,962	4,439,238
その他固定資産合計	1,567,294	1,479,656	87,638
固定資産合計	184,036,280	181,764,672	2,271,608
<b>資産合計</b>	375,387,456	336,452,274	38,935,182
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払金	60,300,251	62,865,950	△ 2,565,699
前受金	25,687,850	21,629,950	4,057,900
前受会費	1,840,000	2,421,000	△ 581,000
預り金	24,197,300	3,810,800	20,386,500
流動負債合計	112,025,401	90,727,700	21,297,701

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2 固定負債			
退職給付引当金	46,241,166	39,617,958	6,623,208
固定負債合計	46,241,166	39,617,958	6,623,208
負債合計	158,266,567	130,345,658	27,920,909
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
豊橋市出捐金	65,000,000	65,000,000	0
寄附金	48,000,000	48,000,000	0
特定寄附金	0	0	0
指定正味財産合計	113,000,000	113,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(113,000,000)	(113,000,000)	(0)
2 一般正味財産	104,120,889	93,106,616	11,014,273
(うち基本財産への充当額)	(14,051,380)	(14,051,380)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(5,472,716)	(5,472,716)	(0)
正味財産合計	217,120,889	206,106,616	11,014,273
負債及び正味財産合計	375,387,456	336,452,274	38,935,182

貸借対照表内訳表  
(令和7年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	公益	収益	法人	内部取引 消去	合 計
<b>I 資産の部</b>					
<b>1 流動資産</b>					
現金預金	93,980,946	85,760,231	△ 3,670,516	0	176,070,661
未収金	14,084,685	30,651	0	0	14,115,336
貯蔵品	0	0	131,731	0	131,731
投資有価証券	7,200	0	0	0	7,200
前払費用	1,026,248	0	0	0	1,026,248
流動資産合計	109,099,079	85,790,882	△ 3,538,785	0	191,351,176
<b>2 固定資産</b>					
(1) 基本財産					
普通預金	10,000,000	0	0	0	10,000,000
定期預金	70,051,380	0	0	0	70,051,380
投資有価証券	47,000,000	0	0	0	47,000,000
基本財産合計	127,051,380	0	0	0	127,051,380
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	42,014,888	596,758	3,629,520	0	46,241,166
減価償却引当資産	616,063	4,345	3,083,316	0	3,703,724
財政調整積立資産	5,472,716	0	0	0	5,472,716
特定資産合計	48,103,667	601,103	6,712,836	0	55,417,606
(3) その他固定資産					
ソフトウェア	816,860	52,140	1,232,836	0	2,101,836
車両運搬具	0	0	2,025,858	0	2,025,858
什器備品	965,340	0	177,984	0	1,143,324
減価償却累計額	△ 616,063	△ 4,345	△ 3,083,316	0	△ 3,703,724
その他固定資産合計	1,166,137	47,795	353,362	0	1,567,294
固定資産合計	176,321,184	648,898	7,066,198	0	184,036,280
<b>資産合計</b>	<b>285,420,263</b>	<b>86,439,780</b>	<b>3,527,413</b>	<b>0</b>	<b>375,387,456</b>
<b>II 負債の部</b>					
<b>1 流動負債</b>					
未払金	54,106,346	4,530,832	1,663,073	0	60,300,251
前受金	22,958,534	2,729,316	0	0	25,687,850
前受会費	1,656,000	0	184,000	0	1,840,000

(単位：円)

科 目	公益	収益	法人	内部 取引 消去	合 計
預り金	24,197,300	0	0	0	24,197,300
流動負債合計	102,918,180	7,260,148	1,847,073	0	112,025,401
2 固定負債					
退職給付引当金	42,014,888	596,758	3,629,520	0	46,241,166
固定負債合計	42,014,888	596,758	3,629,520	0	46,241,166
負債合計	144,933,068	7,856,906	5,476,593	0	158,266,567
Ⅲ 正味財産の部					
1 指定正味財産					
豊橋市出捐金	65,000,000	0	0	0	65,000,000
寄附金	48,000,000	0	0	0	48,000,000
特定寄附金	0	0	0	0	0
指定正味財産合計	113,000,000	0	0	0	113,000,000
(うち基本財産への充当額)	(113,000,000)	(0)	(0)	(0)	(113,000,000)
2 一般正味財産	27,487,195	78,582,874	△ 1,949,180	0	104,120,889
(うち基本財産への充当額)	(14,051,380)	(0)	(0)	(0)	(14,051,380)
(うち特定資産への充当額)	(5,472,716)	(0)	(0)	(0)	(5,472,716)
正味財産合計	140,487,195	78,582,874	△ 1,949,180	0	217,120,889
負債及び正味財産合計	285,420,263	86,439,780	3,527,413	0	375,387,456

## 正味財産増減計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	82,084	71,108	10,976
基本財産受取利息	82,084	71,108	10,976
特定資産運用益	13,362	319	13,043
特定資産受取利息	13,362	319	13,043
受取会費	8,199,000	8,231,000	△ 32,000
維持会員受取会費	8,199,000	8,231,000	△ 32,000
事業収益	175,341,647	215,529,272	△ 40,187,625
文化事業収益	87,595,744	89,910,586	△ 2,314,842
受託文化事業収益	0	0	0
市民文化会館G指定管理者事業収益	18,683,694	31,048,702	△ 12,365,008
三の丸会館指定管理者事業収益	5,721,150	5,636,850	84,300
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	16,733,022	21,992,869	△ 5,259,847
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	46,608,037	66,940,265	△ 20,332,228
受取補助金等	502,443,485	527,384,594	△ 24,941,109
受取国庫補助金	8,966,375	41,328,865	△ 32,362,490
豊橋市補助金	157,932,110	178,765,729	△ 20,833,619
豊橋市指定管理料	328,329,000	296,996,000	31,333,000
文化事業受託収益	3,000,000	3,000,000	0
企業協賛金等収益	2,270,000	2,470,000	△ 200,000
受取民間助成金	1,946,000	4,824,000	△ 2,878,000
受取寄附金	0	3,500	△ 3,500
受取寄附金	0	3,500	△ 3,500
雑収益	237,425	150,852	86,573
受取利息	33,132	851	32,281
雑収益	204,293	150,001	54,292
経常収益計	686,317,003	751,370,645	△ 65,053,642
(2) 経常費用			
事業費	659,102,123	757,524,229	△ 98,422,106
報 酬	1,200,000	1,700,000	△ 500,000
役 員 報 酬	4,066,674	3,701,574	365,100

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
嘱託員報酬	56,704,221	50,076,328	6,627,893
給料手当	79,405,868	77,655,615	1,750,253
臨時雇用賃金	35,267,764	33,295,690	1,972,074
退職給付費用	7,063,673	3,392,752	3,670,921
福利厚生費	21,900,603	21,318,529	582,074
会議費	980,996	2,645,977	△ 1,664,981
旅費交通費	10,726,470	22,045,103	△ 11,318,633
通信運搬費	2,657,539	3,238,664	△ 581,125
減価償却費	805,296	1,192,742	△ 387,446
食糧費	6,375,887	5,823,619	552,268
消耗什器備品費	306,860	1,440,260	△ 1,133,400
消耗品費	6,480,228	7,820,632	△ 1,340,404
修繕費	9,976,043	11,722,663	△ 1,746,620
印刷製本費	6,911,336	10,207,834	△ 3,296,498
燃料費	362,476	3,503,668	△ 3,141,192
光熱水費	109,747,067	104,797,384	4,949,683
支払手数料	9,508,066	10,919,432	△ 1,411,366
賃借料	6,497,675	14,976,186	△ 8,478,511
保険料	566,930	792,712	△ 225,782
諸謝金	17,750,810	38,493,229	△ 20,742,419
租税公課	18,731,400	14,526,300	4,205,100
支払負担金	237,100	240,600	△ 3,500
委託費	242,543,360	307,728,928	△ 65,185,568
広告宣伝費	2,259,401	4,251,088	△ 1,991,687
雑費	68,380	16,720	51,660
管理費	16,200,607	15,721,098	479,509
役員報酬	1,016,668	925,394	91,274
嘱託員報酬	3,939,194	2,811,505	1,127,689
臨時雇用賃金	96,970	0	96,970
給料手当	4,152,580	4,215,899	△ 63,319
退職給付費用	457,368	245,399	211,969
福利厚生費	1,418,505	1,278,746	139,759
会議費	19,122	81,357	△ 62,235
旅費交通費	26,840	53,180	△ 26,340
通信運搬費	302,835	268,869	33,966
減価償却費	255,466	420,574	△ 165,108

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
食 糧 費	0	0	0
消耗什器備品費	0	0	0
消 耗 品 費	831,064	1,374,142	△ 543,078
修 繕 費	0	44,000	△ 44,000
印 刷 製 本 費	74,580	282,170	△ 207,590
燃 料 費	197,258	192,764	4,494
支 払 手 数 料	568,617	581,946	△ 13,329
賃 借 料	936,760	1,091,421	△ 154,661
保 険 料	168,670	181,420	△ 12,750
諸 謝 金	0	0	0
顧 問 料	1,029,167	1,029,167	0
租 税 公 課	7,350	55,100	△ 47,750
委 託 費	147,000	61,875	85,125
支 払 負 担 金	501,800	524,790	△ 22,990
雑 費	52,793	1,380	51,413
経常費用計	675,302,730	773,245,327	△ 97,942,597
評価損益等調整前当期経常増減額	11,014,273	△ 21,874,682	32,888,955
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	11,014,273	△ 21,874,682	32,888,955
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	11,014,273	△ 21,874,682	32,888,955
一般正味財産期首残高	93,106,616	114,981,298	△ 21,874,682
一般正味財産期末残高	104,120,889	93,106,616	11,014,273
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	113,000,000	113,000,000	0
指定正味財産期末残高	113,000,000	113,000,000	0
III 正味財産期末残高	217,120,889	206,106,616	11,014,273

# 正味財産増減計算書内訳書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
	公1	公2	公3	公益共通	小計	取1	他1	収益共通	小計		
	体験・鑑賞事業	支援・奨励事業	情報提供事業								
<b>I 一般正味財産増減の部</b>											
<b>1 経常増減の部</b>											
(1) 経常収益											
① 基本財産運用益	0	0	0	82,084	82,084	0	0	0	0	0	82,084
基本財産受取利息	0	0	0	82,084	82,084	0	0	0	0	0	82,084
② 特定資産運用益	0	0	0	13,362	13,362	0	0	0	0	0	13,362
特定資産受取利息	0	0	0	13,362	13,362	0	0	0	0	0	13,362
③ 受取会費	0	0	0	7,379,100	7,379,100	0	0	0	0	819,900	8,199,000
維持会員受取会費	0	0	0	7,379,100	7,379,100	0	0	0	0	819,900	8,199,000
④ 事業収益	150,247,645	5,157,659	2,740,962	0	158,146,266	17,195,381	0	0	17,195,381	0	175,341,647
文化事業収益	84,101,823	1,328,959	2,164,962	0	87,595,744	0	0	0	0	0	87,595,744
受託文化事業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市民文化会館G指定管理者事業収益	11,544,902	2,794,900	576,000	0	14,915,802	3,767,892	0	0	3,767,892	0	18,683,694
三の丸会館指定管理者事業収益	1,001,759	261,300	0	0	1,263,059	4,458,091	0	0	4,458,091	0	5,721,150
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	14,287,044	0	0	0	14,287,044	2,445,978	0	0	2,445,978	0	16,733,022
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	39,312,117	772,500	0	0	40,084,617	6,523,420	0	0	6,523,420	0	46,608,037
⑤ 受取補助金等	378,757,998	37,542,525	22,300,217	13,664,069	452,264,809	31,580,242	228,376	4,497,749	36,306,367	13,872,309	502,443,485
受取国庫補助金	4,322,500	4,643,875	0	0	8,966,375	0	0	0	0	0	8,966,375
豊橋市補助金	77,112,238	29,898,650	20,354,217	11,664,069	139,029,174	304,502	228,376	4,497,749	5,030,627	13,872,309	157,932,110
豊橋市指定管理料	297,053,260	0	0	0	297,053,260	31,275,740	0	0	31,275,740	0	328,329,000
文化事業受託収益	0	3,000,000	0	0	3,000,000	0	0	0	0	0	3,000,000
企業協賛金等収益	270,000	0	0	2,000,000	2,270,000	0	0	0	0	0	2,270,000
受取民間助成金	0	0	1,946,000	0	1,946,000	0	0	0	0	0	1,946,000
⑥ 受取寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑦ 雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	237,425	237,425
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,132	33,132
雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	204,293	204,293
経常収益計	529,005,643	42,700,184	25,041,179	21,138,615	617,886,621	48,775,623	228,376	4,497,749	53,501,748	14,929,634	686,317,003
(2) 経常費用											
① 事業費	529,160,265	43,804,326	25,500,307	11,664,069	610,128,967	44,247,031	228,376	4,497,749	48,973,156	0	659,102,123
報酬	1,200,000	0	0	0	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000
役員報酬	0	0	0	3,558,339	3,558,339	0	0	508,335	508,335	0	4,066,674
嘱託員報酬	38,198,238	4,150,010	3,985,886	3,189,110	49,523,244	3,921,528	70,339	3,189,110	7,180,977	0	56,704,221
給料手当	62,432,933	7,350,065	7,059,385	0	76,842,383	2,438,908	124,577	0	2,563,485	0	79,405,868
臨時雇用賃金	29,917,935	451,260	727,787	0	31,096,982	4,167,873	2,909	0	4,170,782	0	35,267,764
退職給付費用	2,770,517	0	0	4,116,315	6,886,832	176,841	0	0	176,841	0	7,063,673
福利厚生費	15,734,646	1,802,484	1,731,199	800,305	20,068,634	1,001,114	30,551	800,304	1,831,969	0	21,900,603
会議費	875,525	105,277	0	0	980,802	194	0	0	194	0	980,996
旅費交通費	8,022,150	2,685,320	19,000	0	10,726,470	0	0	0	0	0	10,726,470
通信運搬費	1,631,220	326,929	552,551	0	2,510,700	146,839	0	0	146,839	0	2,657,539
減価償却費	671,239	91,212	0	0	762,451	42,845	0	0	42,845	0	805,296
食糧費	58,261	1,853,939	749,080	0	2,661,280	3,714,607	0	0	3,714,607	0	6,375,887
消耗什器備品費	177,734	73,000	0	0	250,734	56,126	0	0	56,126	0	306,860
消耗品費	4,750,541	1,030,718	142,939	0	5,924,198	556,030	0	0	556,030	0	6,480,228
修繕費	9,130,980	0	0	0	9,130,980	845,063	0	0	845,063	0	9,976,043
印刷製本費	3,089,499	2,072,544	1,706,869	0	6,868,912	42,424	0	0	42,424	0	6,911,336
燃料費	276,519	0	0	0	276,519	85,957	0	0	85,957	0	362,476
光熱水費	100,687,687	142,155	0	0	100,829,842	8,917,225	0	0	8,917,225	0	109,747,067
支払手数料	7,447,371	224,650	1,705,879	0	9,377,900	130,166	0	0	130,166	0	9,508,066
賃借料	4,920,657	981,194	335,276	0	6,237,127	260,548	0	0	260,548	0	6,497,675
保険料	456,948	65,534	0	0	522,482	44,448	0	0	44,448	0	566,930
諸謝金	2,617,234	14,733,020	399,566	0	17,749,820	990	0	0	990	0	17,750,810
租税公課	13,705,244	293,400	29,000	0	14,027,644	4,703,756	0	0	4,703,756	0	18,731,400
支払負担金	20,680	215,100	0	0	235,780	1,320	0	0	1,320	0	237,100
委託費	219,410,393	4,812,250	5,328,490	0	229,551,133	12,992,227	0	0	12,992,227	0	242,543,360

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
	公1	公2	公3	公益共通	小計	収1	他1	収益共通	小計		
	体験・鑑賞事業	支援・奨助事業	情報提供事業								
広告宣伝費	956,106	275,895	1,027,400	0	2,259,401	0	0	0	0	0	2,259,401
雑費	8	68,370	0	0	68,378	2	0	0	2	0	68,380
② 管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,200,607	16,200,607
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,016,668	1,016,668
嘱託員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,939,194	3,939,194
臨時雇用賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96,970	96,970
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,152,580	4,152,580
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	457,368	457,368
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,418,505	1,418,505
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,122	19,122
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,840	26,840
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	302,835	302,835
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	255,466	255,466
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	831,064	831,064
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74,580	74,580
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	197,258	197,258
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	568,617	568,617
貸借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	936,760	936,760
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	168,670	168,670
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
顧問料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,029,167	1,029,167
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,350	7,350
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147,000	147,000
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	501,800	501,800
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52,793	52,793
経常費用計	529,160,285	43,804,326	25,500,307	11,664,069	610,128,967	44,247,031	228,376	4,497,749	48,973,156	16,200,607	675,302,730
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 154,622	△ 1,104,142	△ 459,128	9,474,546	7,756,654	4,528,592	0	0	4,528,592	△ 1,270,973	11,014,273
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 154,622	△ 1,104,142	△ 459,128	9,474,546	7,756,654	4,528,592	0	0	4,528,592	△ 1,270,973	11,014,273
2 経常外増減の部											
(1) 経常外収益											
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用											
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	3,479,696	3,479,696	△ 8,071,692	0	0	△ 8,071,692	4,591,996	0
当期一般正味財産増減額	△ 154,622	△ 1,104,142	△ 459,128	12,954,242	11,236,350	△ 3,543,100	0	0	△ 3,543,100	3,321,023	11,014,273
一般正味財産期首残高	△ 30,220,688	△ 54,093,160	△ 24,478,944	125,043,637	16,250,845	170,445,710	△ 56,668	△ 88,263,068	82,125,974	△ 5,270,203	93,106,616
一般正味財産期末残高	△ 30,375,310	△ 55,197,302	△ 24,938,072	137,997,879	27,487,195	166,902,610	△ 56,668	△ 88,263,068	78,582,874	△ 1,949,180	104,120,889
II 指定正味財産増減の部											
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	113,000,000	113,000,000	0	0	0	0	0	113,000,000
指定正味財産期末残高	0	0	0	113,000,000	113,000,000	0	0	0	0	0	113,000,000
III 正味財産期末残高	△ 30,375,310	△ 55,197,302	△ 24,938,072	250,997,879	140,487,195	166,902,610	△ 56,668	△ 88,263,068	78,582,874	△ 1,949,180	217,120,889

財産目録  
(令和7年3月31日現在)

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
<b>(流動資産)</b>			
現金	手元保管	運転資金として保有している。	912,280
預金	普通預金	運転資金として保有している。	167,158,381
	三菱UFJ銀行豊橋支店		73,770,482
	三井住友信託銀行豊橋支店		232,679
	豊橋商工信用組合本店		2,575,389
	蒲郡信用金庫豊橋支店		5,304,366
	豊橋信用金庫本店		12,994,263
	岡崎信用金庫豊橋支店		366,609
	清水銀行豊橋支店		330,600
	中京銀行豊橋支店		332,711
	商工組合中央金庫豊橋支店		437,675
	三菱UFJ銀行豊橋支店(指定管理者)		45,744,083
	ゆうちょ銀行		251,324
	三菱UFJ銀行豊橋支店(文化会館)		192,042
	三菱UFJ銀行豊橋支店(ライフポート)		1,562,267
	三菱UFJ銀行豊橋支店(公会堂)		856,975
	三菱UFJ銀行豊橋支店(三の丸会館)		720,408
	三菱UFJ銀行豊橋支店(PLAT)		21,441,508
	郵便振替		45,000
	定期預金	運転資金として保有している。	8,000,000
	豊橋信用金庫本店		8,000,000
未収金	受取国庫補助金等	当年度文化庁助成金及び光熱費支援補助金等の未収分である。	14,115,336
貯蔵品	切手・印紙の貯蔵品	切手、収入印紙等の未使用分である。	131,731
投資有価証券	みずほ証券豊橋支店		7,200
前払費用		令和5年度事業費の前払分である。	1,026,248
<b>流動資産合計</b>			<b>191,351,176</b>
<b>(固定資産)</b>			
<b>基本財産</b>			
預金	普通預金等	運用益を公益目的事業及び管理運営の財源として使用している。	127,051,380
	三井住友信託銀行豊橋支店		80,051,380
	ゆうちょ銀行		10,051,380
	ゆうちょ銀行		51,380
	定期預金		10,000,000
	三菱UFJ銀行豊橋支店		10,000,000
	豊橋商工信用組合本店		10,000,000
	豊橋信用金庫本店		10,000,000
	蒲郡信用金庫豊橋支店		10,000,000
	岡崎信用金庫豊橋支店		10,000,000
	三井住友信託銀行豊橋支店		10,000,000
	商工組合中央金庫豊橋支店		10,000,000
投資有価証券	174回共同発行市場公募地方債	運用益を公益目的事業の財源として使用している。	47,000,000
	176回共同発行市場公募地方債		15,000,000
	361回利付国庫債券		20,000,000
			12,000,000
			55,417,606
<b>特定資産</b>			
退職給付引当資産	定期預金等	職員に対する退職金の支払に備えたものである。	46,241,166
	三菱UFJ銀行豊橋支店		30,483,875
	豊橋信用金庫本店		8,628,000
	蒲郡信用金庫豊橋支店		129,291
	豊橋商工信用組合本店		500,000
	商工組合中央金庫豊橋支店		500,000
	中京銀行豊橋支店		2,000,000
	清水銀行豊橋支店		4,000,000
減価償却引当資産	普通預金	資産取得資金として保有している。	3,703,724

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他固定資産	財政調整積立資産	三菱UFJ銀行豊橋支店		3,703,724
		定期預金	公益目的保有財産として、将来の財政不足に充てるため保有している。	5,472,716
		豊橋信用金庫本店		1,949,830
		蒲郡信用金庫豊橋支店		3,522,886
	ソフトウェア	施設管理予約システム及び給与・会計システム		1,567,294
	車両運搬具	自動車1台	管理業務に使用している。	2,101,836
	什器備品	事務什器備品		2,025,858
	減価償却累計額			1,143,324
			ソフトウェア減価償却累計額	
		車両運搬具減価償却累計額		△ 1,058,685
		什器備品減価償却累計額		△ 2,025,857
				△ 619,182
固定資産合計				184,036,280
資産合計				375,387,456
(流動負債)	未払金		当年度に発生した費用で未払のもの。	60,300,251
	前受金	施設利用料金前受金	施設利用料等の前受分である。	25,687,850
		入場料等前受金		21,009,600
	前受会費		維持会員会費の翌年度分である。	4,678,250
	預り金		委託販売チケット等の預り金である。	1,840,000
				24,197,300
流動負債合計				112,025,401
(固定負債)	退職給付引当金		職員に対する退職給付金の引当金である。	46,241,166
固定負債合計				46,241,166
負債合計				158,266,567
正味財産合計				217,120,889

### Ⅲ 令和7年度 事業計画

市民の積極的、自主的な文化活動の一層の促進と機会の充実を図るため、現代の文化芸術の振興に資する事業、伝統的な文化を普及する事業、豊橋市の施設の管理運営などを行う。

1 文化芸術の振興を図るため、文化施設等を活用した様々な鑑賞事業及び作品展示を通して、市民が文化芸術に触れる機会と場を提供する事業
---

(1) 文化芸術に触れる機会を提供する事業

【自主公演】

ア 伝統芸能の振興事業

市内邦楽団体等が気軽に参加、発表できる伝統芸能公演等を開催する。

イ 音楽文化の振興事業

市内の音楽団体等が気軽に参加、発表できる音楽公演等を開催する。

【主催公演】

ア 舞台芸術の振興事業

穂の国とよはし芸術劇場等を会場に、優れた舞台芸術の鑑賞機会を提供するため、演劇やダンスなどの公演を開催する。

イ 伝統芸能の振興事業

穂の国とよはし芸術劇場等を会場に、優れた伝統芸能の鑑賞機会を提供するため、歌舞伎、狂言及び落語などの公演を開催する。

【展覧会】

ア 展覧会事業

各種展覧会を開催し、市内を中心として活動する文化団体、企業及び高校生の創造活動を支援する。

(2) 文化芸術に触れる場を提供する事業

【文化施設の貸与】

豊橋市から指定管理者として指定された文化施設の穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）を、市民の文化芸術の活動の場として提供する。

2 地域における文化芸術分野の人材育成と、主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励するため、文化芸術に関する知識・技能の習得を図る講座並びに体験活動の開催及び文化芸術の振興に功績のあった個人や団体に対する表彰、助成等を実施する事業

(1) 文化芸術に関する知識・技能の習得を目的とした講座及び体験活動を行う事業

【講座、セミナー】

ア 人材育成事業

演出家や劇作家などによる演劇ワークショップや各種講座等を開催するほか、若手音楽家に発表の機会を提供する事業を開催すること等により、芸術文化の普及促進と新たな担い手の育成を図る。

イ 文芸の振興事業

短歌、俳句及び川柳に関する講座（お月見会）を実施することで、その分野において創作活動に励む芸術家の主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励する。

ウ 広域文化活動への参加事業

文化事業関連の各種会議で文化芸術に関する情報を収集する。

【体験活動等】

ア 芸術文化体験普及事業

小中学生を対象とした演劇、舞踊、音楽等のワークショップや体験講座を開催することで、コミュニケーション能力のかん養及び芸術文化活動の普及促進を図る。

イ 伝統芸能の振興事業

小中学生等を対象とした伝統芸能の体験講座を開催し、伝統芸能に対する関心と理解を深め、地域の伝統芸能文化の振興を図る。

ウ 生活文化の振興事業

市民茶会や茶華道の体験教室などを開催し、日本の伝統的な生活文化に接する機会を提供し、日本固有の生活文化に対する関心と理解を深める。

(2) 表彰及びコンクールの実施による創造活動の支援を行う事業

【豊橋文化祭事業】

ア 豊橋文化祭事業

総合的な芸術文化事業の祭典として10月及び11月に、主催事業及び協賛事業からなる豊橋文化祭を開催する。

イ 顕彰事業

市内を中心として活動する芸術家、文化芸術団体等のうち、文化芸術の振興に功績のあった個人及び団体に対して、主体的かつ創造的な文化芸術に関する活動を表彰することにより、文化芸術活動がより活発となるよう支援し、及び奨励する。

(3) 地域文化活動の場の提供等による創造活動の支援を行う事業

【地区文化活動の奨励事業】

市内の地区文化活動推進団体による合同発表会の開催を支援するほか、地域のアートイベントに参画し、地域における文化活動を奨励する。

3 地域文化の保存、伝承及び普及を図るため、地域文化に係る調査及び資料収集を行い、その情報を市民に提供する事業

【情報の提供】

ア 文化情報誌の発行事業

「プラットニュース」及び「豊橋文化」を3か月に1回発行し、市内を中心に開催される文化事業等の情報を幅広く市民に提供する。

イ 広報事業

主催する文化事業について周知するため、イベントスケジュールを作成し、市内の全世帯に配布するほか、ホームページ、メールマガジン、新聞広告等を活用して幅広く情報を発信する。

ウ 文化団体交流事業

豊橋市及び豊橋近隣で活動する芸術家、文化団体等に対し、相互交流、情報共有、相談及び助言の場を提供する。

4 指定管理者として指定された施設等を公益目的事業以外に貸与する事業

(該当施設)

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）

5 地域社会の健全な発展を促すため、地域文化に対する相談、助言その他必要な支援を行う事業

(該当団体)

豊橋交響楽団、豊橋音楽連盟、豊橋華道連盟

## IV 令和7年度 収支予算

### 収支予算書（損益ベース）

（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）

（単位：千円）

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	120	80	40
基本財産受取利息	120	80	40
特定資産運用益	20	10	10
退職給付引当資産受取利息	14	7	7
財政調整積立資産受取利息	6	3	3
受取会費	7,500	7,000	500
維持会員受取会費	7,500	7,000	500
事業収益	239,674	175,613	64,061
文化事業収益	74,581	88,663	△ 14,082
受託文化事業収益	10	0	10
市民文化会館G指定管理者事業収益	17,492	17,055	437
三の丸会館指定管理者事業収益	5,899	5,799	100
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	16,700	17,700	△ 1,000
徳の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	124,992	46,396	78,596
受取補助金等	549,875	515,302	34,573
受取国庫補助金	15,300	23,980	△ 8,680
豊橋市補助金	177,923	168,993	8,930
豊橋市指定管理料	334,982	315,129	19,853
文化事業受託収益	6,000	3,000	3,000
企業協賛金等収益	2,770	2,200	570
受取民間助成金	12,900	2,000	10,900
受取寄附金	50	50	0
受取寄附金	50	50	0
雑収益	120	210	△ 90
受取利息	20	10	10
雑収益	100	200	△ 100
経常収益計	797,359	698,265	99,094
(2) 経常費用			
事業費	786,080	706,004	80,076
報 酬	1,700	1,700	0

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
役 員 報 酬	4,363	4,201	162
嘱 託 員 報 酬	48,495	55,662	△ 7,167
給 料 手 当	97,747	85,355	12,392
臨 時 雇 用 賃 金	39,566	32,847	6,719
退 職 給 付 費 用	5,158	5,528	△ 370
福 利 厚 生 費	21,899	22,393	△ 494
会 議 費	2,065	1,998	67
旅 費 交 通 費	33,884	25,910	7,974
通 信 運 搬 費	3,379	3,000	379
減 価 償 却 費	750	750	0
食 糧 費	4,083	4,866	△ 783
消 耗 品 費	6,867	7,493	△ 626
修 繕 費	11,294	11,570	△ 276
印 刷 製 本 費	10,863	10,889	△ 26
燃 料 費	0	1,800	△ 1,800
光 熱 水 費	115,480	112,060	3,420
支 払 手 数 料	13,845	9,665	4,180
賃 借 料	22,335	15,184	7,151
保 険 料	710	693	17
諸 謝 金	22,725	16,371	6,354
租 税 公 課	17,230	13,460	3,770
委 託 費	291,327	252,504	38,823
支 出 負 担 金	100	100	0
廣 告 宣 伝 費	10,215	10,005	210
管理費	20,280	17,453	2,827
役 員 報 酬	1,091	1,050	41
嘱 託 員 報 酬	3,393	3,548	△ 155
給 料 手 当	5,900	4,913	987
臨 時 雇 用 賃 金	26	0	26
退 職 給 付 費 用	367	392	△ 25
福 利 厚 生 費	1,444	1,427	17
会 議 費	12	12	0
旅 費 交 通 費	64	64	0
通 信 運 搬 費	392	377	15
減 価 償 却 費	581	581	0
食 糧 費	0	0	0

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
消 耗 品 費	996	1,036	△ 40
印 刷 製 本 費	308	308	0
燃 料 費	207	207	0
支 払 手 数 料	500	500	0
賃 借 料	927	927	0
保 険 料	232	232	0
顧 問 料	1,017	1,017	0
租 税 公 課	111	111	0
委 託 費	2,124	124	2,000
支 払 負 担 金	558	577	△ 19
雑 費	30	50	△ 20
経常費用計	806,360	723,457	82,903
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 9,001	△ 25,192	16,191
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 9,001	△ 25,192	16,191
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 9,001	△ 25,192	16,191
一般正味財産期首残高	85,606	79,981	5,625
一般正味財産期末残高	76,605	54,789	21,816
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	113,000	113,000	0
指定正味財産期末残高	113,000	113,000	0
III 正味財産期末残高	189,605	167,789	21,816

収支予算書内訳書（損益ベース）  
 (令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：千円)

科目	公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
	公1	公2	公3	公益共通	小計	収1	他1	収益共通	小計		
	体験・鑑賞事業	支援・奨励事業	情報提供事業								
I 一般正味財産増減の部											
1 経常増減の部											
(1) 経常収益											
基本財産運用益	0	0	0	120	120	0	0	0	0	0	120
基本財産受取利息	0	0	0	120	120	0	0	0	0	0	120
特定資産運用益	0	0	0	20	20	0	0	0	0	0	20
退職給付引当資産受取利息	0	0	0	14	14	0	0	0	0	0	14
財政調整積立資産受取利息	0	0	0	6	6	0	0	0	0	0	6
受取会費	0	0	0	6,750	6,750	0	0	0	0	750	7,500
維持会員受取会費	0	0	0	6,750	6,750	0	0	0	0	750	7,500
事業収益	191,464	4,749	4,610	0	200,823	38,851	0	0	38,851	0	239,674
文化事業収益	68,900	1,951	3,730	0	74,581	0	0	0	0	0	74,581
受託文化事業収益	0	10	0	0	10	0	0	0	0	0	10
市民文化会館G指定管理者事業収益	11,376	692	880	0	12,948	4,544	0	0	4,544	0	17,492
二の丸会館指定管理者事業収益	754	238	0	0	992	4,907	0	0	4,907	0	5,899
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	13,920	0	0	0	13,920	2,780	0	0	2,780	0	16,700
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	96,514	1,858	0	0	98,372	26,620	0	0	26,620	0	124,992
受取補助金等	404,553	60,093	18,904	11,167	494,717	38,120	261	4,589	42,970	12,188	549,875
受取国庫補助金	9,800	5,500	0	0	15,300	0	0	0	0	0	15,300
豊橋市補助金	92,473	38,093	18,804	11,167	160,537	348	261	4,589	5,198	12,188	177,923
豊橋市指定管理料	297,210	0	0	0	297,210	37,772	0	0	37,772	0	334,982
文化事業受託収益	0	6,000	0	0	6,000	0	0	0	0	0	6,000
企業協賛金等収益	2,670	0	100	0	2,770	0	0	0	0	0	2,770
受取民間助成金	2,400	10,500	0	0	12,900	0	0	0	0	0	12,900
受取客附金	0	0	0	50	50	0	0	0	0	0	50
受取客附金	0	0	0	50	50	0	0	0	0	0	50
雑収益	0	0	0	20	20	0	0	0	0	100	120
受取利息	0	0	0	20	20	0	0	0	0	0	20
雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
経常収益計	596,017	64,842	23,514	18,127	702,500	76,971	261	4,589	81,821	13,038	797,359
(2) 経常費用											
事業費	627,150	69,341	23,770	11,167	731,428	49,803	261	4,588	54,652	0	786,080
報酬	1,700	0	0	0	1,700	0	0	0	0	0	1,700
役員報酬	0	0	0	3,818	3,818	0	0	545	545	0	4,363
嘱託員報酬	33,158	3,188	3,061	3,183	42,590	2,668	54	3,183	5,905	0	48,495
給料手当	70,664	10,441	10,029	0	91,134	6,437	176	0	6,613	0	97,747
臨時雇用賃金	33,939	595	473	0	35,007	4,558	1	0	4,559	0	39,566
退職給付費用	1,556	0	0	3,306	4,862	296	0	0	296	0	5,158
福利厚生費	15,144	1,796	1,725	860	19,525	1,484	30	860	2,374	0	21,899
会議費	923	333	807	0	2,063	2	0	0	2	0	2,065
旅費交通費	23,276	10,589	19	0	33,884	0	0	0	0	0	33,884
通信運搬費	1,966	606	614	0	3,186	193	0	0	193	0	3,379
減価償却費	630	0	0	0	630	120	0	0	120	0	750
食糧費	2,933	506	0	0	3,439	644	0	0	644	0	4,083
消耗品費	4,570	1,583	164	0	6,317	550	0	0	550	0	6,867
修繕費	10,043	0	0	0	10,043	1,251	0	0	1,251	0	11,294
印刷製本費	6,163	3,121	1,489	0	10,773	90	0	0	90	0	10,863
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
光熱水費	101,585	110	0	0	101,695	13,785	0	0	13,785	0	115,480
支払手数料	11,593	373	1,536	0	13,502	343	0	0	343	0	13,845
賃借料	19,887	1,729	369	0	21,985	350	0	0	350	0	22,335
保険料	462	196	0	0	658	52	0	0	52	0	710
諸謝金	2,417	19,924	384	0	22,725	0	0	0	0	0	22,725
租税公課	15,508	178	36	0	15,722	1,508	0	0	1,508	0	17,230

(単位：千円)

科目	公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
	公1	公2	公3	公益共通	小計	収1	他1	収益共通	小計		
	休職・鑑賞事業	支援・奨励事業	情報提供事業								
委託費	260,753	13,083	2,019	0	275,855	15,472	0	0	15,472	0	291,327
支払負担金	0	100	0	0	100	0	0	0	0	0	100
広告宣伝費	8,280	890	1,045	0	10,215	0	0	0	0	0	10,215
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,280	20,280
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,091	1,091
嘱託員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,393	3,393
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,900	5,900
臨時雇用賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	367	367
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,444	1,444
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64	64
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	392	392
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	581	581
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	996	996
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	308	308
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	207	207
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500	500
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	927	927
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	232	232
顧問料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,017	1,017
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111	111
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,124	2,124
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	558	558
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	30
経常費用計	627,150	69,341	23,770	11,167	731,428	49,803	261	4,588	54,652	20,280	806,360
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 31,133	△ 4,499	△ 256	6,960	△ 28,928	27,168	0	1	27,169	△ 7,242	△ 9,001
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 31,133	△ 4,499	△ 256	6,960	△ 28,928	27,168	0	1	27,169	△ 7,242	△ 9,001
2 経常外増減の部											
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	12,875	12,875	△ 12,875	0	0	△ 12,875	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 31,133	△ 4,499	△ 256	19,835	△ 16,053	14,293	0	1	14,294	△ 7,242	△ 9,001
一般正味財産期首残高	△ 24,974	△ 45,382	△ 20,504	113,459	22,599	137,224	△ 47	△ 72,568	64,609	△ 1,602	85,606
一般正味財産期末残高	△ 56,107	△ 49,881	△ 20,760	133,294	6,546	151,517	△ 47	△ 72,567	78,903	△ 8,844	76,605
II 指定正味財産増減の部											
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	113,000	113,000	0	0	0	0	0	113,000
指定正味財産期末残高	0	0	0	113,000	113,000	0	0	0	0	0	113,000
III 正味財産期末残高	△ 56,107	△ 49,881	△ 20,760	246,294	119,546	151,517	△ 47	△ 72,567	78,903	△ 8,844	189,605