

第2回 豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会

1. 開催日時 平成30年8月9日（木）午後1時00分～午後2時20分
2. 開催場所 豊橋市役所東41会議室（東館4階）
3. 出席者 委員5名（石原委員長、功刀副委員長、大久保委員、酒井委員、鳥居委員）
豊橋市7名（吉原総務部長、前田行政課長、鈴木行政課主幹、野中行政課長補佐、本多財政課長補佐、石川行政課主査、土屋行政課担当）

4. 会議概要 以下のとおり

発言者	要旨
事務局 （行政課長）	定刻となりましたので、ただ今から、第2回豊橋市行財政改革プラン外部検証委員会を開催いたします。 なお、本日は14時までの開催となりますのでご承知おきください。 前回は諸般の事情により開催中止となりましたので、今回が今年度最後の外部検証委員会となります。 まず、総務部長より、委員の皆様にご挨拶を申し上げます。
総務部長	総務部長の吉原です。委員の皆様におかれましては、大変暑い中お集まりいただきまして、ありがとうございます。 本日皆様に取りまとめていただくご意見をもとに、本市の行財政改革を進めてまいりたいと考えております。 どうぞ、よろしく申し上げます。
石原委員長	既に、事務局がみなさんの意見をまとめておりますが、本日は最終回ということ踏まえて、外部検証委員会として、最終的な意見の取りまとめをしたいと思います。 それではご意見をお願いします。
鳥居委員	重点推進項目1の「歳出抑制と歳入確保の推進」について質問します。市民病院の診察料や保育園の保育料などについては、回収困難債権が発生せざるを得ないということでしょうか。
事務局 （行政課主査）	そのとおりです。診療や保育所への申し込みについて、「正当な理由がなければ拒むことができない」とされており、どうしても回収困難債権が発生してしまいます。しかしながら、分割納付の相談や所得に応じて料金を設定などして回収困難債権の発生抑制に努めています。

発言者	要 旨
大久保委員	重点推進項目1の「歳出抑制と歳入確保の推進」に関連して伺います。昨年度、公共施設の使用料改定を検討する際に、施設の減価償却費用を含めるかどうかという議論がありましたが、結果はどうなったのでしょうか。
事務局 (財政課補佐)	昨年度の公共施設の使用料改定の条例改正の際には、減価償却費用を算入して見直しました。しかし、料金の急激な上昇を防ぐため激変緩和措置を講じたため、減価償却費用分のコストを全て改定後の使用料に反映させているわけではありません。
大久保委員	公共施設の減価償却費用等の財務情報をわかりやすく市民に示すことが重要だと思います。
功刀委員	重点推進項目5「政策課題に対応する行政運営体制の確立と人材マネジメント」については、意欲のある職員のやる気をそがない仕組みを作ることが大事だと思います。
石原委員長	重点推進項目9「市民への情報提供と情報共有の推進」についてですが、行政が正確な情報を有権者へ提供することが民主主義の前提です。行政があいまいな情報を提供すると、有権者が誤った選択をして後悔をするようなことになりかねません。予算決算などの一般的な行政情報だけでなく、個別の問題についても詳細な情報発信が求められます。
酒井委員	重点推進項目10の「協働意識の醸成と人材育成」については、取組状況報告書を見ても、施策の具体的な進捗が見られません。NPO法人への支援などもう少し踏み込んだ取組を期待します。
大久保委員	現役を退いた元経営者の方などは、能力も時間もありますので、市民協働の様々な場所で活躍をしてもらえenと思います。行政がそのような人達を後押しをして、見本となるような成功事例を作って、モデルケースとして広めていって欲しいです。
石原委員長	重点推進項目8の「他の行政機関との連携推進」について、他の自治体とは、目先の事業の損得だけではなく、広い視野を持って連携をする必要があります。例えば水資源について、保水機能を持つ上流地域をその水を利用する下流地域の自治体が支えるなど、支えあいの精神を持つことが大事なのではないでしょうか。

発言者	要 旨
石原委員長	<p>重点推進項目12の「民間活力の効果的な活用」については、生活者である市民やNPOだけではなく産業界も地域社会の一員です。豊橋市にはサイエンスクリエイトなどの連携の場もありますので、企業との連携も考えられるのではないのでしょうか。</p> <p>他にご意見はありますか。</p>
大久保委員	<p>行政自らが、将来的に行政運営にかかる費用負担を示して、市民に対して、公共施設について維持をするのか廃止するのか等の方向性を問いかけてくれるように望みます。</p>
石原委員長	<p>それでは本日まとめた意見を外部検証委員会としての意見としたいと思います。最後の確認を私にご一任いただき、事務局と調整させていただければと思いますが、皆様よろしいでしょうか。</p> <p>まとめました外部評価については、後日事務局よりメール等にて委員の皆様へ送付します。</p> <p>それでは、事務局に進行をお返しします。</p>
事務局 (行政課長)	<p>長時間にわたるご審議ありがとうございました。なお、今年度の行財政改革プラン外部検証委員会は今回をもちまして終了となります。本日いただきましたご意見をもとに取組状況報告書を作成し、行政改革推進本部に諮り、その後市議会へ報告するとともに、ホームページで市民の皆様へ公表をいたします。</p> <p>引き続きご指導・ご協力を賜りますよう、よろしくお願いいたします。本日はありがとうございました。</p>