

# 経 営 状 況 報 告 書

令和6年度 事業報告

令和7年度 事業計画

株式会社 豊橋まちなか活性化センター

# I 令和6年度 事業報告

## 1 事業の概況

当会計年度における我が国の経済は、雇用状況や個人所得に改善がみられ着実に回復をしました。企業においては、海外経済の成長やインバウンド需用の増加などによる収益の増加がみられました。

また、個人においても家計面で物価の上昇の影響がみられましたが、企業における活発な雇用の増加や賃金上昇が進み、個人消費は堅調に推移しており、我が国の経済は「賃金と物価の好循環の実現」に向けて進んでいます。

豊橋市内では、豊橋駅前の再開発が着々と進みつつあります。注目すべきは、豊橋市広小路一丁目の一画で地上23階地下1階延べ面積約43,500㎡の高層複合ビルが2026年度に着工、2029年度の完成を目指していることが既に報じられており、広小路一丁目やときわ通りが大規模再開発で大きく生まれ変わる見通しとなっています。

このような中、弊社では、共通駐車券事業、市電おかえりキップサービス事業、インキュベーション事業及び各種イベント事業を実施したほか、豊橋駐車場(株)と連携して落札した豊橋市公共駐車場指定管理業務に取り組むとともに、豊橋まちなか未来会議の事務局を担ってきました。

共通駐車券事業では、令和5年度から加盟店へ納品する共通駐車券が前払方式に変更されたことにより、各加盟店が共通駐車券を在庫として確保する目的で売上が大きく増加しましたが、本年度の売上は一旦落ち着きを見せました。また、市電おかえりキップサービス事業では、市電の運賃が令和6年3月に値上げされましたが、売上枚数は順調に増加しました。

インキュベーション事業では、市内にある魅力的な空き物件を弊社が借り受け、サブリースする事業を立ち上げ、第一弾として旧構文堂書店に2つの店舗がオープンしました。

また、まちなかのにぎわいを創出するイベント事業では、公募イベントとして9件、補助イベントとして6件、合計15件を実施しました。また、まちなかイルミネーションを令和6年11月23日から令和7年2月14日まで行い、昨年度に引き続き、フォトコンテストも開催しました。

また、豊橋市公共駐車場の指定管理者の指定を豊橋駐車場(株)と弊社との共同企業体で受け、令和6年4月から公共駐車場の管理・運営の一部を担いました。具体的には、公共駐車場の売上現金回収、駐車券回収管理、日報作成などを行いました。

令和5年4月に加盟店の共通駐車券の支払を後払い方式から前払方式に変更したことにより、令和6年3月期は、共通駐車券売上が64,645千円(前期比19,442千円増加)となりました。駐車場での使用・支払に至っていない共通駐車券については、令和7年3月期に売上原価のマイナス勘定である前期末未引換費用見積額を△14,812千円(前期比11,894千円増加)計上しました。これにより、売上原価が75,509千円(前期比18,354千円減少)となり、令和7年3月期は売上高96,535千円(前期比2,090千円減少)、税引前当期純利益15,700千円(前期比17,354千円増加)となり、一過性ながら大幅な利益計上となりました。

## 2 実施事業の概況

### (1) まちなかインキュベーション事業

中心市街地に点在する空き店舗を活用するため、新規創業者等に対して店舗の賃借料及び改装費の一部を補助することにより、創業者等の支援と空き店舗の解消を図ることを目的としています。令和6年度から取扱要領を改定して、補助対象にサービス業などを含むものに変更しましたが、補助実施業種は、飲食業及び物販業のみとなりました。

#### ア 新規実施先7件

名 称	業 種	町 名	オープン
小原大地	飲食業 (オハラマーラー)	広小路二丁目	令和6年7月
(株) はやかわ	飲食業 (串揚げ割烹 はやかわ)	駅前大通一丁目	令和6年8月
グローカルイノベーション (株)	物販業 (全国ふるさとめぐり くくり市場)	広小路三丁目	令和6年8月
藤本勝也	物販業 (GLUCK)	萱町	令和6年9月
長谷川安那	飲食業 (MELLIA)	新本町	令和6年11月
澤山茜	物販業 (bone rice)	駅前大通二丁目	令和7年1月
竹内由有希	物販業 (ネコゼ商店)	駅前大通三丁目	令和7年2月

#### イ 終了先9件 (約定終了8件、繰上終了1件)

##### ・ (約定終了先)

名 称 (業種)	終了年月・状況
滝川真奈 hair salon coti (美容業)	令和6年4月終了・営業は継続中
斎藤和輝 frere cafe (飲食業)	令和6年6月終了・営業は継続中
川口浩 其の一 (物販業)	令和6年12月終了・営業は継続中
渡部大稀 酒場HANCHIKA (飲食業)	令和6年12月終了・営業は継続中
金田藍子 GACCO (美容業)	令和7年1月終了・営業は継続中
山口雅史 八百雅 (物販業)	令和7年3月終了・営業は継続中
安田隆一 chill (物販業)	令和7年3月終了・営業は継続中
(株) ジーズエコー ATEGIS (飲食業)	令和7年3月終了・営業は継続中

##### ・ (繰上終了先)

名 称 (業種)	終了年月・状況
戸茆法寛 焼肉 匠彩 (飲食業)	令和6年4月終了・営業は終了

(2) サブリース事業

弊社が選定した魅力的な空き物件を弊社が借り受け、サブリースする事業を立ち上げました。具体的には、旧構文堂書店を弊社が借り受け、賃貸先と弊社が賃貸契約しました。

なお、賃貸先は、(株) Roots 7 (令和6年10月17日オープン)、(株) 陽のあたるホールディングス (令和7年1月17日オープン) となっております。

(3) 共通駐車券事業及び市電おかえりキップサービス事業

ア 共通駐車券事業

(ア) 取扱実績 (令和6年度)

(単位：枚)

	本年度 実績	昨年度 実績	実績の増減
			増減率
回数券 回収枚数	225,751	221,023	4,728 2.1%
加盟店券 回収枚数	(後払い) 34,666 (前払) 346,468	(後払い) 78,826 (前払) 294,480	7,828 2.1%
合計枚数	606,885	594,329	12,556 2.1%

(イ) 加盟店の異動について

- ・新規加盟店 6件 ( (株) メニコン、(株) 千賀屋、豊橋信用金庫、(有) 小林総研、eyelash counsalar eye.C、(株) Strategy Bank)
  - ・脱退店 3件 (魚せき、(株) カネ春、(株) アエ・テルン)
- ※令和7年3月末現在の加盟店総数 94店舗

(ウ) 駐車場の異動について

- ・新規加盟 8件 (サーラコインパーク駅前大通2丁目 56、ザ・パーク駅前大通2丁目、ザ・パーク白河町、リパーク豊橋松葉町3丁目第5、ザ・パーク豊橋駅西第2、サーラコインパーク西小田原3、リパーク豊橋駅前第6、サーラコインパークサーラタワー前)
- ・脱退 5件 (サーラコインパーク白河70、リパーク豊橋駅南、サーラコインパーク萱町39、サーラコインパーク萱町39-4、サーラコインパーク萱町38)

※令和7年3月末現在の加盟駐車場総数 74か所 収容台数 3,550台

## イ 市電おかえりキップサービス事業

(ア) 取扱実績 (令和6年度)

(単位:枚)

	本年度 実績	昨年度 実績	実績の増減
			増減率
売上枚数	8,296	7,603	693
			9.1%

(イ) 加盟店の異動について

- ・新規加盟 0件
  - ・脱退店 2件 (魚せき、(株)カネ春)
- ※令和7年3月末現在の加盟店総数 30店舗

(4) イベント等の実施

まちなかのにぎわいを創出するイベント事業では、公募イベントとして9件、補助イベントとして6件、合計15件を実施いたしました。また、まちなかイルミネーションを令和6年11月23日から令和7年2月14日まで行い、昨年度に引き続き、フォトコンテストも開催しました。

(5) 豊橋まちなか未来会議

東三河の玄関口にふさわしい中心市街地の実現のために、多様な方々と連携して取り組む組織の事務局として、豊橋まちなか未来ビジョンの推進をしました。

(6) 公共駐車場指定管理業務

豊橋市公共駐車場の指定管理者の指定を豊橋駐車場(株)と弊社との共同企業体で受け、令和6年4月から公共駐車場の管理・運営の一部を担っております。

弊社では、日々の公共駐車場の売上現金回収、駐車券回収管理、日報・月報、業務実施報告書の作成、提案事業の企画などを担っております。

(7) 都市再生推進法人の認定

令和6年8月20日に豊橋市より、都市再生推進法人の認定を受けました。

豊橋市と豊橋駅南口駅前広場都市利便増進協定を締結し、令和7年度から豊橋駅南口駅前広場の運営を開始しました。

## Ⅱ 令和6年度 決算報告

### 貸借対照表

(令和7年3月31日現在)

(単位：円)

区分	科目	金額	区分	科目	金額	
流動資産	<b>【Ⅰ】流動資産</b>		流動負債	<b>【Ⅰ】流動負債</b>		
	現金	208,495		前受金	0	
	預金	62,074,938		駐車券未払金	7,284,160	
	貯蔵品	1,062,492		市電未払金	129,084	
	駐車券未収金	7,354,834		回数券未決算	4,718,666	
	市電未収金	142,570		未払法人税等	1,936,500	
	補助金未収金	7,079,000		未払消費税	0	
	前払金	0		未払金	17,382	
	未収消費税等	1,858,526		未払人件費	141,743	
	貸倒引当金	△ 83,000		預り金	0	
				圧縮特別勘定	0	
		流動資産 計		79,697,855		流動負債 計
固定資産	<b>【Ⅱ】固定資産</b>		固定負債	<b>【Ⅱ】固定負債</b>		
	(有形固定資産)	(9,795,183)		預り保証金	1,050,000	
	建物	8,374,291				
	建物附属設備	1,420,891				
	器具及び備品	1				
	建設仮勘定	0		固定負債 計	1,050,000	
					負債の部合計	15,277,535
			純資産	<b>【Ⅲ】純資産</b>		
	(無形固定資産)	(0)		資本金	40,000,000	
				資本剰余金	0	
(投資等)	(0)	資本準備金		0		
保証金	0					
		利益剰余金		35,615,503		
		利益準備金		500,000		
	固定資産 計	9,795,183	別途積立金	17,000,000		
繰延資産	<b>【Ⅲ】繰延資産</b>		繰越利益剰余金	18,115,503		
			(うち当期純利益)	(13,581,782)		
			自己株式	△ 1,400,000		
		繰延資産 計	0		純資産の部合計	74,215,503
資産の部合計		89,493,038	負債・純資産の部合計		89,493,038	

## 損益計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	金 額	
《営業損益の部》		
<b>【Ⅰ】売上高</b>		
回数券売上	31,584,000	
共通駐車券売上	56,516,976	
受入手数料（公共駐車場）	954,356	
受入手数料（民間駐車場）	736,370	
受入手数料（加盟店）	1,187,933	
家賃収入	2,805,000	
市電キップ売上	1,375,831	
公共駐車場指定管理業務	1,375,000	
売上高計		96,535,466
<b>【Ⅱ】売上原価</b>		
駐車場使用料 公共	32,448,104	
駐車場使用料 民間	50,088,256	
前期末引換費用見積額	△ 14,812,643	
当期末引換費用見積額	4,718,666	
支払家賃	1,724,000	
市電キップ仕入れ	1,342,662	
売上原価計		75,509,045
売上総利益		21,026,421
<b>【Ⅲ】販売費及び一般管理費</b>		
人件費	1,084,248	
税理士報酬	330,000	
法定福利費	39,167	
福利厚生費	354,165	
通信費	295,711	
旅費交通費	2,820	
広告宣伝費	352,400	
借室料	509,259	
接待交際費	85,998	
会議費	4,800	
事務用品費	260,385	
消耗品費	742,445	
印刷費	0	
図書費	4,268	
講演講習会費	9,000	
修繕費	136,900	
保険料	122,550	
租税公課	90,691	
諸会費	212,600	
リース料	93,062	

(単位：円)

科 目	金 額	
支払手数料	395,721	
減価償却費	281,297	
貸倒引当金繰入	83,000	
貸倒損失	1,244,898	
雑費	310,790	
販売費及び一般管理費計		7,046,175
営業利益		13,980,246
《営業外損益の部》		
【Ⅰ】営業外収益		
受取利息	908	
受入手数料礼金仲介料	82,500	
会費収入	300,000	
補助金収入	8,898,000	
イベント関係補助金	16,725,216	
雑収入	3,443,738	
営業外収益計		29,450,362
【Ⅱ】営業外費用		
家賃補助相当交付金	7,202,000	
改装費補助相当交付金	1,156,000	
イベント関係費	19,445,689	
営業外費用計		27,803,689
経常利益		15,626,919
《特別損益の部》		
【Ⅰ】特別利益		
貸倒引当金戻入	74,000	
特別利益計		74,000
【Ⅱ】特別損失		
固定資産除却損	0	
特別損失計		0
法人税等引前当期純利益		15,700,919
法人税、住民税及び事業税	2,119,137	2,119,137
当期純利益		13,581,782

## 株主資本等変動計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位：円)

区分	科目	前期末残高	当期変動額及び変動事由		当期末残高	
			当期変動額	変動事由		
資本金	資本金	40,000,000	0		40,000,000	
資本剰余金	資本準備金	0	0		0	
	その他資本剰余金	0	0		0	
	資本剰余金合計	0	0		0	
利益剰余金	利益準備金	500,000	0		500,000	
	その他利益剰余金	別途積立金	17,000,000	0	当期積立	17,000,000
			0	0	当期取崩	
	繰越利益剰余金	繰越利益剰余金	4,533,721	0	利益準備金積立	18,115,503
				0	別途積立金積立	
				0	別途積立金取崩	
				0	剰余金の配当	
			13,581,782	当期純利益		
利益剰余金合計	22,033,721	13,581,782			35,615,503	
自己株式	自己株式	△1,400,000	0		△1,400,000	
株主資本合計		60,633,721	13,581,782		74,215,503	
純資産合計		60,633,721	13,581,782		74,215,503	

(注1) 当期末における発行済株式の数400株 (うち自己株式20株)

(注2) 当期中に行った剰余金の処分に関する事項  
 定時株主総会決議の日 令和6年6月20日  
 (剰余金の処分の内容) (金額)

利益準備金積立	0
別途積立金積立	0
配当金	0

(注3) 当期末後に行う剰余金の処分に関する事項  
 定時株主総会決議の日 令和7年6月23日  
 (剰余金の処分の内容) (金額)

利益準備金積立	0
別途積立金積立	0
配当金	0

### Ⅲ 令和7年度 事業計画

#### 1 事業計画

継続事業としてまちなかインキュベーション事業、共通駐車券事業、市電おかえりキップサービス事業のほか、にぎわい創出に係るイベント等の主催、参画、協力などを行います。

##### (1) まちなかインキュベーション事業等

###### ア インキュベーション補助

年間6件を目指します。ホームページ、SNS等への掲載のほか、制度周知や支援先応援のための広報を推進します。

###### イ 自社での空き物件活用

旧構文堂書店にオープンした2店舗(古民家バルHOLOHOLO、Roots 7 village)の利活用の促進を検討します。

###### ウ 空き店舗ツアー及び空き店舗調査等

空き店舗ツアーは令和8年2月に、空き店舗調査は令和8年3月にそれぞれ実施予定です。

##### (2) 共通駐車券事業及び市電おかえりキップサービス事業等

###### ア 共通駐車券事業

	令和6年度実績	令和7年度計画	増加枚数	増加率
回数券	225,751枚	240,000枚	14,249枚	6.3%
加盟店券	381,134枚	400,000枚	18,866枚	4.9%
計	606,885枚	640,000枚	33,115枚	5.5%

・公共駐車場の諸問題及び駐車券加盟店との関わり方を検証して、共通駐車券の取扱増加に向けた対策の立案及び諸問題の整理・解決に取り組みます。

###### イ 市電おかえりキップサービス事業

	令和6年度実績	令和7年度計画	増加枚数	増加率
売上	8,296枚	8,700枚	404枚	4.9%

・市電おかえりキップの使用における諸問題及びおかえりキップ加盟店との関わり方を検証して、市電おかえりキップの取扱増加に向けた対策の立案及び諸問題の整理・解決に取り組みます。

###### ウ 公共駐車場の指定管理事業の受託

豊橋駐車場（株）と共同で指定管理業務を遂行します。利用者の情報収集・分析を行うとともに、周辺のイベント等の情報提供を充実させます。また、満空情報の提供を目指し、検討を進めます。

(3) 豊橋市官民連携まちなかにぎわい創出事業等

ア 豊橋市官民連携まちなかにぎわい創出事業

豊橋市の補助を受け、中心市街地の魅力向上及びにぎわい創出事業としてイベント事業を主催します。

(ア) 補助イベント…複数日程で開催し、より広報力・話題性のある企画を目指します。

(イ) 公募イベント…利用者の拡大や新規性の高い企画の創出を目指し、イベント企画者の公募を行います。

イ 自社イベント

補助事業対象外で自社イベントを2件(うなぎサミット及びハンバーガーフェス)実施します。

(4) 豊橋まちなか未来ビジョンの推進等

ア 豊橋まちなか未来ビジョンの推進

各構成員とともに6つのプロジェクトを推進します。

(ア) 駅前大通の歩行空間充実プロジェクト

“みどり”をテーマとした沿道・市民の関与向上や滞留機能向上の取組

(イ) 公共交通のアクセス向上プロジェクト

東三河MaaS構想実現に向けた検討(愛知県、東三河市町村及び事業者との連携)

(ウ) 農食とまちなかネットワークプロジェクト

共同企画を検討・実施

(エ) 空き家空き店舗活用プロジェクト

エリアの特色を生かした空き店舗の利活用を推進するための勉強会を予定

(オ) まちづくりDXプロジェクト

データ取得やその利活用の仕方についてモデルケースを構築し、議論を展開

(カ) 学生によるまちづくりプロジェクト

豊橋市内の大学に在学する学生を中心に、まちづくりへの参画機会を検討

イ ポータルサイト(豊橋まちなか情報ステーション)の運営

店舗・イベント・活動団体の情報を随時収集・更新し、ホームページ、SNSのポータル化を推進します。

ウ イベント情報連絡会議

豊橋のまちなかの施設、まちなかで開催されるイベントの主催者を集め、意見交換会を2度開催します。イベントの情報共有、ポータルサイトの利活用及び関係者間の連携促進の場づく

りを行います。

(5) その他

ア 豊橋駅南口駅前広場の管理・運営

豊橋駅南口駅前広場都市利便増進協定に基づき、豊橋駅南口駅前広場の運営を行います。アルバイトの雇用や予約受付システムの構築、備品の管理を行うとともに、利用者の利便性を高めるための施策(予約受付システムの改善、備品の購入、利用者アンケートの実施など)を行います。

## IV 令和7年度 収支予算

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	予算額	備 考
<b>【I】売上高</b>	100,700,000	
回数券売上	32,700,000	公共駐車場3か所で現金販売する回数券の売上
加盟店駐車券売上	58,000,000	加盟商店がサービスする駐車券の売上
受入手数料関係	2,900,000	回数券・駐車場・加盟商店からの使用枚数に応じた手数料
家賃収入	3,960,000	サブリース事業におけるテナントからの家賃受取額
市電キップ売上ほか	1,660,000	商店がサービスするおかえりキップの売上等
公共駐車場指定管理業務収入	1,480,000	指定管理事業による収入
<b>【II】売上原価</b>	91,050,000	
駐車場使用料	74,300,000	駐車場への支払
前期末引換費用見積額	△ 4,720,000	前期末の回数券未使用分原価
当期末引換費用見積額	18,000,000	当期末の回数券未使用分原価
支払家賃	2,040,000	サブリース事業における大家への家賃支払額ほか
市電キップ仕入れほか	1,430,000	おかえりキップ支払代金等
<b>売上総利益</b>	9,650,000	
<b>【III】販売費及び一般管理費</b>	8,584,000	
人件費	1,500,000	パート・アルバイト給与
税理士等委託費	800,000	税理士・弁護士委託費
広告宣伝費	500,000	Pマップ作成、広告負担金
借室料	510,000	商工会議所への家賃支払
消耗品費	900,000	駐車券・キップの印刷費及び使用料、単価300千円以下の物品
事務用品費	400,000	事務に伴う費用(コピー代・インク代ほか)
雑費ほか	2,100,000	振込手数料、公告料、保険料、年会費等
減価償却費	574,000	サブリース物件
貸倒損失	1,300,000	駐車代金回収不能額
<b>営業利益</b>	1,066,000	

(単位：円)

科 目	当初予算額	備 考
<b>【IV】 営業外収益</b>	17,894,000	
補助金収入	10,413,000	インキュベーション事業に係る豊橋市からの補助金
イベント関係補助金	5,250,000	イベントに係る豊橋市からの補助金
負担金軽減補助金	1,048,000	共通駐車券の取扱いに応じた豊橋市からの補助金
会費収入ほか	300,000	加盟商店からの年会費等
豊橋駅南口駅前広場利用料	800,000	豊橋駅南口広場利用管理収入
雑収入	83,000	礼金、消費税還付金ほか
<b>【V】 営業外費用</b>	16,000,000	
家賃補助相当交付金	8,000,000	テナントに対し家賃補助金相当額を交付
改装費補助相当交付金	1,000,000	テナントに対し改装費補助金相当額を交付
イベント関係費	7,000,000	イベントに対する費用
<b>経 常 利 益</b>	2,960,000	
<b>【VI】 特別利益</b>	0	
補助金収入	0	
貸倒引当金戻入	0	
<b>【VII】 特別損失</b>	0	
改装費圧縮損	0	
圧縮特別勘定繰入額	0	
<b>税引前 当期純利益</b>	2,960,000	