

経 営 状 況 報 告 書

令和 7 年度 事業報告

令和 8 年度 事業計画

公益財団法人 豊橋文化振興財団

I 令和7年度 事業報告

当財団は、平成24年4月1日に公益認定を受け、「個性豊かな魅力ある市民文化の創造と伝統文化の継承発展に寄与すること」を目的に事業を実施している。

令和7年度は、公演事業が好調に推移し、多くの公演において入場料収入が予算を上回る結果となった。テレビ局等との共催事業も拡充し、それぞれの強みをいかした役割分担の下、効率的な事業運営を図りながら市民に多様な鑑賞機会を提供することができた。助成金については一部の採択額が見込みを下回ったが、全体の事業運営に大きな支障が生じるには至らず、アーティストの学校等への派遣、普及啓発活動及び人材育成並びにアーティストへの創造支援といった取組も継続して実施し、文化芸術の裾野を広げる活動に引き続き力を注ぐことができた。

施設運営面では、穂の国とよはし芸術劇場をはじめとする6施設において、人件費や委託費の上昇という課題があったものの、コスト管理を適切に行いながら安定的な管理運営を継続できた。豊橋市民文化会館については改修工事の影響があったが、配置人員の見直しや業務の効率化により運営体制を適切に調整できた。施設の適切な維持と利用者の快適な施設環境の確保に努めるとともに市民サービスの充実を図り、施設全体の利用者数は前年度比5.4%増と堅調に推移し、利用料収入においてもおおむね予算水準を達成できた。

こうした取組により、文化芸術の振興と施設運営の両面において公益的役割を着実に果たすとともに、財務面においても安定した運営を維持することができた。

1 文化芸術の振興を図るため、文化施設等を活用した様々な鑑賞事業・作品展示を通して、市民が文化芸術に触れる機会と場を提供する事業
--

(1) 文化芸術に触れる機会を提供する事業

【自主公演】

ア 伝統芸能の振興事業

子どもから高齢者まで誰もが気軽に参加できる事業として「邦楽鑑賞会」、「長唄演奏会」など6つの事業を開催し、地域の伝統芸能の振興を図った。

イ 音楽文化の振興事業

市内コーラス団体による「コーラスのつどい」を開催し、地域の音楽文化の振興を図った。

【主催公演】

ア 舞台芸術の振興事業

東京サンシャインボーイズ「蒙古が襲来」、「大道芸inとよはし」、ケムリ研究室「ベイジルタウンの女神」、「星の降る時」、「ザ・ヒューマンズー人間たち」、「ライフ・イン・ザ・シアター」、ピーピング・トム「Triptych (トリプティック)」、「ヴォイツェック」、二兎社「狩場の悲劇」、「いのこりぐみ」など14の舞台芸術の鑑賞事業を実施した。

イ 伝統芸能の振興事業

「野村万作・野村萬斎狂言公演2025」、「立川志の輔独演会2025」、文楽公演2025「義経千本桜/曾根崎心中」の3つの伝統芸能の鑑賞事業を実施した。

【展覧会】

ア 展覧会事業

市内を中心に活動する文化団体や高等学校等と協力して「財団加盟美術団体選抜展」、「豊橋総合いけばな展（春・秋）」など6つの展覧会を開催した。

（２）文化芸術に触れる場を提供する事業

【文化施設の貸与】

ア 指定管理事業

豊橋市から指定管理者として指定された文化施設を、市民の文化芸術の活動の場として提供した。

（該当施設）

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）

2 地域における文化芸術分野の人材育成と、主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励するため、文化芸術に関する知識・技能の習得を図る講座並びに体験活動の開催及び文化芸術の振興に功績のあった個人及び団体に対する表彰、助成等を実施する事業

（１）文化芸術に関する知識・技能の習得を目的とした講座及び体験活動を行う事業

【講座、セミナー】

ア 人材育成事業

劇団四季ファミリーミュージカル「王子と少年」の学校鑑賞事業や、高校生と創る演劇「サマーキャンプ」、市民と創造する演劇「赤鬼」（舞台手話通訳付きバージョン）などを実施した。また、「ワークショップファシリテーター養成講座」、「コミュニティ×アーツ・コーディネーター養成講座」などの事業を実施し市民の舞台芸術に対する普及啓発及び人材育成活動に取り組むとともに、若手音楽家育成事業「プラット・ワンコインコンサート」、豊橋アーティスト・イン・レジデンス「ダンス・レジデンス2025」等を実施し、若手アーティストの創造・発表を支援し芸術文化の新たな担い手の育成を図った。

イ 文芸の振興事業

短歌、俳句及び川柳に関するコンクールを実施し、その分野において創作活動に励む市民の主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励した。

ウ 広域文化活動への参加事業

文化事業関連の各種会議で文化芸術に関する情報を収集したほか、愛知県文化協会連合会等の広域文化活動へ参加した。

【体験活動等】

ア 芸術文化体験普及事業

豊橋市からの受託事業として、市内小中学校及び特別支援学校を対象としたアウトリーチ事業を実施し、演劇やダンス、音楽の体験講座を通じて表現やコミュニケーション

ョン技術の向上に寄与するとともに芸術文化活動の普及促進を図った。また、活動範囲を東三河地域にまで広げ、広域的な文化芸術の普及にも取り組んだ。

イ 伝統芸能の振興事業

小中学生を対象に、日本舞踊や三味線などの体験教室を開催し、伝統芸能の継承普及を図った。

ウ 生活文化の振興事業

市内の茶華道団体と協力して市民茶会と豊橋総合いけばな展を開催したほか、茶華道の体験教室を開催し、日本固有の生活文化としての茶道・華道の継承及び普及を図った。

(2) 表彰及びコンクールの実施による創造活動の支援を行う事業

【豊橋文化祭事業の開催】

ア 豊橋文化祭事業

総合的な芸術文化事業の祭典として10月及び11月に、主催事業及び協賛事業からなる豊橋文化祭を開催した。

イ 顕彰事業

市内を中心として活動する芸術家及び文化芸術団体等のうち、文化芸術の振興に功績のあった個人及び団体に対して表彰を行った。

(3) 地域文化活動の場の提供等による創造活動の支援を行う事業

【地区文化活動の奨励事業】

ア 市内の地区文化団体による「お店をつくろう！小さなまちづくりプロジェクト」の開催を支援し、地域における文化活動を奨励した。

3 地域文化の保存、伝承及び普及を図るため、地域文化に係る調査及び資料収集を行い、その情報を市民に提供する事業

【情報の提供】

ア 文化情報誌の発行事業

広報誌「プラットニュース」及び「豊橋文化」を3カ月に1回発行するなど、文化芸術等の情報を収集し、市民へ提供した。

イ 広報事業

年間公演スケジュールを作成し、市内の全世帯に配布した。また、新聞、フリーペーパー等へ広告を掲載するなど広域的な広報活動を行ったほか、メールマガジンを定期的に発行するなどきめ細かい広報活動を実施した。

ウ 文化団体交流事業

「新春文化ランチタイム交流会」を開催し、豊橋市及び豊橋市近隣で活動する文化団体等の相互交流を図る場を提供した。

4 指定管理者として指定された施設等を公益目的事業以外に貸与する事業

(該当施設)

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）

5 地域社会の健全な発展を促すため、地域文化に対する相談、助言、その他必要な支援を行う事業

(該当団体)

豊橋華道連盟、豊橋交響楽団、豊橋音楽連盟

Ⅱ 令和7年度 決算報告
貸 借 対 照 表
(令和8年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	170,694,634	176,070,661	△ 5,376,027
未収金	35,498,144	14,115,336	21,382,808
貯蔵品	100,986	131,731	△ 30,745
投資有価証券	6,000	7,200	△ 1,200
前払費用	0	1,026,248	△ 1,026,248
立替金	5,692,031	0	5,692,031
流動資産合計	211,991,795	191,351,176	20,640,619
2 固定資産			
(1) 基本財産			
普通預金	10,051,380	10,051,380	0
定期預金	70,000,000	70,000,000	0
投資有価証券	47,000,000	47,000,000	0
基本財産合計	127,051,380	127,051,380	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	53,612,189	46,241,166	7,371,023
減価償却引当資産	4,229,888	3,703,724	526,164
財政調整積立資産	5,472,716	5,472,716	0
公益充実資金	28,600,000	0	28,600,000
特定資産合計	91,914,793	55,417,606	36,497,187
(3) その他固定資産			
ソフトウェア	2,101,836	2,101,836	0
車両運搬具	2,025,858	2,025,858	0
什器備品	1,143,324	1,143,324	0
減価償却累計額	△ 4,229,888	△ 3,703,724	△ 526,164
その他固定資産合計	1,041,130	1,567,294	△ 526,164
固定資産合計	220,007,303	184,036,280	35,971,023
資産合計	431,999,098	375,387,456	56,611,642
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	85,403,654	60,300,251	25,103,403
前受金	45,275,380	25,687,850	19,587,530
前受会費	2,609,000	1,840,000	769,000
預り金	5,917,100	24,197,300	△ 18,280,200
流動負債合計	139,205,134	112,025,401	27,179,733

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2 固定負債			
退職給付引当金	53,612,189	46,241,166	7,371,023
固定負債合計	53,612,189	46,241,166	7,371,023
負債合計	192,817,323	158,266,567	34,550,756
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
豊橋市出捐金	65,000,000	65,000,000	0
寄附金	48,000,000	48,000,000	0
指定正味財産合計	113,000,000	113,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(113,000,000)	(113,000,000)	(0)
2 一般正味財産	126,181,775	104,120,889	22,060,886
(うち基本財産への充当額)	(14,051,380)	(14,051,380)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(34,072,716)	(5,472,716)	(28,600,000)
正味財産合計	239,181,775	217,120,889	22,060,886
負債及び正味財産合計	431,999,098	375,387,456	56,611,642

貸借対照表内訳表

(令和8年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	公益	収益	法人	内部取引消去	合 計
I 資産の部					
1 流動資産					
現金預金	94,196,923	81,844,581	△ 5,346,870	0	170,694,634
未収金	35,481,898	16,246	0	0	35,498,144
貯蔵品	0	0	100,986	0	100,986
投資有価証券	6,000	0	0	0	6,000
前払費用	0	0	0		0
立替金	5,692,031	0	0	0	5,692,031
流動資産合計	135,376,852	81,860,827	△ 5,245,884	0	211,991,795
2 固定資産					
(1) 基本財産					
普通預金	10,051,380	0	0	0	10,051,380
定期預金	70,000,000	0	0	0	70,000,000
投資有価証券	47,000,000	0	0	0	47,000,000
基本財産合計	127,051,380	0	0	0	127,051,380
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	48,712,724	692,632	4,206,833	0	53,612,189
減価償却引当資産	876,331	14,773	3,338,784	0	4,229,888
財政調整積立資産	5,472,716	0	0		5,472,716
公益充実資金	28,600,000	0	0	0	28,600,000
特定資産合計	83,661,771	707,405	7,545,617	0	91,914,793
(3) その他固定資産					
ソフトウェア	816,860	52,140	1,232,836	0	2,101,836
車両運搬具	0	0	2,025,858	0	2,025,858
什器備品	965,340	0	177,984	0	1,143,324
減価償却累計額	△ 876,331	△ 14,773	△ 3,338,784	0	△ 4,229,888
その他固定資産合計	905,869	37,367	97,894	0	1,041,130
固定資産合計	211,619,020	744,772	7,643,511	0	220,007,303
資産合計	346,995,872	82,605,599	2,397,627	0	431,999,098
II 負債の部					
1 流動負債					
未払金	77,970,036	5,546,017	1,887,601	0	85,403,654

(単位：円)

科 目	公益	収益	法人	内部 取引 消去	合 計
前受金	42,161,363	3,114,017	0	0	45,275,380
前受会費	2,348,100	0	260,900	0	2,609,000
預り金	5,917,100	0	0	0	5,917,100
流動負債合計	128,396,599	8,660,034	2,148,501	0	139,205,134
2 固定負債					
退職給付引当金	48,712,724	692,632	4,206,833	0	53,612,189
固定負債合計	48,712,724	692,632	4,206,833	0	53,612,189
負債合計	177,109,323	9,352,666	6,355,334	0	192,817,323
Ⅲ 正味財産の部					
1 指定正味財産					
豊橋市出捐金	65,000,000	0	0	0	65,000,000
寄附金	48,000,000	0	0	0	48,000,000
指定正味財産合計	113,000,000	0	0	0	113,000,000
(うち基本財産への充当額)	(113,000,000)	(0)	(0)	(0)	(113,000,000)
2 一般正味財産	56,886,549	73,252,933	△ 3,957,707	0	126,181,775
(うち基本財産への充当額)	(14,051,380)	(0)	(0)	(0)	(14,051,380)
(うち特定資産への充当額)	(34,072,716)	(0)	(0)	(0)	(34,072,716)
正味財産合計	169,886,549	73,252,933	△ 3,957,707	0	239,181,775
負債及び正味財産合計	346,995,872	82,605,599	2,397,627	0	431,999,098

正味財産増減計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	240,435	82,084	158,351
基本財産受取利息	240,435	82,084	158,351
特定資産運用益	49,855	13,362	36,493
特定資産受取利息	49,855	13,362	36,493
受取会費	8,275,000	8,199,000	76,000
維持会員受取会費	8,275,000	8,199,000	76,000
事業収益	218,544,246	175,341,647	43,202,599
文化事業収益	90,154,368	87,595,744	2,558,624
市民文化会館G指定管理者事業収益	19,306,128	18,683,694	622,434
三の丸会館指定管理者事業収益	5,743,820	5,721,150	22,670
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	17,265,253	16,733,022	532,231
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	86,074,677	46,608,037	39,466,640
受取補助金等	524,029,907	502,443,485	21,586,422
受取国庫補助金	10,036,089	8,966,375	1,069,714
豊橋市補助金	159,537,818	157,932,110	1,605,708
豊橋市指定管理料	334,082,000	328,329,000	5,753,000
文化事業受託収益	6,000,000	3,000,000	3,000,000
企業協賛金等収益	1,270,000	2,270,000	△ 1,000,000
受取民間助成金	13,104,000	1,946,000	11,158,000
受取寄附金	0	0	0
受取寄附金	0	0	0
雑収益	541,498	237,425	304,073
受取利息	399,498	33,132	366,366
雑収益	142,000	204,293	△ 62,293
経常収益計	751,680,941	686,317,003	65,363,938
(2) 経常費用			
事業費	711,047,521	659,102,123	51,945,398
報 酬	1,200,000	1,200,000	0
役 員 報 酬	4,168,973	4,066,674	102,299

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
嘱託員報酬	56,372,726	56,704,221	△ 331,495
給料手当	88,013,817	79,405,868	8,607,949
臨時雇用賃金	43,068,721	35,267,764	7,800,957
退職給付費用	7,417,944	7,063,673	354,271
福利厚生費	23,604,864	21,900,603	1,704,261
会議費	1,757,078	980,996	776,082
旅費交通費	14,682,238	10,726,470	3,955,768
通信運搬費	2,491,810	2,657,539	△ 165,729
減価償却費	270,697	805,296	△ 534,599
食糧費	4,877,364	6,375,887	△ 1,498,523
消耗什器備品費	237,940	306,860	△ 68,920
消耗品費	7,384,923	6,480,228	904,695
修繕費	9,292,903	9,976,043	△ 683,140
印刷製本費	4,669,431	6,911,336	△ 2,241,905
燃料費	8,230	362,476	△ 354,246
光熱水費	110,440,867	109,747,067	693,800
支払手数料	11,073,399	9,508,066	1,565,333
賃借料	6,372,210	6,497,675	△ 125,465
保険料	655,862	566,930	88,932
諸謝金	15,307,099	17,750,810	△ 2,443,711
租税公課	20,708,300	18,731,400	1,976,900
支払負担金	143,408	237,100	△ 93,692
委託費	274,505,796	242,543,360	31,962,436
広告宣伝費	2,290,148	2,259,401	30,747
雑費	30,773	68,380	△ 37,607
管理費	18,572,534	16,200,607	2,371,927
役員報酬	1,042,243	1,016,668	25,575
嘱託員報酬	4,088,016	3,939,194	148,822
臨時雇用賃金	174,684	96,970	77,714
給料手当	5,061,347	4,152,580	908,767
退職給付費用	577,313	457,368	119,945
福利厚生費	1,553,574	1,418,505	135,069
会議費	26,495	19,122	7,373
旅費交通費	93,440	26,840	66,600
通信運搬費	294,841	302,835	△ 7,994
減価償却費	255,467	255,466	1

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
食 糧 費	0	0	0
消耗什器備品費	0	0	0
消 耗 品 費	969,838	831,064	138,774
修 繕 費	18,098	0	18,098
印 刷 製 本 費	95,560	74,580	20,980
燃 料 費	167,988	197,258	△ 29,270
支 払 手 数 料	550,165	568,617	△ 18,452
賃 借 料	980,487	936,760	43,727
保 険 料	175,070	168,670	6,400
諸 謝 金	816	0	816
顧 問 料	1,136,151	1,029,167	106,984
租 税 公 課	58,300	7,350	50,950
委 託 費	544,400	147,000	397,400
支 払 負 担 金	531,300	501,800	29,500
雑 費	176,941	52,793	124,148
経常費用計	729,620,055	675,302,730	54,317,325
評価損益等調整前当期経常増減額	22,060,886	11,014,273	11,046,613
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	22,060,886	11,014,273	11,046,613
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	22,060,886	11,014,273	11,046,613
一般正味財産期首残高	104,120,889	93,106,616	11,014,273
一般正味財産期末残高	126,181,775	104,120,889	22,060,886
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	113,000,000	113,000,000	0
指定正味財産期末残高	113,000,000	113,000,000	0
III 正味財産期末残高	239,181,775	217,120,889	22,060,886

正味財産増減計算書内訳書
(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

科 目		公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
		公 1	公 2	公 3	公益共通	小計	収 1	他 1	収益共通	小計		
		体験・鑑賞事業	支援・奨励事業	情報提供事業								
I 一般正味財産増減の部												
I 経常増減の部												
(1) 経常収益												
① 基本財産運用益		0	0	0	240,435	240,435	0	0	0	0	0	240,435
基本財産受取利息		0	0	0	240,435	240,435	0	0	0	0	0	240,435
② 特定資産運用益		0	0	0	49,855	49,855	0	0	0	0	0	49,855
特定資産受取利息		0	0	0	49,855	49,855	0	0	0	0	0	49,855
③ 受取会費		0	0	0	7,447,500	7,447,500	0	0	0	0	827,500	8,275,000
維持会員受取会費		0	0	0	7,447,500	7,447,500	0	0	0	0	827,500	8,275,000
④ 事業収益		193,458,566	4,739,470	3,107,031	0	201,305,067	17,239,179	0	0	17,239,179	0	218,544,246
文化事業収益		86,260,417	1,504,420	2,389,531	0	90,154,368	0	0	0	0	0	90,154,368
市民文化会館G指定管理者事業収益		12,783,143	1,525,150	717,500	0	15,025,793	4,280,335	0	0	4,280,335	0	19,306,128
三の丸会館指定管理者事業収益		795,470	255,800	0	0	1,051,270	4,692,550	0	0	4,692,550	0	5,743,820
ライブポートとよはし指定管理者事業収益		15,048,773	0	0	0	15,048,773	2,216,480	0	0	2,216,480	0	17,265,253
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益		78,570,763	1,454,100	0	0	80,024,863	6,049,814	0	0	6,049,814	0	86,074,677
⑤ 受取補助金等		385,775,850	53,525,684	19,146,640	12,779,333	471,227,507	32,883,312	267,294	4,456,785	37,607,391	15,195,009	524,029,907
受取国庫補助金		5,562,089	4,474,000	0	0	10,036,089	0	0	0	0	0	10,036,089
豊橋市補助金		77,388,681	29,947,684	19,146,640	12,779,333	139,262,338	356,392	267,294	4,456,785	5,080,471	15,195,009	159,537,818
豊橋市指定管理料		301,555,080	0	0	0	301,555,080	32,526,920	0	0	32,526,920	0	334,082,000
文化事業受託収益		0	6,000,000	0	0	6,000,000	0	0	0	0	0	6,000,000
企業協賛金等収益		1,270,000	0	0	0	1,270,000	0	0	0	0	0	1,270,000
受取民間助成金		0	13,104,000	0	0	13,104,000	0	0	0	0	0	13,104,000
⑥ 受取寄附金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取寄附金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑦ 雑収益		0	0	0	0	0	0	0	0	0	541,498	541,498
受取利息		0	0	0	0	0	0	0	0	0	399,498	399,498
雑収益		0	0	0	0	0	0	0	0	0	142,000	142,000
経常収益計		579,234,416	58,265,154	22,253,671	20,517,123	680,270,364	50,122,491	267,294	4,456,785	54,846,570	16,564,007	751,680,941
(2) 経常費用												
① 事業費		569,976,571	57,316,399	24,262,912	12,779,333	664,335,215	41,988,227	267,294	4,456,785	46,712,306	0	711,047,521
報酬		1,200,000	0	0	0	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000
役員報酬		0	0	0	3,647,851	3,647,851	0	0	521,122	521,122	0	4,168,973
嘱託員報酬		37,719,511	4,449,991	4,274,002	3,147,794	49,591,298	3,558,210	75,424	3,147,794	6,781,428	0	56,372,726
給料手当		67,852,630	8,958,583	8,604,289	0	85,415,502	2,446,475	151,840	0	2,598,315	0	88,013,817
臨時雇用賃金		36,578,164	515,172	941,088	0	38,034,424	5,029,056	5,241	0	5,034,297	0	43,068,721
退職給付費用		2,088,797	0	0	5,195,819	7,284,616	133,328	0	0	133,328	0	7,417,944
福利厚生費		16,960,685	2,052,562	1,971,387	787,869	21,772,503	1,009,703	34,789	787,869	1,832,361	0	23,604,864
会議費		805,813	206,706	743,870	0	1,756,389	689	0	0	689	0	1,757,078
旅費交通費		9,516,628	5,148,470	17,140	0	14,682,238	0	0	0	0	0	14,682,238
通信運搬費		1,493,499	447,151	395,399	0	2,336,049	155,761	0	0	155,761	0	2,491,810
減価償却費		260,269	0	0	0	260,269	10,428	0	0	10,428	0	270,697
食糧費		78,335	972,675	0	0	1,051,010	3,826,354	0	0	3,826,354	0	4,877,364
消耗什器備品費		180,834	0	0	0	180,834	57,106	0	0	57,106	0	237,940
消耗品費		5,735,724	1,006,219	61,793	0	6,803,736	581,187	0	0	581,187	0	7,384,923
修繕費		8,326,080	0	0	0	8,326,080	966,823	0	0	966,823	0	9,292,903
印刷製本費		2,483,141	1,122,071	1,030,305	0	4,635,517	33,914	0	0	33,914	0	4,669,431
燃料費		7,285	0	0	0	7,285	945	0	0	945	0	8,230
光熱水費		101,728,691	173,161	0	0	101,901,852	8,539,015	0	0	8,539,015	0	110,440,867
支払手数料		8,630,211	220,411	2,057,666	0	10,908,288	165,111	0	0	165,111	0	11,073,399
貸借料		4,255,399	1,162,119	615,278	0	6,032,796	339,414	0	0	339,414	0	6,372,210
保険料		504,904	102,458	0	0	607,362	48,500	0	0	48,500	0	655,862
諸謝金		1,702,992	13,437,046	165,411	0	15,305,449	1,650	0	0	1,650	0	15,307,099
租税公課		18,809,750	308,200	170,000	0	19,287,950	1,420,350	0	0	1,420,350	0	20,708,300
支払負担金		137,468	0	0	0	137,468	5,940	0	0	5,940	0	143,408
委託費		241,701,318	16,948,916	2,198,740	0	260,848,974	13,656,822	0	0	13,656,822	0	274,505,796
広告宣伝費		1,189,616	84,488	1,016,044	0	2,290,148	0	0	0	0	0	2,290,148

(単位：円)

科 目		公益目的事業会計					収益事業等会計				法人会計	合計
		公 1	公 2	公 3	公益共通	小計	収 1	他 1	収益共通	小計		
		体験・鑑賞事業	支援・奨励事業	情報提供事業								
雑 費		28,827	0	500	0	29,327	1,446	0	0	1,446	0	30,773
② 管 理 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,572,534	18,572,534
役 員 報 酬		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,042,243	1,042,243
嘱 託 員 報 酬		0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,088,016	4,088,016
臨 時 雇 用 賃 金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	174,684	174,684
給 料 手 当		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,061,347	5,061,347
退 職 給 付 費 用		0	0	0	0	0	0	0	0	0	577,313	577,313
福 利 厚 生 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,553,574	1,553,574
会 議 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,495	26,495
旅 費 交 通 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	93,440	93,440
通 信 運 搬 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	294,841	294,841
減 価 償 却 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	255,467	255,467
食 糧 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消 耗 什 器 備 品 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消 耗 品 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	969,838	969,838
修 繕 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,098	18,098
印 刷 製 本 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	95,560	95,560
燃 料 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	167,988	167,988
支 払 手 数 料		0	0	0	0	0	0	0	0	0	550,165	550,165
貸 借 料		0	0	0	0	0	0	0	0	0	980,487	980,487
保 険 料		0	0	0	0	0	0	0	0	0	175,070	175,070
諸 謝 金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	816	816
顧 問 料		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,136,151	1,136,151
租 税 公 課		0	0	0	0	0	0	0	0	0	58,300	58,300
委 託 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	544,400	544,400
支 払 負 担 金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	531,300	531,300
雑 費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	176,941	176,941
経常費用計		569,976,571	57,316,399	24,262,912	12,779,333	664,335,215	41,988,227	267,294	4,456,785	46,712,306	18,572,534	729,620,055
評価損益等調整前当期経常増減額		9,257,845	948,755	△ 2,009,241	7,737,790	15,935,149	8,134,264	0	0	8,134,264	△ 2,008,527	22,060,886
評価損益等計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額		9,257,845	948,755	△ 2,009,241	7,737,790	15,935,149	8,134,264	0	0	8,134,264	△ 2,008,527	22,060,886
2 経常外増減の部												
(1) 経常外収益												
経常外収益計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用												
経常外費用計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額		9,257,845	948,755	△ 2,009,241	21,201,995	29,399,354	△ 5,329,941	0	0	△ 5,329,941	△ 2,008,527	22,060,886
一般正味財産期首残高		△ 30,375,310	△ 55,197,302	△ 24,938,072	137,997,879	27,487,195	166,902,610	△ 56,668	△ 88,263,068	78,582,874	△ 1,949,180	104,120,889
一般正味財産期末残高		△ 21,117,465	△ 54,248,547	△ 26,947,313	159,199,874	56,886,549	161,572,669	△ 56,668	△ 88,263,068	73,252,933	△ 3,957,707	126,181,775
Ⅱ 指定正味財産増減の部												
当期指定正味財産増減額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高		0	0	0	113,000,000	113,000,000	0	0	0	0	0	113,000,000
指定正味財産期末残高		0	0	0	113,000,000	113,000,000	0	0	0	0	0	113,000,000
Ⅲ 正味財産期末残高		△ 21,117,465	△ 54,248,547	△ 26,947,313	272,199,874	169,886,549	161,572,669	△ 56,668	△ 88,263,068	73,252,933	△ 3,957,707	239,181,775

財産目録
(令和8年3月31日現在)

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額	
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として保有している。	874,700	
	預金	普通預金	運転資金として保有している。	151,819,934	
		三菱UFJ銀行豊橋支店		46,859,003	
		豊橋商工信用組合本店		2,670,826	
		蒲郡信用金庫豊橋支店		5,893,022	
		豊橋信用金庫本店		14,218,120	
		岡崎信用金庫豊橋支店		727,978	
		清水銀行豊橋支店		341,737	
		商工組合中央金庫豊橋支店		484,661	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（指定管理者）		50,665,071	
		ゆうちょ銀行		251,324	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（文化会館）		1,700,858	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（ライフポート）		1,933,833	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（公会堂）		1,473,335	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（三の丸会館）		711,911	
		三菱UFJ銀行豊橋支店（PLAT）		23,687,255	
	郵便振替		201,000		
	定期預金	運転資金として保有している。	18,000,000		
	豊橋信用金庫本店		8,000,000		
	大和ネクスト銀行		10,000,000		
未収金	受取国庫補助金等	令和7年度文化庁助成金等の未収分である。	35,498,144		
貯蔵品	切手・印紙の貯蔵品	切手、収入印紙等の未使用分である。	100,986		
投資有価証券	みずほ証券豊橋支店		6,000		
立替金		公演にかかる運搬費等立替分である。	5,692,031		
流動資産合計				211,991,795	
(固定資産)	基本財産			127,051,380	
		預金	運用益を公益目的事業及び管理運営の財源として使用している。	80,051,380	
				10,051,380	
		普通預金		51,380	
		三菱UFJ銀行豊橋支店		10,000,000	
		ゆうちょ銀行		10,000,000	
		定期預金		70,000,000	
		三菱UFJ銀行豊橋支店		10,000,000	
		豊橋商工信用組合本店		10,000,000	
		豊橋信用金庫本店		20,000,000	
	蒲郡信用金庫豊橋支店		10,000,000		
	岡崎信用金庫豊橋支店		10,000,000		
	商工組合中央金庫豊橋支店		10,000,000		
	投資有価証券	運用益を公益目的事業の財源として使用している。	47,000,000		
		174回共同発行市場公募地方債	15,000,000		
		176回共同発行市場公募地方債	20,000,000		
		361回利付国庫債券	12,000,000		
	特定資産			91,914,793	
		退職給付引当資産	定期預金等	職員に対する退職金の支払に備えたものである。	53,612,189
			三菱UFJ銀行豊橋支店		22,854,898
			豊橋信用金庫本店		8,628,000
			蒲郡信用金庫豊橋支店		129,291
			豊橋商工信用組合本店		500,000
		商工組合中央金庫豊橋支店		500,000	
		岡崎信用金庫		17,000,000	
		清水銀行豊橋支店		4,000,000	
減価償却引当資産		普通預金	資産取得資金として保有している。	4,229,888	

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
その他固定資産	財政調整積立資産	三菱UFJ銀行豊橋支店	公益目的保有財産として、将来の財政不足に充てるため保有している。	4,229,888
		定期預金		5,472,716
		豊橋信用金庫本店		1,949,830
		蒲郡信用金庫豊橋支店		3,522,886
	公益充実資金	普通預金	公益充実資金として保有している。	28,600,000
		三菱UFJ銀行豊橋支店		28,600,000
	ソフトウェア	施設管理予約システム及び給与・会計システム	管理業務に使用している。	1,041,130
	車両運搬具	自動車 1 台		2,101,836
	什器備品	事務什器備品		2,025,858
	減価償却累計額			1,143,324
			△ 4,229,888	
		ソフトウェア減価償却累計額	△ 1,479,052	
		車両運搬具減価償却累計額	△ 2,025,857	
		什器備品減価償却累計額	△ 724,979	
固定資産合計				220,007,303
資産合計				431,999,098
(流動負債)	未払金	施設利用料金前受金 入場料等前受金	当年度に発生した費用で未払のもの。	85,403,654
	前受金			45,275,380
			施設利用料等の前受分である。	23,918,730
				21,356,650
	前受会費		維持会員会費の翌年度分である。	2,609,000
	預り金		委託販売チケット等の預り金である。	5,917,100
流動負債合計				139,205,134
(固定負債)	退職給付引当金		職員に対する退職給付金の引当金である。	53,612,189
	固定負債合計			53,612,189
負債合計				192,817,323
正味財産合計				239,181,775

Ⅲ 令和８年度 事業計画

地域の文化芸術の振興と市民の主体的・創造的な文化活動の促進を図るため、鑑賞・体験の機会の提供、文化芸術活動の支援・奨励、人材の育成、伝統文化の保存・伝承・普及及び文化施設の管理運営を行い、もって個性豊かで魅力ある地域文化の創造に寄与する。

1 文化芸術の振興を図るため、文化施設等を活用した様々な鑑賞事業及び作品展示を通して、市民が文化芸術に触れる機会と場を提供する事業

(1) 文化芸術に触れる機会を提供する事業

【自主公演】

ア 伝統芸能の振興事業

市内邦楽団体等が気軽に参加、発表できる伝統芸能公演等を開催する。

イ 音楽文化の振興事業

市内の音楽団体等が気軽に参加、発表できる音楽公演等を開催する。

【主催公演】

ア 舞台芸術の振興事業

穂の国とよはし芸術劇場を中心に、優れた演劇、舞踊、音楽、伝統芸能等の舞台芸術を鑑賞する機会の提供をするとともに、年齢、障害、国籍等にかかわらず舞台芸術を鑑賞できる機会を提供する。

イ 伝統芸能の振興事業

穂の国とよはし芸術劇場等を会場に、優れた伝統芸能の鑑賞機会を提供するため、歌舞伎、狂言及び落語などの公演を開催する。

【展覧会】

ア 展覧会事業

各種展覧会を開催し、市内を中心として活動する文化団体、企業及び高校生の創造活動を支援する。

(2) 文化芸術に触れる場を提供する事業

【文化施設の貸与】

豊橋市から指定管理者として指定された文化施設の穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）を、市民の文化芸術の活動の場として提供する。

2 地域における文化芸術分野の人材育成と、主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励するため、文化芸術に関する知識・技能の習得を図る講座並びに体験活動の開催及び文化芸術の振興に功績のあった個人や団体に対する表彰、助成等を実施する事業

(1) 文化芸術に関する知識・技能の習得を目的とした講座及び体験活動を行う事業

【講座、セミナー】

ア 人材育成事業

演出家、劇作家及び振付家などによるワークショップや各種講座の開催に加え、市民が参加する演劇等公演の企画・上演を行うほか、若手音楽家やダンサーに発表や創作の機会を提供する事業を実施することで、文化芸術の普及促進と次世代の担い手の育成を図る。

イ 文芸の振興事業

短歌、俳句及び川柳に関する講座（お月見会）を実施することで、その分野において創作活動に励む芸術家の主体的かつ創造的な文化芸術活動を支援し、及び奨励する。

ウ 広域文化活動への参加事業

文化事業関連の各種会議で文化芸術に関する情報を収集する。

【体験活動等】

ア 芸術文化体験普及事業

市内及び東三河の小中学生を対象とした演劇、舞踊、音楽等のワークショップや体験講座を開催することで、コミュニケーション能力のかん養及び文化芸術活動の普及促進を図る。

イ 伝統芸能の振興事業

小中学生等を対象とした伝統芸能の体験講座を開催し、伝統芸能に対する関心と理解を深め、地域の伝統芸能文化の振興を図る。

ウ 生活文化の振興事業

市民茶会や茶華道の体験教室などを開催し、日本の伝統的な生活文化に接する機会を提供し、日本固有の生活文化に対する関心と理解を深める。

(2) 表彰及びコンクールの実施による創造活動の支援を行う事業

【表彰・顕彰等事業】

ア 豊橋文化祭

総合的な文化芸術事業の祭典として10月、11月に、主催事業及び協賛事業からなる豊橋文化祭を開催する。

イ 豊橋文化賞・豊橋文化奨励賞

市内を中心として活動する芸術家及び文化芸術団体等のうち、文化芸術の振興に功績のあった個人や団体に対して、主体的・創造的な文化芸術に関する活動を表彰することにより、文化芸術活動がより活発となるよう支援・奨励する。

ウ 地域のアートイベント連携事業

地域のアートイベントに参画し、地域における文化活動を奨励する。

3 地域文化の保存、伝承及び普及を図るため、地域文化に係る調査及び資料収集を行い、その情報を市民に提供する事業

【広報、情報収集】

ア 文化情報誌の発行事業

「プラットニュース」及び「豊橋文化」を3か月に1回発行し、市内を中心に開催される文化事業等の情報を幅広く市民に提供する。

イ 広報事業

主催する文化事業について周知するため、イベントスケジュールを作成し、市内の全世帯に配布するほか、ホームページ、メールマガジン、新聞広告等を活用して幅広く情報を発信する。

ウ 文化団体交流事業

豊橋市及び豊橋近隣で活動する芸術家、文化団体等に対し、相互交流、情報共有、相談及び助言の場を提供する。

4 指定管理者として指定された施設等を公益目的事業以外に貸与する事業

(該当施設)

穂の国とよはし芸術劇場、豊橋市民文化会館、豊橋市公会堂、西川芸能練習場、豊橋市三の丸会館、ライフポートとよはし（豊橋市勤労者会館、豊橋市教育会館、豊橋市男女共同参画センター、コンサートホール及び中ホール）

IV 令和8年度 収支予算

収支予算書（損益ベース）

（令和8年4月1日から令和9年3月31日まで）

（単位：千円）

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
（1）経常収益			
基本財産運用益	250	120	130
基本財産受取利息	250	120	130
特定資産運用益	60	20	40
退職給付引当資産受取利息	45	14	31
財政調整積立資産受取利息	15	6	9
受取会費	7,500	7,500	0
維持会員受取会費	7,500	7,500	0
事業収益	192,504	239,674	△ 47,170
文化事業収益	65,573	74,581	△ 9,008
受託文化事業収益	10	10	0
市民文化会館G指定管理者事業収益	29,644	17,492	12,152
三の丸会館指定管理者事業収益	5,669	5,899	△ 230
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	16,700	16,700	0
徳の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	74,908	124,992	△ 50,084
受取補助金等	582,330	549,875	32,455
受取国庫補助金	21,554	15,300	6,254
豊橋市補助金	188,035	177,923	10,112
豊橋市指定管理料	347,600	334,982	12,618
文化事業受託収益	6,000	6,000	0
企業協賛金等収益	1,370	2,770	△ 1,400
愛知県補助金	280	0	280
受取民間助成金	17,491	12,900	4,591
受取寄附金	50	50	0
受取寄附金	50	50	0
雑収益	240	120	120
受取利息	140	20	120
雑収益	100	100	0
経常収益計	782,934	797,359	△ 14,425
（2）経常費用			
事業費	775,059	786,080	△ 11,021

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
報 酬	1,700	1,700	0
役 員 報 酬	4,579	4,363	216
嘱 託 員 報 酬	51,501	48,495	3,006
給 料 手 当	104,478	97,747	6,731
臨時雇用賃金	47,235	39,566	7,669
退職給付費用	6,083	5,158	925
福 利 厚 生 費	22,904	21,899	1,005
会 議 費	1,923	2,065	△ 142
旅 費 交 通 費	31,157	33,884	△ 2,727
通 信 運 搬 費	3,534	3,379	155
減 価 償 却 費	174	750	△ 576
食 糧 費	4,265	4,083	182
消 耗 品 費	8,012	6,867	1,145
修 繕 費	11,632	11,294	338
印 刷 製 本 費	12,527	10,863	1,664
燃 料 費	0	0	0
光 熱 水 費	119,000	115,480	3,520
支 払 手 数 料	10,483	13,845	△ 3,362
賃 借 料	15,918	22,335	△ 6,417
保 険 料	829	710	119
諸 謝 金	21,842	22,725	△ 883
租 税 公 課	15,762	17,230	△ 1,468
委 託 費	269,665	291,327	△ 21,662
支 出 負 担 金	100	100	0
広 告 宣 伝 費	9,756	10,215	△ 459
管理費	20,168	20,280	△ 112
役 員 報 酬	1,145	1,091	54
嘱 託 員 報 酬	3,678	3,393	285
給 料 手 当	7,017	5,900	1,117
臨時雇用賃金	0	26	△ 26
退職給付費用	391	367	24
福 利 厚 生 費	1,575	1,444	131
会 議 費	12	12	0
旅 費 交 通 費	64	64	0
通 信 運 搬 費	392	392	0
減 価 償 却 費	581	581	0

(単位:千円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
食 糧 費	0	0	0
消 耗 品 費	1,096	996	100
印 刷 製 本 費	308	308	0
燃 料 費	207	207	0
支 払 手 数 料	500	500	0
賃 借 料	994	927	67
保 険 料	232	232	0
顧 問 料	1,127	1,017	110
租 税 公 課	111	111	0
委 託 費	150	2,124	△ 1,974
支 払 負 担 金	558	558	0
雑 費	30	30	0
經常費用計	795,227	806,360	△ 11,133
評価損益等調整前当期經常増減額	△ 12,293	△ 9,001	△ 3,292
評価損益等計	0	0	0
当期經常増減額	△ 12,293	△ 9,001	△ 3,292
2 經常外増減の部			
(1) 經常外収益	0	0	0
經常外収益計	0	0	0
(2) 經常外費用	0	0	0
經常外費用計	0	0	0
当期經常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 12,293	△ 9,001	△ 3,292
一般正味財産期首残高	119,120	85,606	33,514
一般正味財産期末残高	106,827	76,605	30,222
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	113,000	113,000	0
指定正味財産期末残高	113,000	113,000	0
III 正味財産期末残高	219,827	189,605	30,222

収支予算書内訳書（損益ベース）

（令和８年４月１日から令和９年３月31日まで）

（単位：千円）

科目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
（１）経常収益				
基本財産運用益	250	0	0	250
基本財産受取利息	250	0	0	250
特定資産運用益	60	0	0	60
退職給付引当資産受取利息	45	0	0	45
財政調整積立資産受取利息	15	0	0	15
受取会費	6,750	0	750	7,500
維持会員受取会費	6,750	0	750	7,500
事業収益	148,616	43,888	0	192,504
文化事業収益	65,573	0	0	65,573
受託文化事業収益	10	0	0	10
市民文化会館G指定管理者事業収益	20,302	9,342	0	29,644
三の丸会館指定管理者事業収益	808	4,861	0	5,669
ライフポートとよはし指定管理者事業収益	13,920	2,780	0	16,700
穂の国とよはし芸術劇場指定管理者事業収益	48,003	26,905	0	74,908
受取補助金等	521,473	47,051	13,806	582,330
受取国庫補助金	21,554	0	0	21,554
豊橋市補助金	167,382	6,847	13,806	188,035
豊橋市指定管理料	307,396	40,204	0	347,600
文化事業受託収益	6,000	0	0	6,000
企業協賛金等収益	1,370	0	0	1,370
愛知県補助金	280	0	0	280
受取民間助成金	17,491	0	0	17,491
受取寄附金	50	0	0	50
受取寄附金	50	0	0	50
雑収益	140	0	100	240
受取利息	140	0	0	140
雑収益	0	0	100	100
経常収益計	677,339	90,939	14,656	782,934
（２）経常費用				
事業費	712,731	62,328	0	775,059
報酬	1,700	0	0	1,700
役員報酬	4,007	572	0	4,579
嘱託員報酬	44,525	6,976	0	51,501
給料手当	96,463	8,015	0	104,478
臨時雇用賃金	41,499	5,736	0	47,235
退職給付費用	5,673	410	0	6,083
福利厚生費	20,274	2,630	0	22,904
会議費	1,921	2	0	1,923
旅費交通費	31,154	3	0	31,157
通信運搬費	3,360	174	0	3,534
減価償却費	146	28	0	174
食糧費	3,621	644	0	4,265
消耗品費	7,458	554	0	8,012
修繕費	10,216	1,416	0	11,632
印刷製本費	12,467	60	0	12,527
燃料費	0	0	0	0

(単位：千円)

科目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計
光熱水費	104,481	14,519	0	119,000
支払手数料	10,166	317	0	10,483
賃借料	15,563	355	0	15,918
保険料	763	66	0	829
諸謝金	21,842	0	0	21,842
租税公課	14,103	1,659	0	15,762
委託費	251,473	18,192	0	269,665
支払負担金	100	0	0	100
広告宣伝費	9,756	0	0	9,756
管理費	0	0	20,168	20,168
役員報酬	0	0	1,145	1,145
嘱託員報酬	0	0	3,678	3,678
給料手当	0	0	7,017	7,017
臨時雇用賃金	0	0	0	0
退職給付費用	0	0	391	391
福利厚生費	0	0	1,575	1,575
会議費	0	0	12	12
旅費交通費	0	0	64	64
通信運搬費	0	0	392	392
減価償却費	0	0	581	581
食糧費	0	0	0	0
消耗品費	0	0	1,096	1,096
印刷製本費	0	0	308	308
燃料費	0	0	207	207
支払手数料	0	0	500	500
賃借料	0	0	994	994
保険料	0	0	232	232
顧問料	0	0	1,127	1,127
租税公課	0	0	111	111
委託費	0	0	150	150
支払負担金	0	0	558	558
雑費	0	0	30	30
経常費用計	712,731	62,328	20,168	795,227
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 35,392	28,611	△ 5,512	△ 12,293
評価損益等計	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 35,392	28,611	△ 5,512	△ 12,293
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
他会計振替額	0		0	0
当期一般正味財産増減額	△ 35,392	28,611	△ 5,512	△ 12,293
一般正味財産期首残高	49,824	73,253	△ 3,957	119,120
一般正味財産期末残高	14,432	101,864	△ 9,469	106,827
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	113,000	0	0	113,000
指定正味財産期末残高	113,000	0	0	113,000
III 正味財産期末残高	127,432	101,864	△ 9,469	219,827