

第 1 回 豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会

1. 開催日時 平成 29 年 6 月 27 日（火）午後 1 時 10 分～午後 2 時 40 分
2. 開催場所 豊橋市役所東 4 1 会議室（東館 4 階）
3. 出席者 委員 5 名（石原委員長、功刀副委員長、大久保委員、酒井委員、鳥居委員）
豊橋市 7 名（鈴木総務部長、朽名行政課長、牧野財政課長、前田行政課主幹、野中行政課長補佐、石川行政課主査、丸山行政課担当）
4. 会議概要 以下のとおり

発言者	要 旨
事務局 (行政課長)	<p>ただ今から、豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会を開催します。</p> <p>委員長が決まるまで本日の進行は、私、豊橋市役所行政課長の朽名が務めさせていただきます。</p> <p>本委員会は、広く市民の意見を求めるという性質に鑑み、「附属機関等の設置及び運営の基準に関する要綱第 9 条第 3 号」の規定により、原則として公開し、会議は傍聴を可能とした上で、議事録をとり、ホームページ等で公開したいと考えておりますので、ご了承ください。</p> <p>それでは、はじめに委嘱状の交付でございます。本来ですと市長より皆様お一人お一人にお渡しするのが本意ではございますが、略式で失礼とは存じますが、あらかじめ皆様方のお手元に配付させていただいております。各々ご確認くださいませようお願いいたします。</p> <p>はじめに総務部長鈴木より一言ご挨拶申し上げます。</p>
総務部長	<p>委員の皆様におかれましては、大変お忙しい中、「豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会」の委員をお引き受けいただき誠にありがとうございます。</p> <p>外部検証委員会では、各分野でご活躍されている皆様に昨年度から取組を進めている行財政改革プラン 2016 の取組状況を検証していただき、プランの着実な推進を図って参りたいと考えております。</p> <p>どうぞよろしくお願いいたします。</p>

発言者	要 旨
事務局 (行政課長)	<p>次に、本日は新たな行財政改革プランを策定して、初めての外部検証委員会でございますので、委員の皆様のご紹介と市の職員を紹介させていただきたいと思っておりますので、よろしくお願いいたします。</p> <p>大変恐縮ではございますが、各委員におかれましては、自己紹介というかたちでお願いします。</p> <p>《委員自己紹介》</p> <p>続きまして、事務局である職員の紹介をさせていただきます。</p> <p>《市側紹介》</p> <p>本日は、第1回目の外部検証委員会ですので、まずは事務局より豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会について説明いたします。</p>
事務局 (行政課主幹)	《豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会についての説明》
事務局 (行政課長)	<p>続いて、委員長の選任を行いたいと思っておりますが、先ほど説明させていただきました設置要綱の第5条第2項にありますとおり、委員長は委員の互選により選出することとなっておりますので、どなたかご発言をお願いします。</p>
大久保委員	<p>これまでの行財政改革プランの評価や行財政改革プラン2016の策定に至るまで、委員長として経験の深い石原俊彦委員をお願いしてはと思いますが、いかがでしょうか。</p>
事務局 (行政課長)	<p>大久保委員から石原委員を推薦というご発言がありました。ありがとうございます。</p> <p>《異議なし》</p> <p>異議がないようですので、委員長は石原俊彦委員に決定します。それではここからの進行を、委員長の石原委員にお願いしたいと思います。</p>

発言者	要 旨
石原委員長	<p>石原です。どうぞよろしく申し上げます。</p> <p>それでは、続いて副委員長の指名を行います。設置要綱第5条第2項にありますように、副委員長は委員長の指名によることとなっております。私としましては、昨年度の行財政改革プラン外部検証委員会委員であり、また地元愛知大学の教授でおられる、功刀由紀子委員を副委員長に指名させていただきたいと思っておりますので、功刀委員、ご了解いただきますようお願いいたします。</p> <p>それでは、副委員長を功刀委員にお願いしたいと思えます。よろしく申し上げます。</p> <p>それでは、続いて行財政改革の取組についての説明を事務局から申し上げます。</p>
事務局 (財政課長) (行政課主幹)	<p>《行財政改革の取組について説明》</p>
石原委員長	<p>ありがとうございました。ただいま事務局から説明がありましたが、本日は第1回目の開催ですので、ここからは皆様との自由な意見交換としたいと思います。</p> <p>さきほどの事務局からの説明に対する質問でも結構ですし、豊橋の今後の行財政改革に対するみなさんのご意見でも結構ですので、自由に意見交換してもらいたいと思えます。</p>
石原委員長	<p>行財政改革プラン2016の施策21「内部統制の整備及び運用の推進」について、内部統制制度に関する法改正が行われ、今後具体的な方向性が見えてきます。それを斟酌しながら市の取組内容及び進め方を検討していくべきでしょう。</p> <p>また、施策23「東三河広域連合の取組の充実」について、介護保険等だけではなく、監査委員事務局の共同設置についても関心を持っている自治体は多いようなので、それについて検討する余地もあるでしょう。</p> <p>施策16「業務改善の推進」についてですが、来年度の豊橋で開催予定の業務改善の全国大会には、多くの自治体が訪れると思うので、その際に豊橋の取組として強調できるものがあればとよいと思えます。</p>

発言者	要 旨
酒井委員	市税収納率94%というのは、全国的に見て良い数値なのでしょうか。
財政課長	一般的には若干低いです。それを課題にして取組を進めている状況です。
酒井委員	国民健康保険税の収納率は明らかに低いです、「成果が上がっている」と評価されています。目標設定が低いのではないのでしょうか。
石原委員長	地域の事情があって、払えない人はいつまでたっても払えないという問題やどこで不納欠損処理をするのかというのは、自治体によって扱いが違うと思うので、一概に目標値が低いとは言えず分析が必要でしょう。
総務部長	不納欠損処理が遅かったことや市税特別徴収率が低かったことが原因と考えています。これらの問題に現在対応しているところです。
酒井委員	保育料等の徴収率はどうですか。税の収納率が低いと保育料の収納率も低いというイメージがありますがその点はどうでしょうか。
総務部長	債権管理課というセクションを設置し、保育料やその他私債権の徴収強化を行っています。その成果が出始めているところです。
大久保委員	<p>一般行政職における女性管理職の割合を高める施策が記載されていますが、かなり困難な施策と考えます。市役所内には昇進を望まない女性が比較的多いと思います。理由としては管理職になると残業等業務時間が長くなり、その負担を避けたいことが原因と思われる。</p> <p>その点から考えると、時間外勤務がどれだけ減っているのかという具体的な数字が施策の進捗を測る指標ともいえるのではないのでしょうか。この施策を本当に進めていくつもりであったら、もう一度時間外勤務の視点を含めて見直すべきではないのでしょうか。</p> <p>また、施策20の「給与の適正化」についても、能力開発や人材開発の位置づけの中で、今の給与体系が適正なのか考えるべきだと思います。</p> <p>仕事の責任も少なく給料が高いという状況があるとした</p>

発言者	要 旨
大久保委員	ら、誰も昇進を望まなくなります。そのような要素が市役所には民間と比較して多いと考えるので、それを改善しないと昇進意欲を引き出せないでしょう。民間ではそのような社員は給料が低く、その格差が非常に大きいのです。全体平均での民間比較や他の中核都市比較はあまり意味がないと考えます。総人件費は同じで、管理職等の給与を手厚くして、その他の職員を下げるということもひとつの大きな昇進意欲を掻き立てる方法になるかもしれません。
石原委員長	会計や税の職場は女性が多いと感じますが、これは税等の職場は年間業務計画があることから、私生活を含めた予定を立てられ、業務に対する女性の満足度が高いのが理由でしょう。女性管理職割合の問題に取り組むときに、税業務は女性を優先するなど、性別で業務を定めることは問題になるのでしょうか。
功刀委員	問題となる可能性はあります。ただ、女性・男性だけでなく、障害者等も含めて個々人の能力を発揮できることが望ましいと思います。なお、今回の女性管理職の割合20%という目標は、全職員のうちの女性割合等を踏まえると相当困難な目標と思います。
総務部長	税の職場というのは確定申告の時期を除き、基本的には時間外はあまりない職場です。勤務時間の想定ができ、介護・育児休暇といった休暇が取りやすい職場をしっかりと組織として打ち出して、そこに自分が行きたいかどうかを選択してもらうという人員配置を行うのが、職員の意欲を高めるのに効果的ではないかとも考えています。
鳥居委員	電気料金の削減について、1千万円削減したとありますがどのような方法で削減したのでしょうか。
総務部長	電気料金は使用量の最大値で料金が決まってしまうので、使用量が多い日の最大値をいかに下げるかというのが大きな問題です。不要な時間・場所での電気使用をこまめに節減することにより、料金削減を図りました。
石原委員長	ありがとうございました。 では、今後の開催日程を確認したいと思います。
事務局 (行政課長)	次回以降の日程について説明します。第2回は8月3日(木曜日)で、時間は午後13時00分からを候補としておりま

発言者	要 旨
事務局 (行政課長)	す。また、第3回は8月17日(木曜日)の13時00分から14時30分までの開催を予定しています。
石原委員長	<p>皆様よろしいでしょうか。 ご意見がありましたらお願いします。</p> <p>それでは、ご発言がなければ、これで本日の委員会を終了いたします。</p> <p>ありがとうございました。</p>