

第 4 次豊橋市産業戦略プラン（骨子案）

目 次

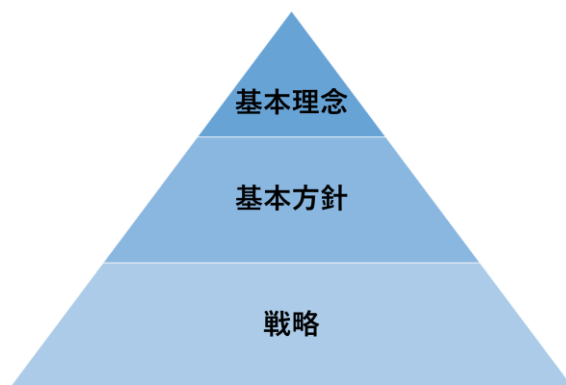
1 豊橋市産業戦略プランとは	3
（1）豊橋市産業戦略プランの構成	3
（2）豊橋市産業戦略プランの位置付け	3
（3）計画期間	3
2 第4次豊橋市産業戦略プランについて	4
（1）現状と課題	4
（2）基本理念	4
（3）基本方針	4
（4）戦略	5
3 第4次豊橋市産業戦略プラン策定の進め方	7
（1）策定体制	7
（2）策定スケジュール（予定）	7
<資料編>	
統計資料	8

1 豊橋市産業戦略プランとは

豊橋市産業戦略プランは、農業、工業、商業及びサービス業等のあらゆる産業を発展させるため、本市産業政策の基本的な考え方と戦略を明らかにするものです。

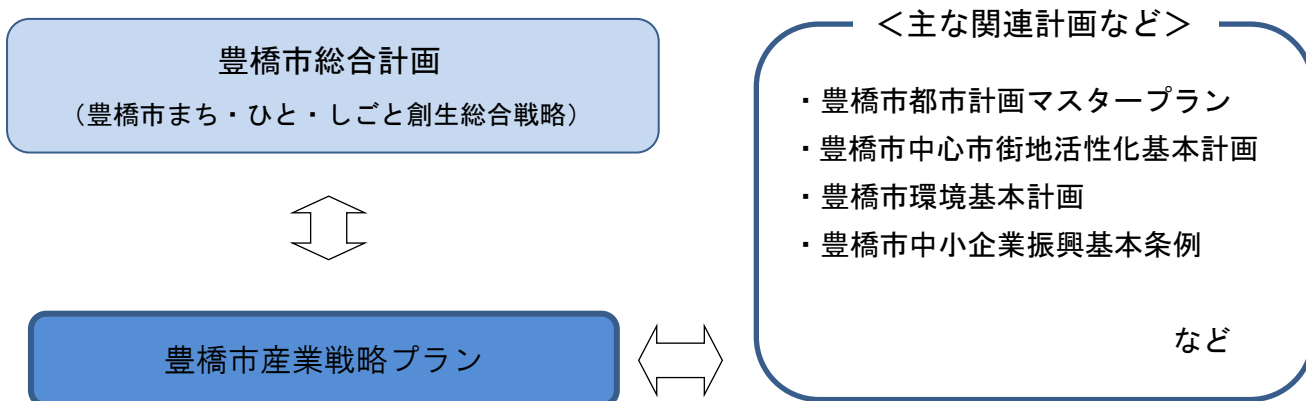
(1) 豊橋市産業戦略プランの構成

豊橋市産業戦略プランは、本市産業の発展に向けた基本的な考え方を明らかにする基本理念、基本理念に基づき計画的に推進するために定める基本方針、さらに、基本方針に基づき具体的な取り組みを進めるための戦略で構成します。



(2) 豊橋市産業戦略プランの位置付け

豊橋市産業戦略プランは、「第6次豊橋市総合計画（第3期豊橋市まち・ひと・しごと創生総合戦略）」と連動しており、産業振興の実践計画として位置付けられるものです。また、地域経済の持続的な発展等を目的として制定された「豊橋市中小企業振興基本条例」などの法令や「豊橋市都市計画マスタープラン」など関連する諸計画とも連携・整合を図りながら重点的に実施する施策を掲げるものです。



(3) 計画期間

第4次豊橋市産業戦略プランでは2026（令和8）年度から2030（令和12）年度までの5年間を計画期間として定めます。

2 第4次豊橋市産業戦略プランについて

(1) 現状と課題

近年、デジタル化の進展、気候変動など、私たちを取り巻く環境は大きく変化しており、また、自然災害や国際紛争、貿易摩擦など、制御や予測することのできない事案が数多く存在します。

さらに、人口減少や少子化・高齢化の進行により、働き手や労働時間など、産業の成長を生み出すための資源の確保が今まで以上に困難な状況になっています。

こうした中、第3次豊橋市産業戦略プランの総括から見えてきた課題も踏まえ、様々な変化や脅威に適切に対応することで、持続的に発展し続ける産業構造の構築を目指していく必要があります。そこで、以下のとおり基本理念、基本方針及び戦略を定めます。

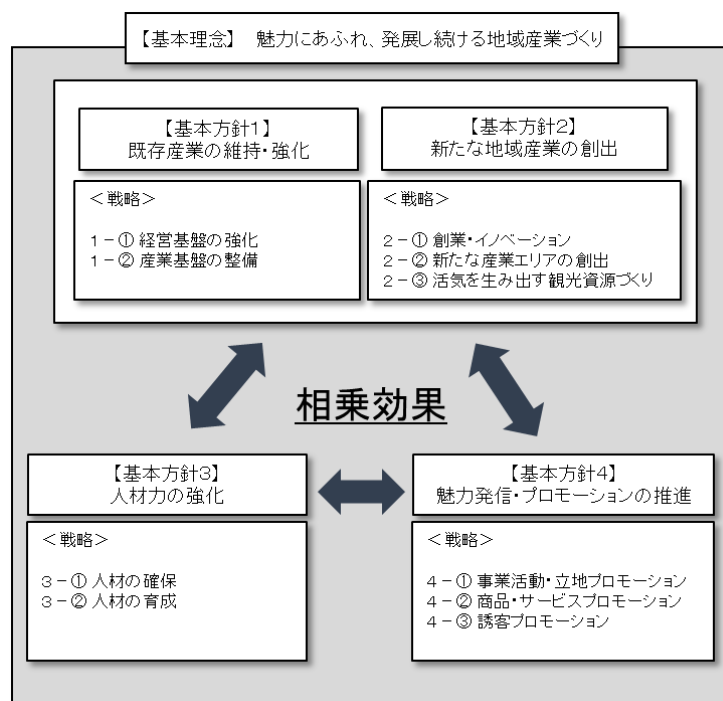
(2) 基本理念

『魅力にあふれ、発展し続ける地域産業づくり』

現状と課題を踏まえ、様々な変化や脅威に対応し持続的に発展できるよう、着実な取り組みを進めるとともに、魅力ある新たな価値を生み出すような取り組みが求められます。そこで、基本理念を「魅力にあふれ、発展し続ける地域産業づくり」とし、事業者や働く人、消費者などから選ばれるまちとなることを目指します。

(3) 基本方針

基本理念のもと、「既存産業の維持・強化」「新たな地域産業の創出」「人材力の強化」「魅力発信・プロモーションの推進」の4つを基本方針とします。この4つの基本方針を互いに意識することで、相乗効果を生み出すことが期待できます。なお、これらの基本方針に基づいた取り組みの推進に当たっては、広域での連携や、産学官金の連携など、様々な主体の連携が不可欠だと考えます。



＜基本方針１：既存産業の維持・強化＞

経営基盤の強化や産業基盤の整備を推進することで、既存産業の維持・強化を図ります。

＜基本方針２：新たな地域産業の創出＞

新たな事業が持続的に生まれる仕組みを構築するとともに、活気を生み出す観光資源づくりや新たな産業エリアの創出を進めることで、地域産業の創出を図ります。

＜基本方針３：人材力の強化＞

人材の定着や新たな人材の確保、人材育成への支援を実施することで、地域の人材力の強化を図ります。

＜基本方針４：魅力発信・プロモーションの推進＞

対象のニーズを的確に把握し、事業者や消費者、観光客などから選ばれるよう、魅力発信・プロモーション活動を推進します。

（４）戦略

戦略ごとに主な考え方を示しています。

＜基本方針１：既存産業の維持・強化＞

１－① 経営基盤の強化

- ・事業者が事業を継続させていくために、強靱な経営基盤や、柔軟な経営力を備える支援を進めます。

１－② 産業基盤の整備

- ・既存産業のための産業用地の確保や農業生産基盤の整備を進めます。
- ・地域のものづくり産業の国際競争力を高めるため、三河港の港湾物流機能の効率化や災害対応力の向上を図ります。

＜基本方針２：新たな地域産業の創出＞

２－① 創業・イノベーション

- ・創業や新ビジネス、スタートアップ等によるイノベーションが持続的に起こる仕組みの構築を進めます。

２－② 新たな産業エリアの創出

- ・豊橋新城スマートインターチェンジ（仮称）等、道路などのインフラを踏まえながら、広域交流拠点や産業用地の整備などの新たな土地利用を推進します。

２－③ 活気を生み出す観光資源づくり

- ・宿泊事業者や交通事業者と連携した観光商品を造成するなど、観光の核となる観光資源を生み出します。

＜基本方針 3：人材力の強化＞

3－① 人材の確保

- ・多様な人材が活躍できるよう働きやすい環境を整備し、人材の定着や市外からの人材獲得などを進めます。
- ・農業の担い手不足を解消するため、新規就農者や農業経営者の確保に向けた支援を行います。

3－② 人材の育成

- ・DX やグローバル化など急速に変化する社会経済環境に対応し事業を継続できる人材の育成を推進します。
- ・農業の体験や講座を通して、食と農のつながりや農業の役割、食の安全等について理解を深めます。

＜基本方針 4：魅力発信・プロモーションの推進＞

4－① 事業活動・立地プロモーション

- ・ビジネス上のメリットや暮らしやすさなど本市の魅力を総合的にプロモーションしていきます。

4－② 商品・サービスプロモーション

- ・高付加価値の地産商品等を開発・活用し、効果的にプロモーションしていきます。

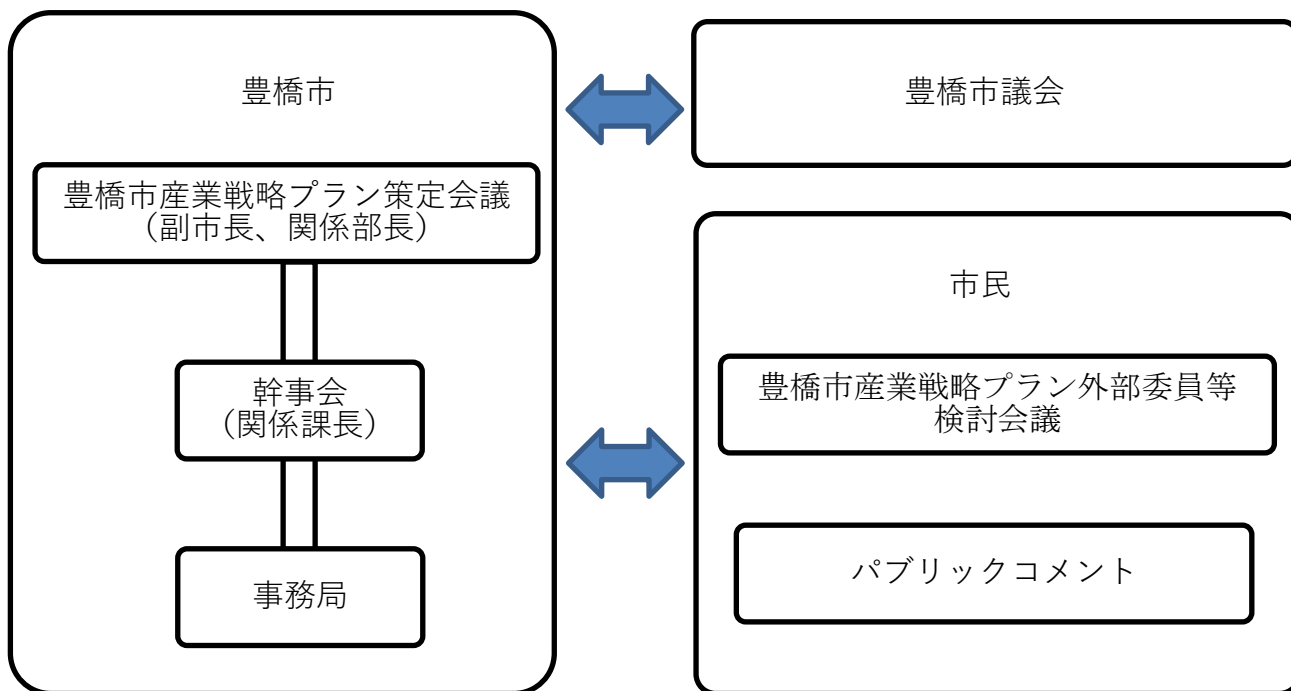
4－③ 誘客プロモーション

- ・インバウンドも意識しながら、体験型観光等を活用し、効果的にプロモーションしていきます。

3 第4次豊橋市産業戦略プラン策定の進め方

豊橋市産業戦略プラン策定会議などで案を作成しつつ、市議会やパブリックコメント、外部委員会議からいただいた意見を踏まえ、策定を進めていきます。

(1) 策定体制



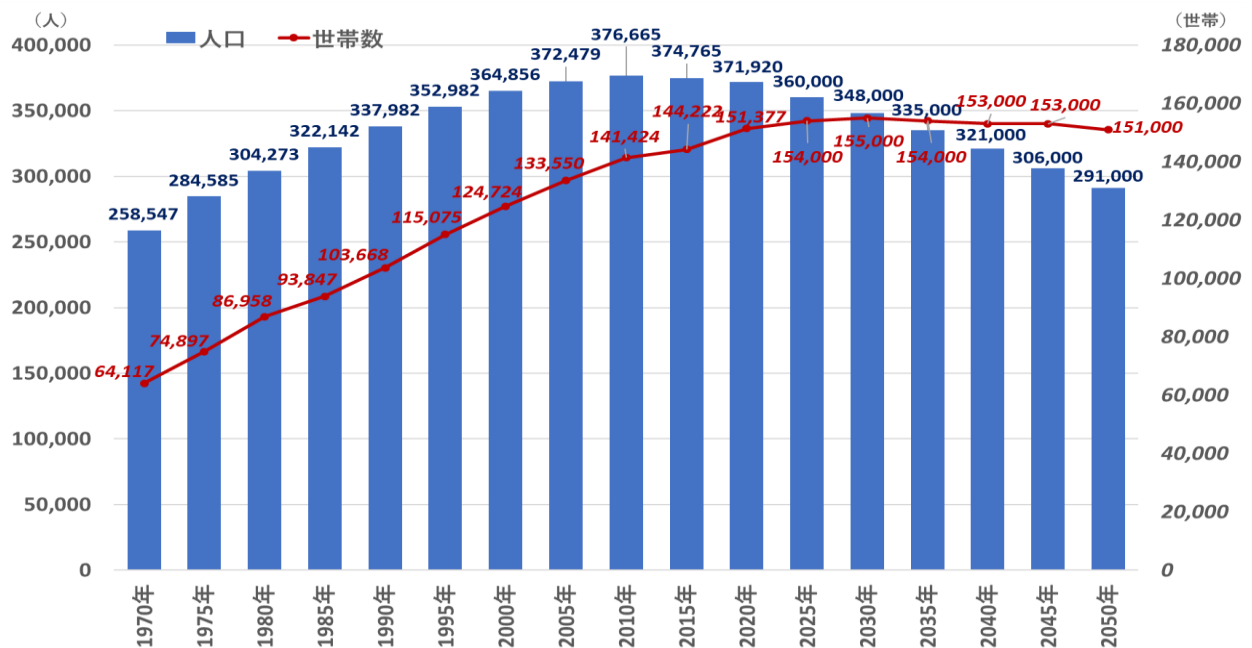
(2) 策定スケジュール (予定)

	2025 年度											
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
外部委員会、市民の意見												次期プラン策定・公表
庁内会議												
	3次総括・4次骨子					4次素案					パブリックコメント	

※節目で市議会へ報告

<統計資料>

人口・世帯数の推移と推計（豊橋市）

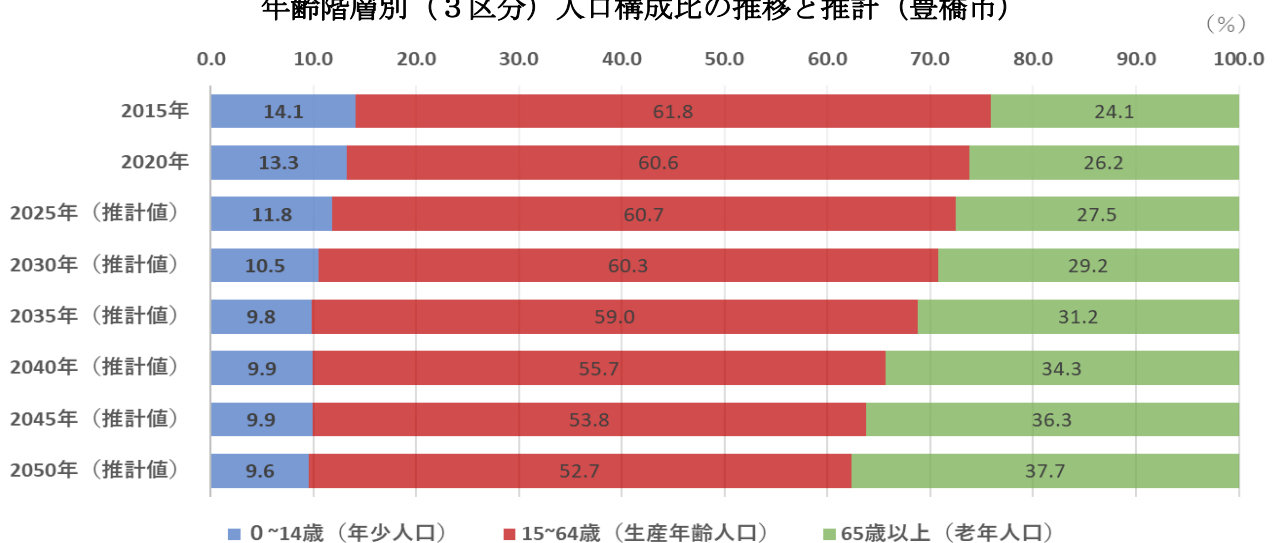


資料／国勢調査

※2020（令和2）年までは国勢調査の実績値であり、2025（令和7）年以降は第6次豊橋市総合計画後期基本計画の推計値（コーホート要因法）

国勢調査によると、本市の人口は市制が施行された1906（明治39）年から100年余りでおよそ10倍にまで増加し2010（平成22）年には376,665人に達しましたが、その後10年間で約4,700人減少し、2020（令和2）年には371,920人となり、2030（令和12）年には348,000人となる見込みです。

年齢階層別（3区分）人口構成比の推移と推計（豊橋市）

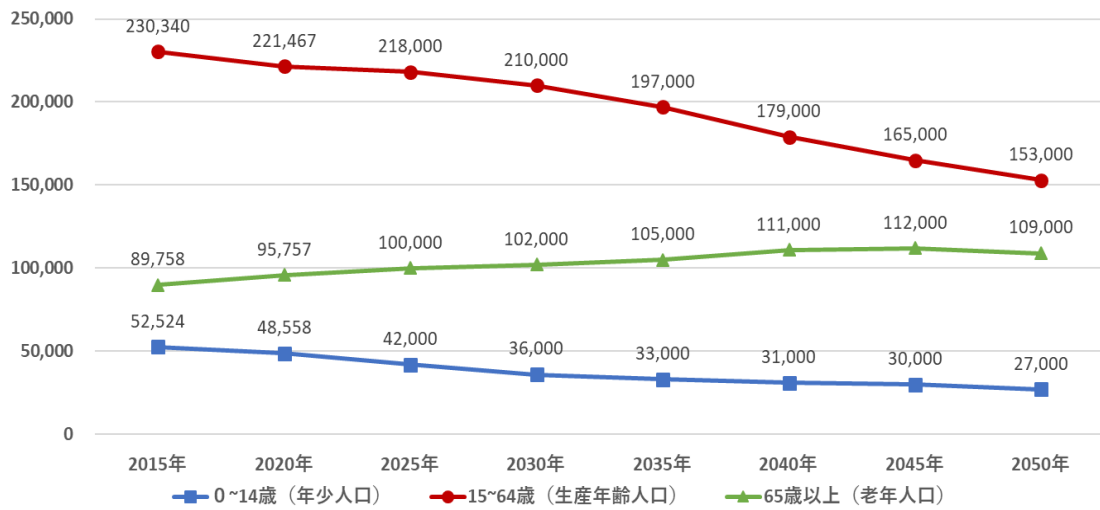


※小数点以下第2位を四捨五入して算出したため、合計が100にならない場合がある。

資料／国勢調査

※2020（令和2）年までは国勢調査の実績値であり、2025（令和7）年以降は第6次豊橋市総合計画後期基本計画の推計値（コーホート要因法）

年齢階層別（3区分）人口の推移と推計（豊橋市）



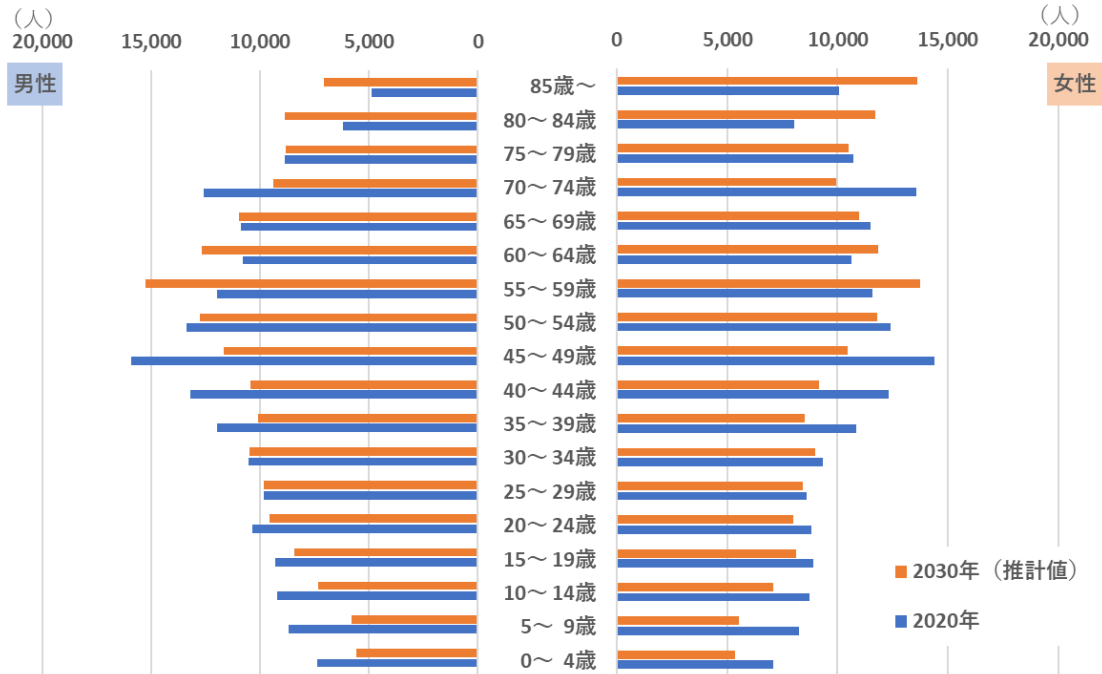
資料／国勢調査

※2020（令和2）年までは国勢調査の実績値であり、2025（令和7）年以降は第6次豊橋市総合計画後期基本計画の推計値（コーホート要因法）

※2015（平成27）年、2020（令和2）年は年齢不詳分を加味していないため合計値が人口推計の総数と一致しない。

※2025（令和7）年以降は端数処理のため3区分の合計値が人口推計の総数と一致しない場合がある。

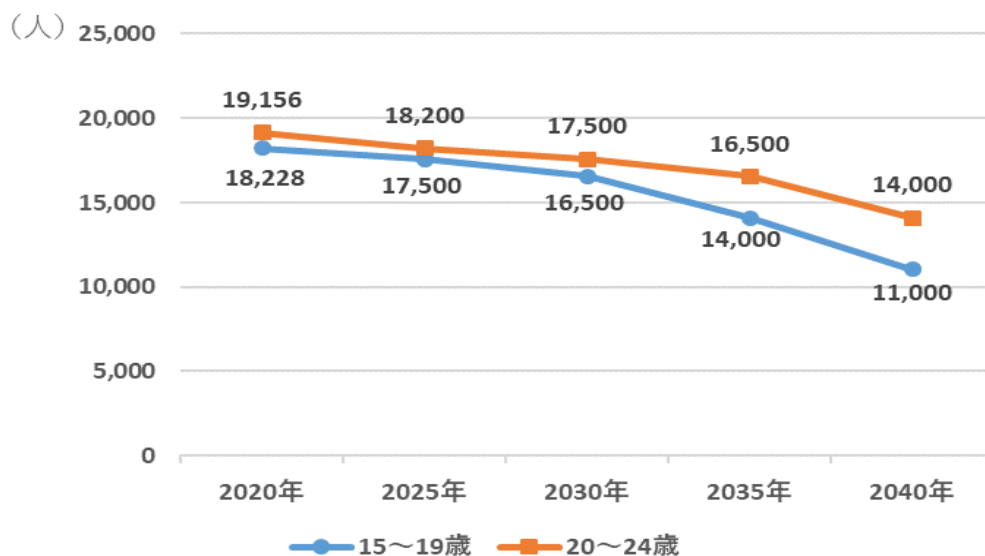
年齢5歳階級別人口構成（豊橋市）



資料／国勢調査

※2020（令和2）年までは国勢調査の実績値であり、2025（令和7）年以降は第6次豊橋市総合計画後期基本計画の推計値（コーホート要因法）

15～19 歳、20～24 歳人口の推移と推計（豊橋市）



資料／国勢調査

本市の年齢階層別人口を見ると、一貫して年少人口と生産年齢人口の総数・割合は減少し、老年人口は増加しています。また、2030（令和 12）年にはおよそ 3 人に 1 人にまで高齢化が進む見込みです。

年齢 5 歳階級別人口構成では、少子高齢化を表す「つぼ型」が一層鮮明となる見込みです。出生数の低迷だけでなく、平均寿命の延伸などの社会的背景も相まって、少子化・高齢化は年々進むため、産業人材の確保が一層困難となることが予想されます。

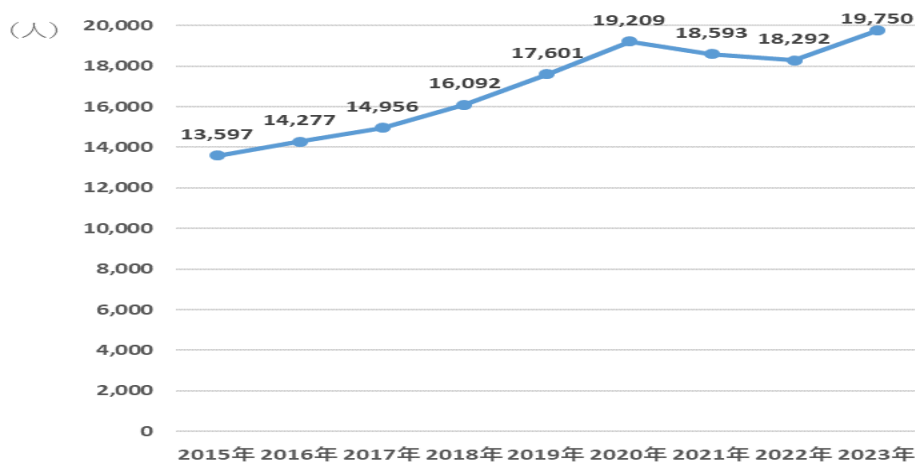
産業別 15 歳以上就業者数（豊橋市）

産業別	就業者数（人） ／ 構成比（％）		
	2010(平成 22) 年	2015(平成 27) 年	2020(令和 2) 年
1 次産業	10,278 / 5.4	10,255 / 5.4	9,648 / 5.2
農業, 林業	10,212 / 5.3	10,178 / 5.4	9,578 / 5.2
漁業	66 / 0.0	77 / 0.0	70 / 0.0
2 次産業	62,282 / 32.6	64,608 / 34.1	64,483 / 35.0
製造業	47,956 / 25.1	50,640 / 26.7	51,253 / 27.8
建設業	14,285 / 7.5	13,899 / 7.3	13,192 / 7.2
その他	41 / 0.0	69 / 0.0	38 / 0.0
3 次産業	104,132 / 54.6	107,631 / 56.8	108,739 / 57.0
卸売業, 小売業	29,450 / 15.4	28,035 / 14.8	27,355 / 14.8
サービス業	74,682 / 39.2	79,596 / 42.0	81,384 / 44.2
医療, 福祉	15,792 / 8.3	18,924 / 10.0	20,568 / 11.2
宿泊業, 飲食サービス業	10,233 / 5.4	10,359 / 5.5	9,660 / 5.2
運輸業, 郵便業	8,984 / 4.7	8,754 / 4.6	8,858 / 4.8
教育, 学習支援業	7,207 / 3.8	7,391 / 3.9	7,902 / 4.3
その他	32,466 / 17.0	34,168 / 18.0	34,396 / 18.7
分類不能の産業	14,323 / 7.5	6,837 / 3.6	5,137 / 2.8
合計	191,015 / 100.0	189,331 / 100.0	188,007 / 100.0

資料／国勢調査

2020（令和 2）年の産業別人口では、3 次産業の就業者数が 108,739 人と最も多く、次いで、2 次産業が 64,483 人、1 次産業が 9,648 人となっています。構成比を見ても、1 次産業の比率は下がっている一方で、2 次産業と 3 次産業の比率は増加しています。

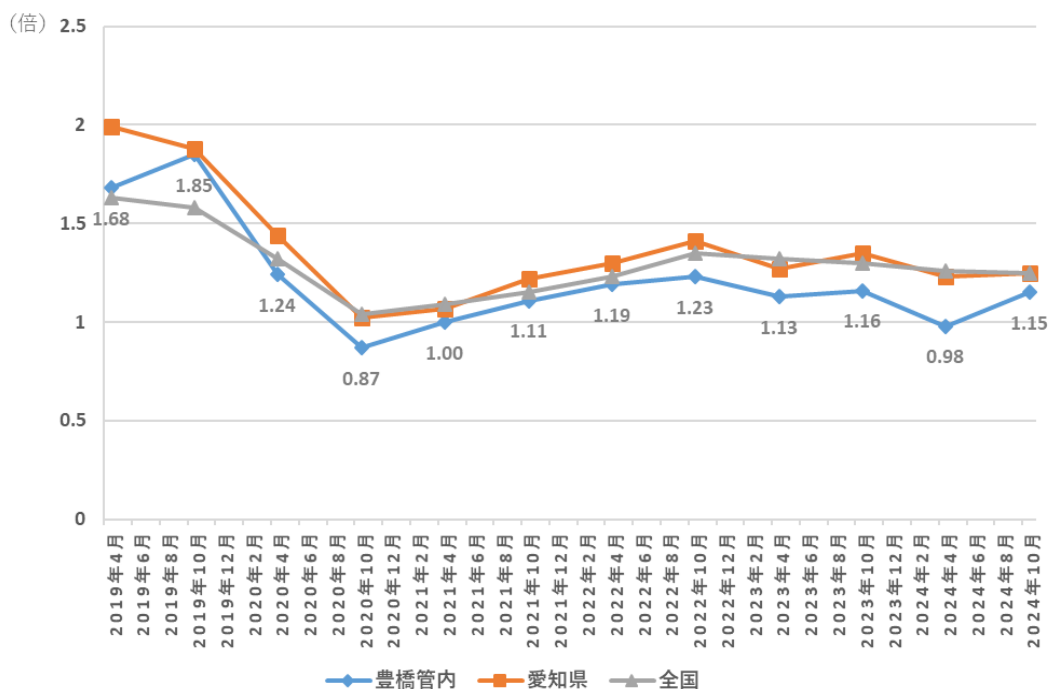
外国人人口の推移（豊橋市）



資料／豊橋市

市内の外国人人口は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、減少したものの、コロナ禍が終息したことで、再び増加しています。

有効求人倍率

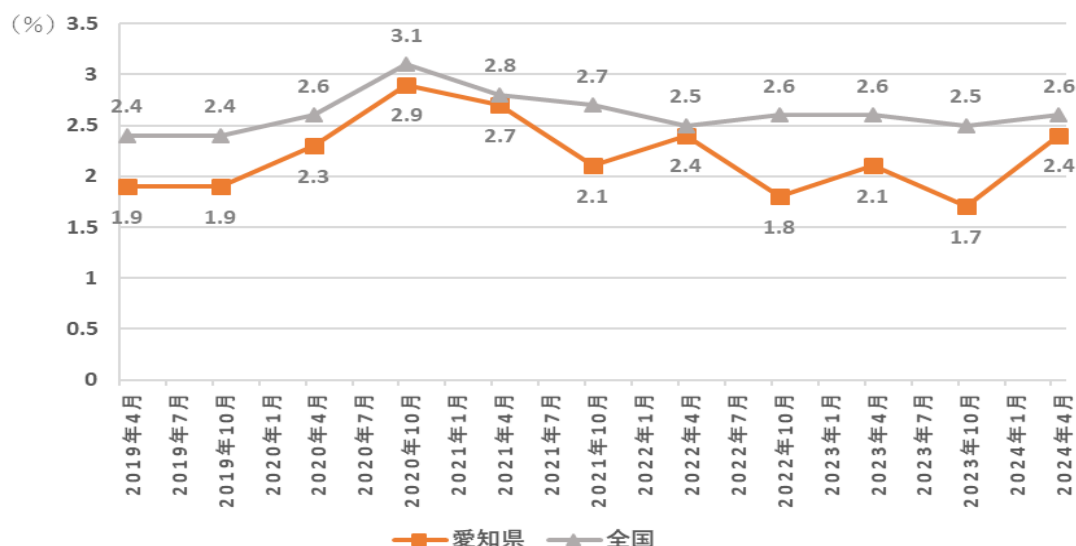


※数値は、豊橋管内のもの。

資料／豊橋公共職業安定所提供

有効求人倍率は、新型コロナウイルス感染症の拡大による経済活動の停滞により、低下したものの、それ以降は改善傾向にあります。一方で、全国や愛知県と比較すると、低い数値となっています。

完全失業率

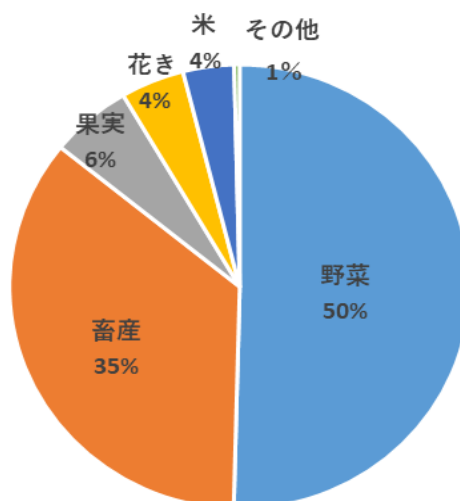


資料／豊橋公共職業安定所提供

完全失業率は、全国と比較し、愛知県は低い水準で推移しています。これは、自動車産業をはじめとする製造業が盛んな地域であり、雇用の安定性が高く、製造業の比率が高い地域では、失業率が低い傾向にあるためです。

【農業】

2023（令和5）年豊橋市農業産出額の内訳（推計）



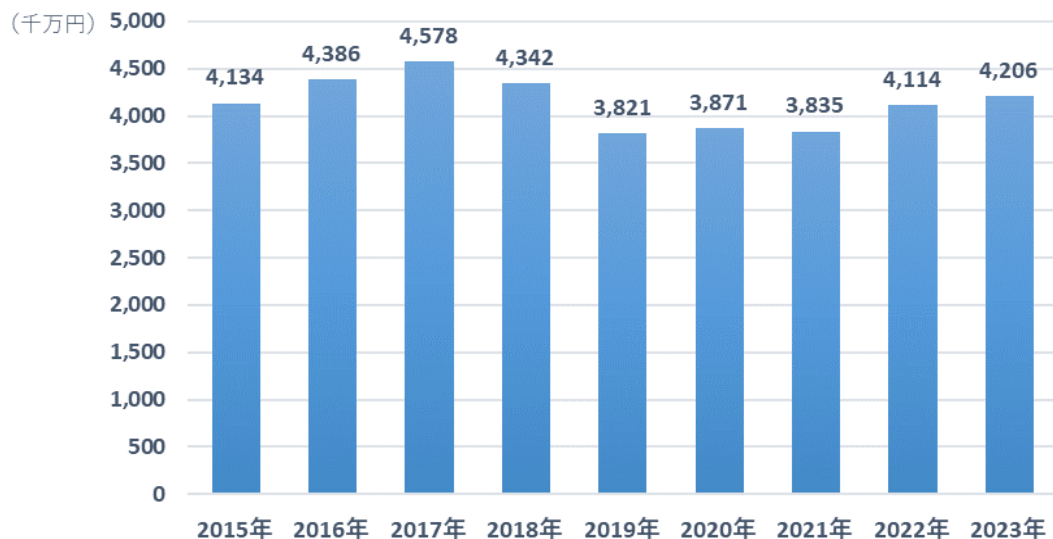
資料／市町村別農業産出額（推計）

2023（令和5）年豊橋市詳細品目別農業産出額（推計）

区分		産出額計	主 要 な 品 目										
			米	野菜			果実		花き	畜産			
				キャベツ	トマト	いちご	柿				豚	その他畜産物	
産出額 (千万円)		4,206	150	2,107	635	383	134	240	127	187	1,479	591	227
順位	県内	2	4	2	2	2	3	2	1	5	2	2	1
	全国	15	302	6	3	6	33	95	10	23	46	24	8

資料／市町村別農業産出額（推計）

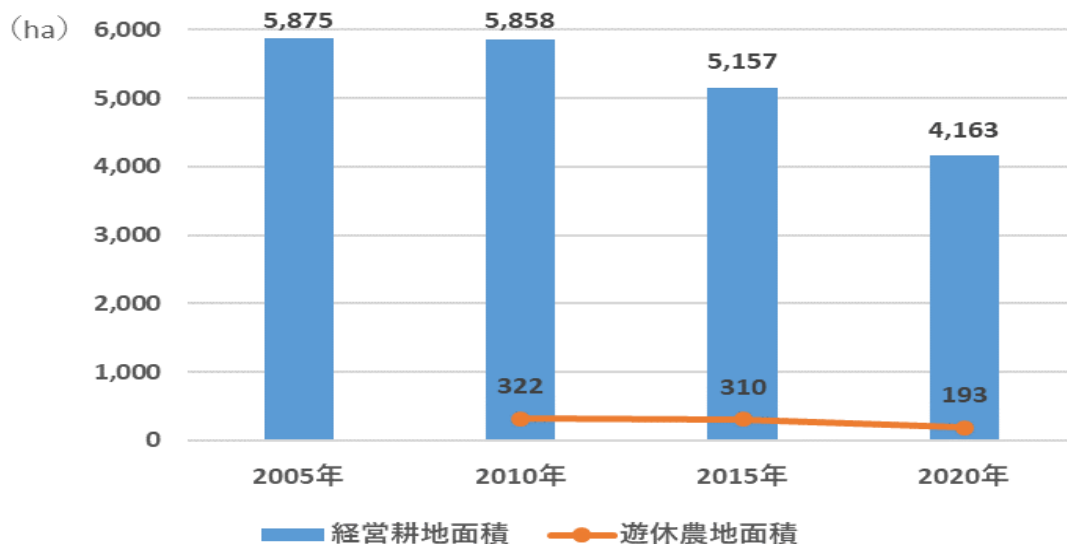
農業産出額の推移（豊橋市）



資料／市町村別農業産出額（推計）

農業産出額は、新型コロナウイルス感染症の影響で減少していましたが、外食産業が回復したことで、大葉などを含む野菜や畜産などの主要品目の販売状況が改善し、近年では、増加傾向にあります。品目別で見ると、野菜が210億7千万円（構成比50%）で最も多く、次いで畜産が147億9千万円（構成比35%）となっており、これら2品目で全体の約85%を占めています。

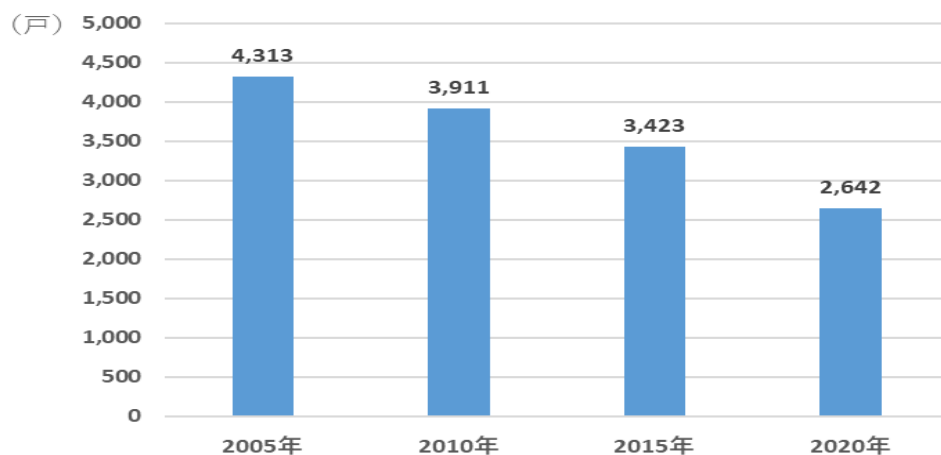
経営耕地面積及び遊休農地面積の推移（豊橋市）



資料／農林業センサス、遊休農地に関する措置の状況に関する調査

経営耕地面積は、作物の生産コストの価格転嫁が難しいことや農業従事者の高齢化、後継者不足等により、農地を維持・管理する人手が不足しているため、年々減少しています。

販売農家戸数の推移（豊橋市）



資料／農林業センサス

販売農家戸数（経営耕地面積が30a以上又は農産物販売金額が50万円以上の農家の数）は、経営耕地面積と同様に減少しています。その要因として、増加する生産コストの価格転嫁が難しいことから、収益性が低下し、農業経営が圧迫されていることが考えられます。

農業に従事した世帯員（個人経営体）の平均年齢（豊橋市）

	農業従事者			基幹的農業従事者		
	男女計の平均年齢	男性の平均年齢	女性の平均年齢	男女計の平均年齢	男性の平均年齢	女性の平均年齢
2010(平成22)年	57.8	56.6	59.1	62.1	61.4	62.9
2015(平成27)年	60.3	59.2	61.4	63.9	63.1	64.8
2020(令和2)年	62.8	61.7	64.0	65.0	64.0	66.2

※農業従事者：15歳以上の世帯員で年間1日以上自営農業に従事した者

資料／農林業センサス

※基幹的農業従事者：15歳以上の世帯員のうち、ふだん仕事として主に自営農業に従事した者

5年以内の後継者の確保状況別経営体数（2020（令和2）年）

単位：経営体

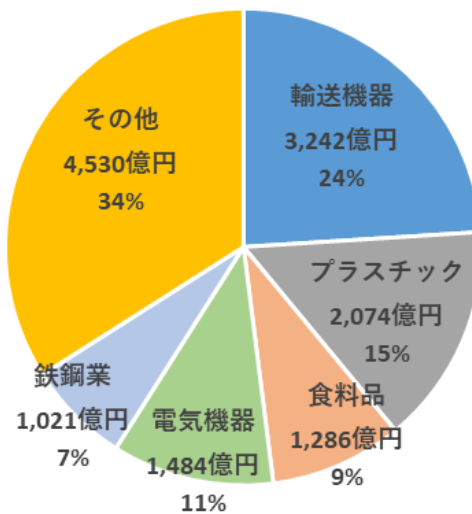
自治体	計	5年以内に農業を引き継ぐ後継者を確保している				5年以内に農業経営を引き継がない	確保していない
		小計	親族	親族以外の経営内部の人材	経営外部の人材		
愛知県	26,893	7,164	7,051	72	41	1,077	18,652
豊橋市	2,741	479	470	5	4	94	2,168

資料／農林業センサス

5年以内の後継者の確保状況別経営体数を見ると、豊橋市の2,741経営体のうち、約80%の2,168経営体が後継者を確保できていない状況です。

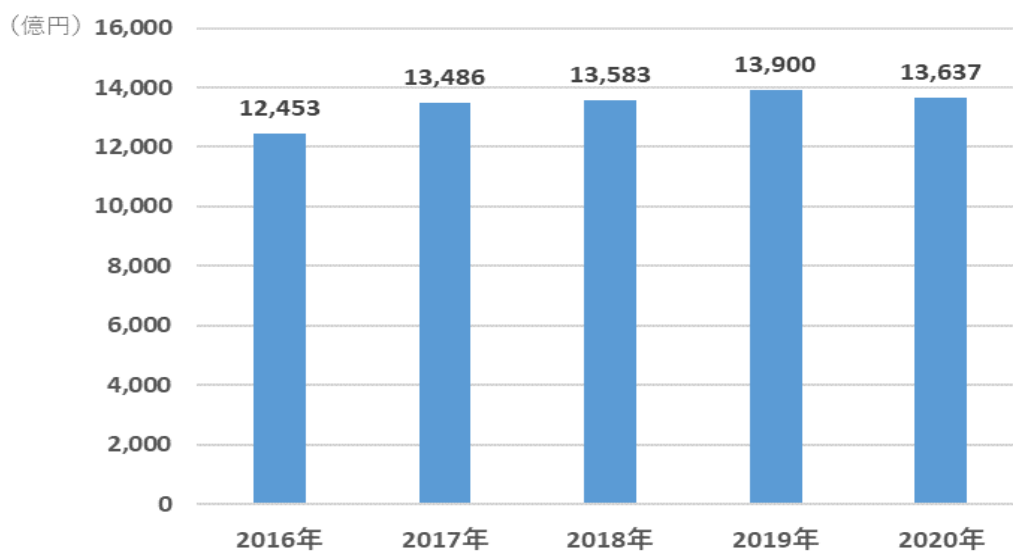
【工業】

2020（令和2）年豊橋市製造品出荷額等の内訳



資料／経済センサス

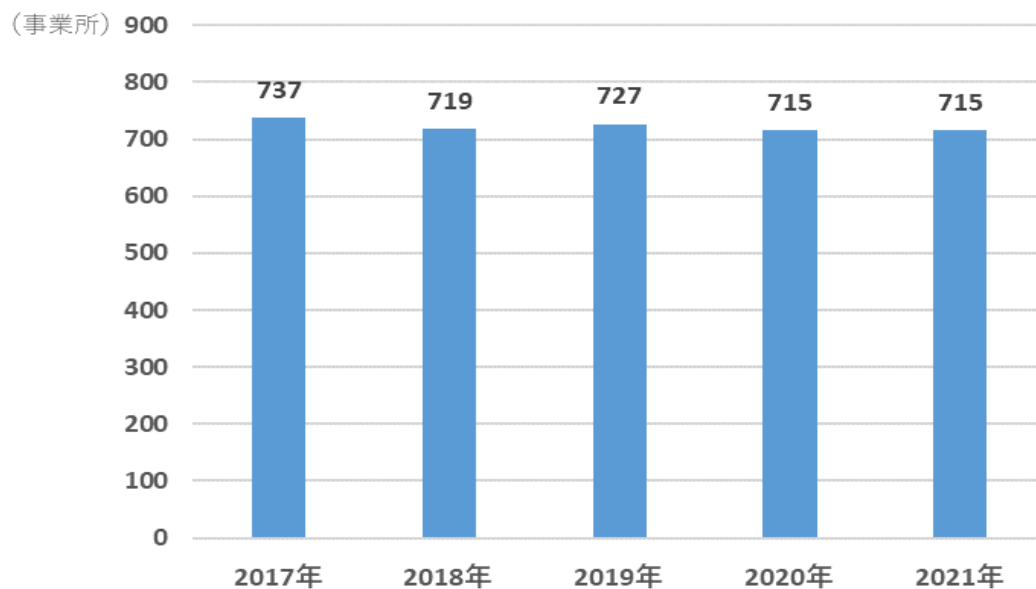
製造品出荷額等の推移（豊橋市）



資料／2016年～2019年：工業統計、2020年：経済センサス

製造品出荷額等の推移は、全体的に横ばいとなっています。2019（令和元）年にかけて、自動車関連産業の投資拡大や生産回復により緩やかに伸びていましたが、2020（令和2）年は、新型コロナウイルス感染症の影響により減少したことが考えられます。

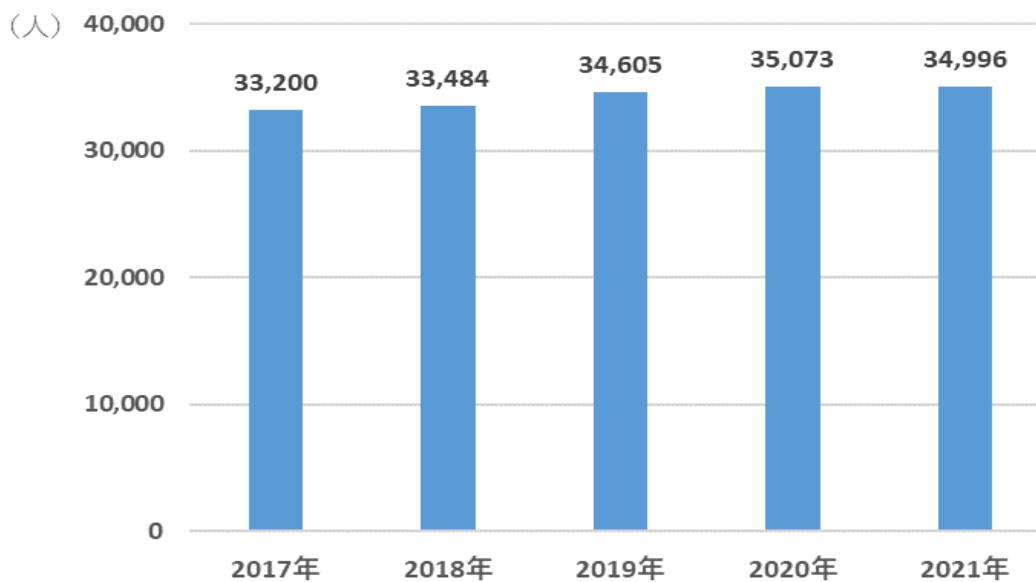
事業所数の推移（豊橋市）



資料／2017 年～2020 年：工業統計、2021 年：経済センサス

事業所数の推移は、2017（平成 29）年から 2021（令和 3）年までほぼ横ばいとなっています。

従業者数の推移（豊橋市）

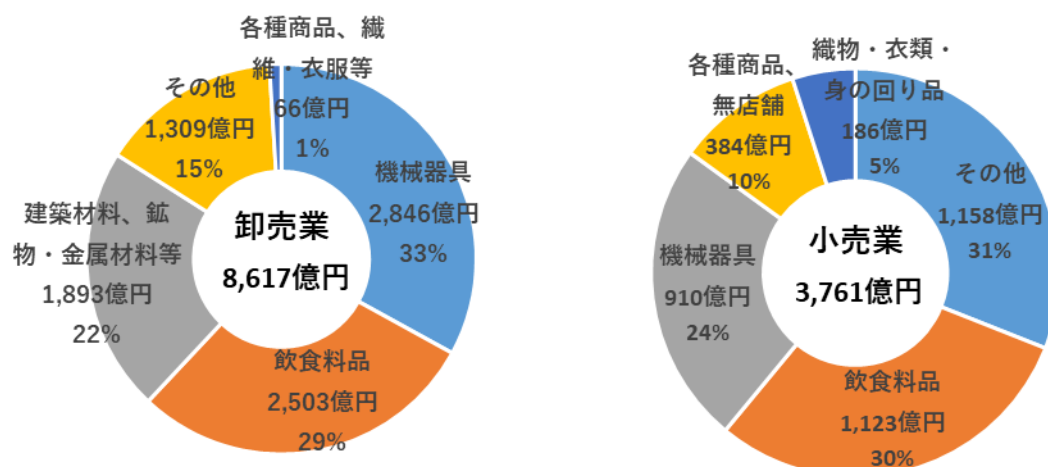


資料／2017 年～2020 年：工業統計、2021 年：経済センサス

従業者数の推移は、全体的に横ばいとなっています。最も従業者数が多い業種は、輸送用機械器具製造業、次いでプラスチック製品製造業、食料品製造業の順となっており、製造品出荷額等と同様の構成となっています。

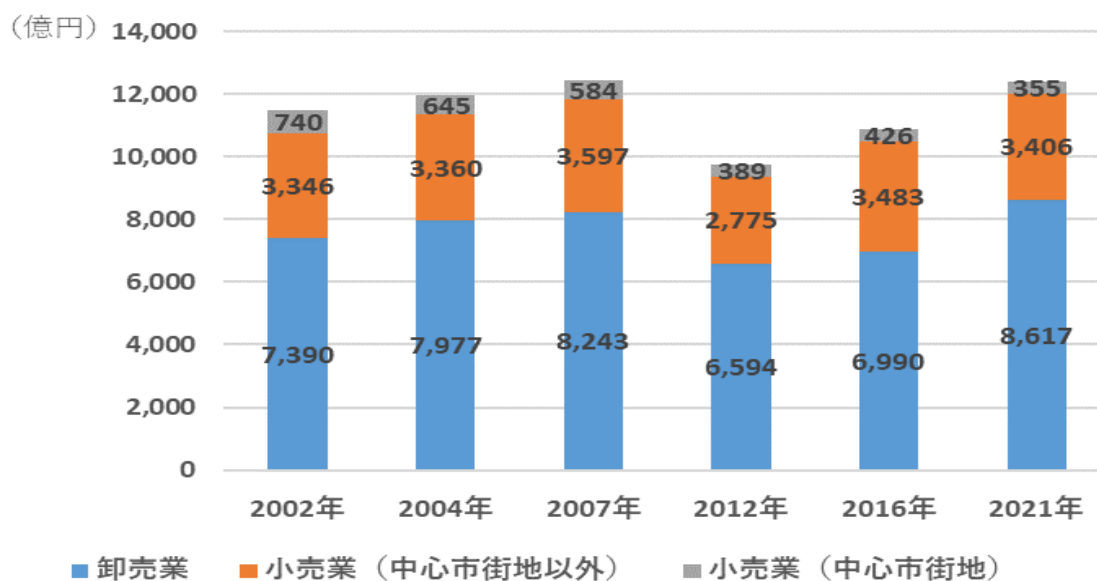
【商業】

2021（令和3）年豊橋市業種別年間商品販売額の内訳



資料／商業統計

年間商品販売額（卸売業・小売業）の推移（豊橋市）



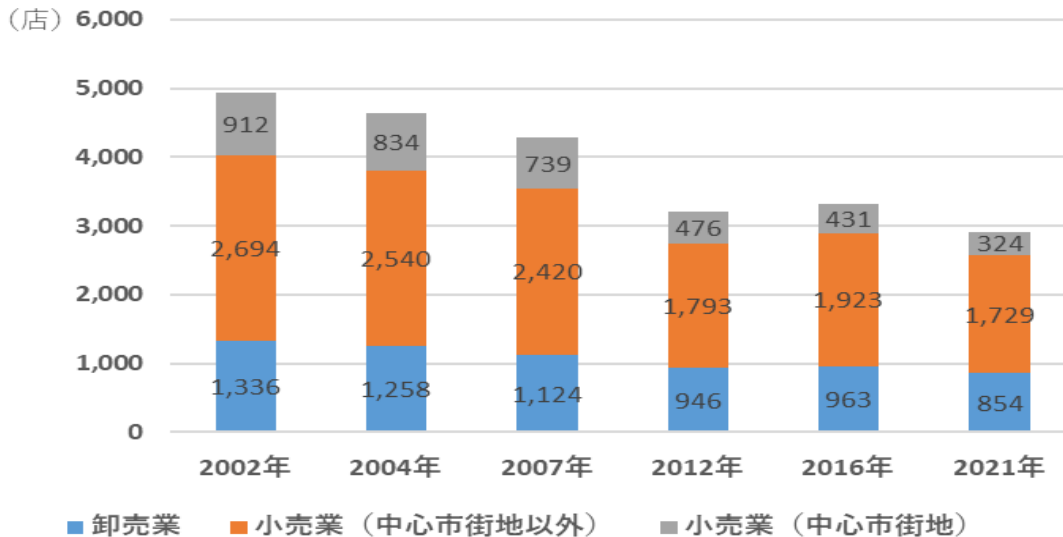
※中心市街地については、松葉・松山・新川校区

資料／商業統計、経済センサス

※記載されている年については調査年

年間商品販売額の推移は、近年は増加傾向にあります。

商店数（卸売業・小売業）の推移（豊橋市）



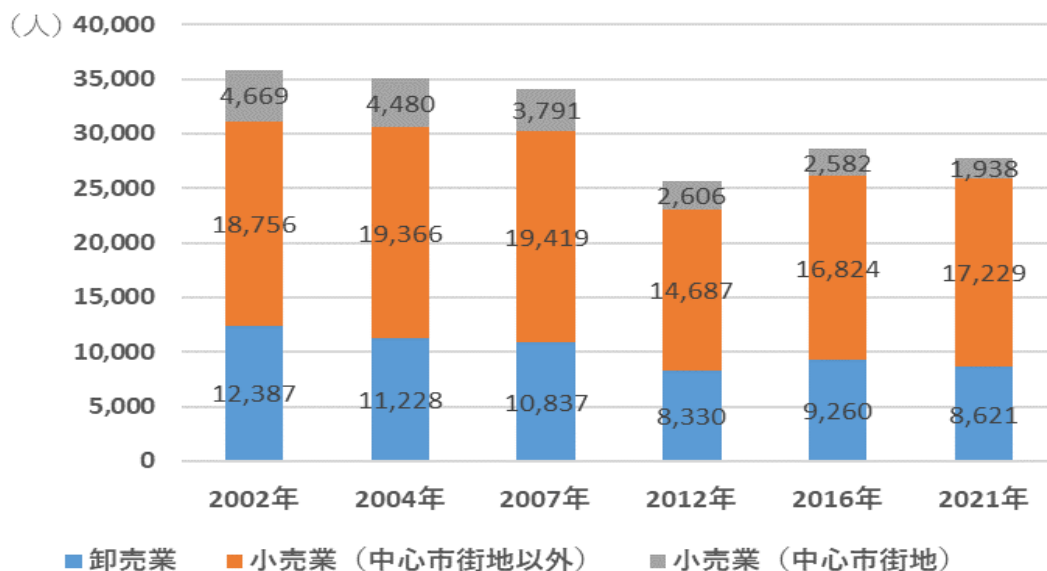
※中心市街地については、松葉・松山・新川校区

資料／商業統計、経済センサス

※記載されている年については調査年

商店数の推移は、2002（平成 14）年から 2012（平成 24）年にかけて減少しており、2016（平成 28）年に増加したものの、2021（令和 3）年には再び減少に転じています。その要因として、近隣市への大型商業施設の進出やコロナ禍における生活様式の変化に加えてインターネット通信販売市場の拡大などにより、中心市街地の商業活動が低迷していることが考えられます。

従業者数（卸売業・小売業）の推移（豊橋市）



※中心市街地については、松葉・松山・新川校区

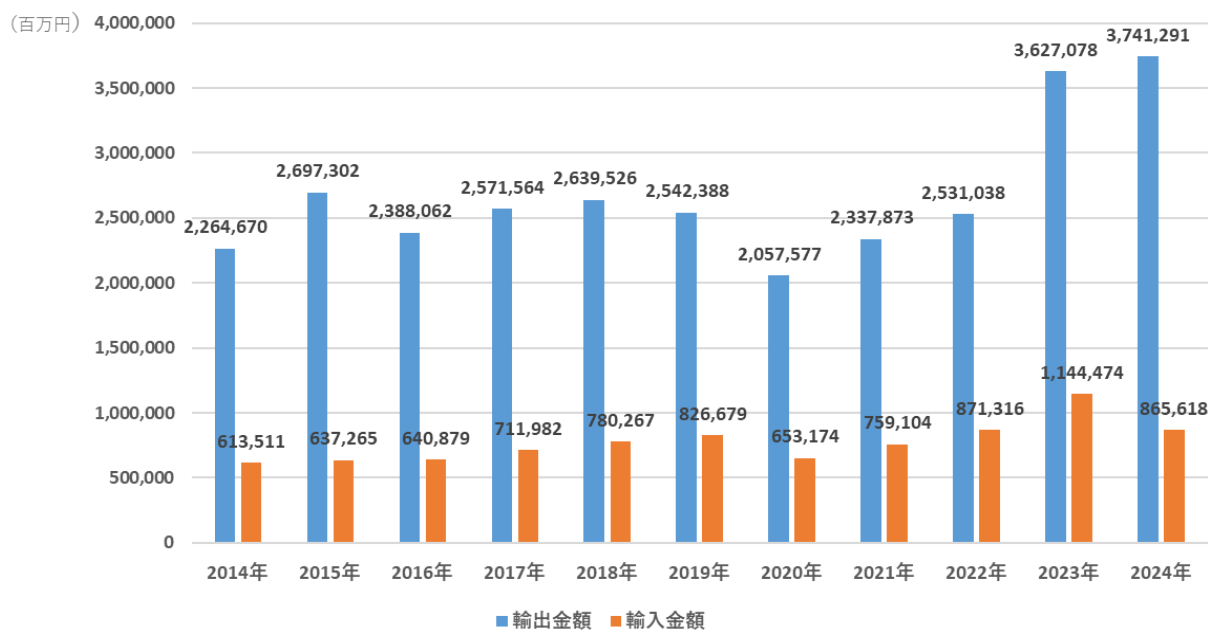
資料／商業統計、経済センサス

※記載されている年については調査年

従業者数の推移は、全体的に減少傾向にあり、商店数の推移と比例しています。

【港湾】

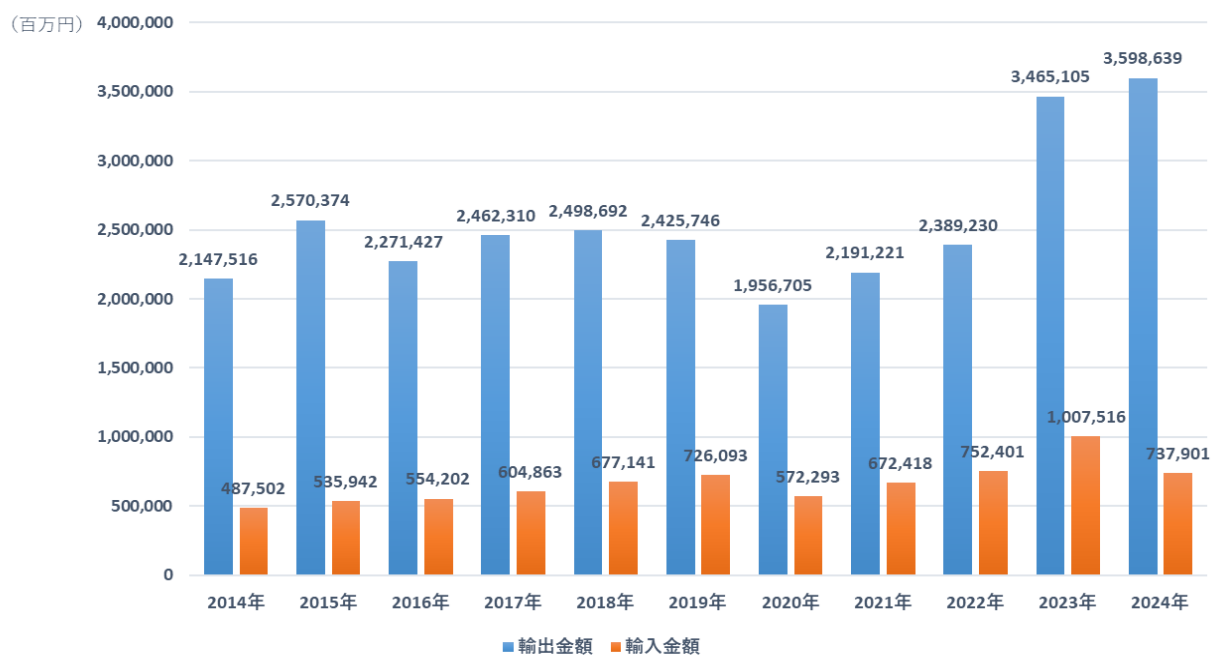
三河港貿易金額の推移



資料／貿易統計

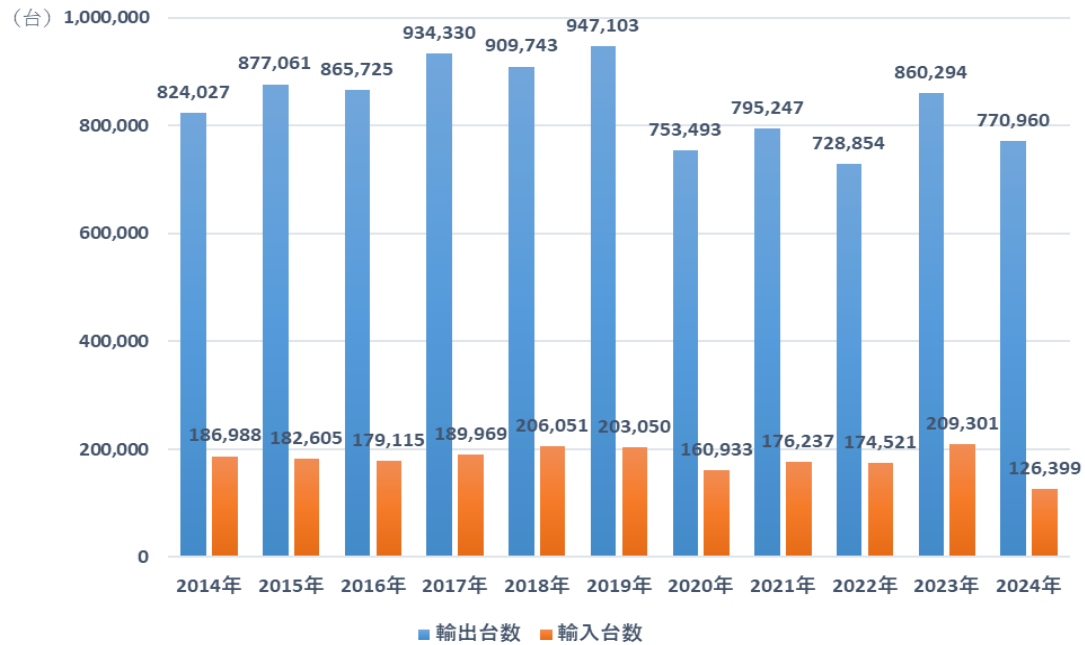
三河港の貿易金額は、近年増加傾向にあります。三河港では、完成自動車の輸出入が大きな割合を占めていることから、その動向が大きく影響します。

三河港完成自動車の取扱推移（金額）



資料／貿易統計

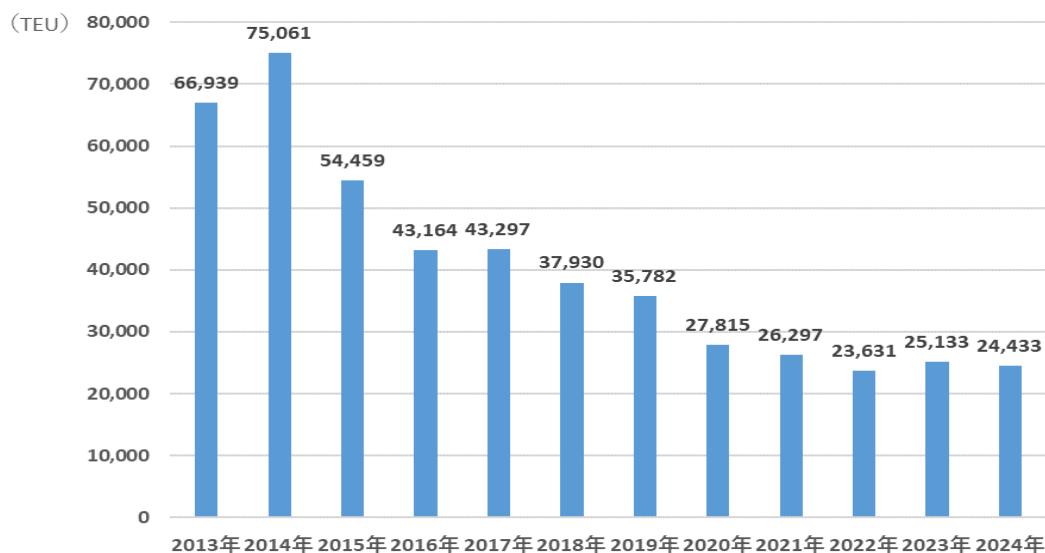
三河港完成自動車の取扱推移（台数）



資料／貿易統計

三河港における完成自動車の取り扱いは、年ごとの変動はあるものの、完成自動車の輸入については、金額・台数ともに 32 年連続で全国一位です。また、輸出についても、金額・台数ともに名古屋港に次いで、全国二位を維持しています。

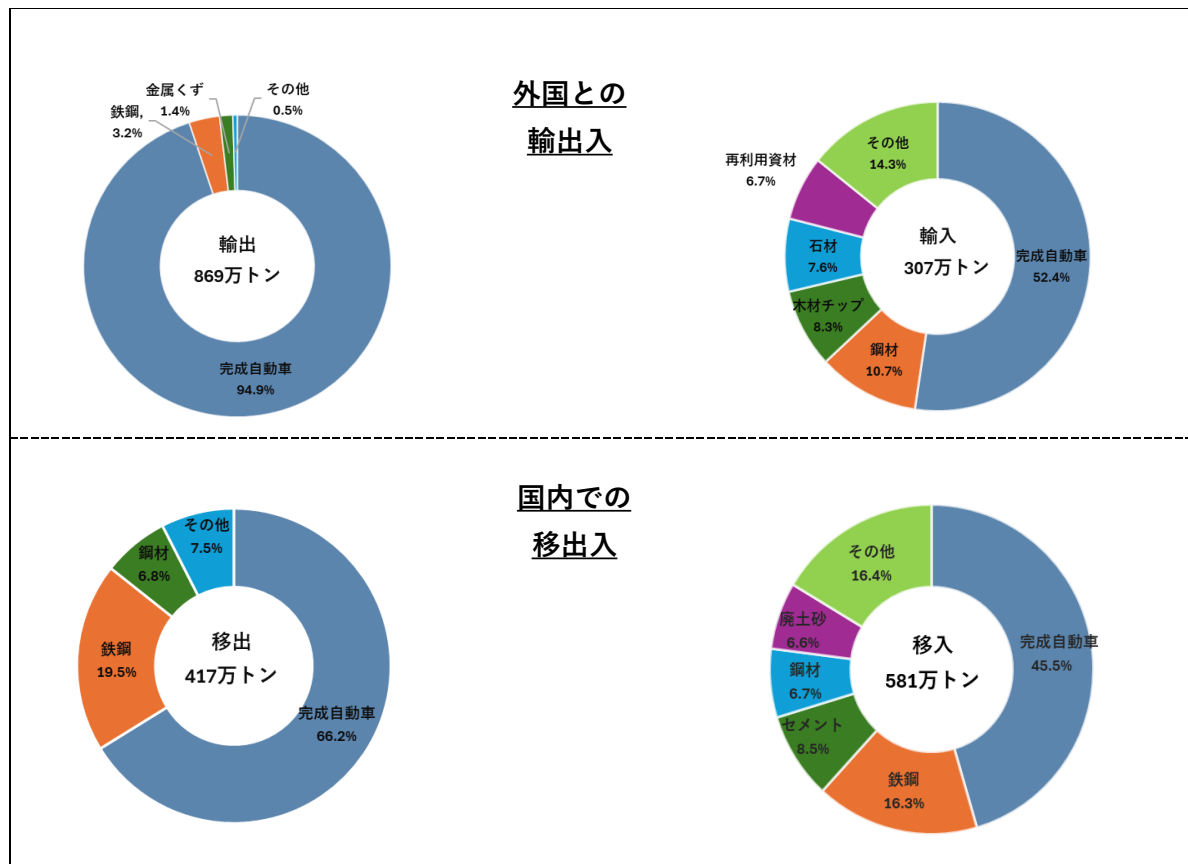
三河港コンテナ取扱実績の推移



資料／貿易統計

三河港におけるコンテナ取扱実績は、2013（平成 25）年から 2015（平成 27）年には新規に開設されたウラジオストク航路により過去最大となりましたが、その廃止と中国航路の休止により、実績は減少傾向にあります。

2024（令和6）年三河港 輸移出入 貨物主要品目割合



資料／三河港務所提供

定期コンテナ航路（2024（令和6）年4月現在）

<外貿航路>

航路	船会社	寄港地	寄港回数
韓国	高麗海運（株）（KMTC）	蔚山/釜山/清水/名古屋/四日市/豊橋/蔚山	週1回（土）
韓国	興亜 LINE（株）（HeungA）	蔚山/釜山/東京/横浜/名古屋/豊橋/蔚山	週1回（水）
韓国	汎洲海運（株）（PanCon SHIPPING）	蔚山/釜山/清水/東京/豊橋/四日市/名古屋/蔚山	週1回（木）

<国際フィーダー航路>

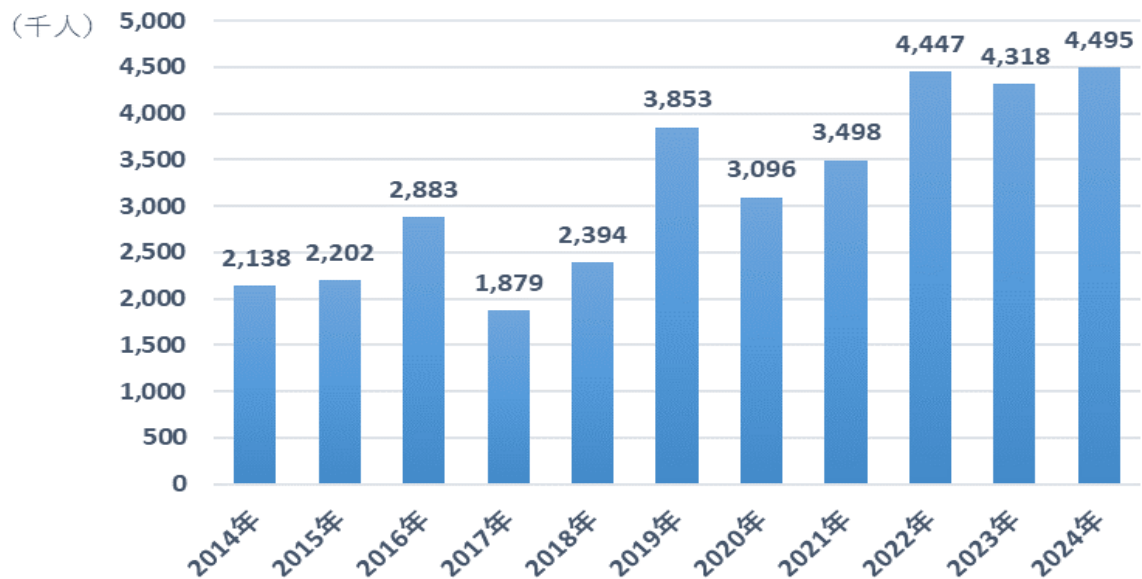
船会社	オリエント オーバーシーズ コンテナ ライン リミテッド（OOCL）		
寄港地	京浜港	豊橋	中京地区港湾

<内貿航路>

寄港地	袖ヶ浦	四日市	豊橋
寄港地	豊橋	仙台	小名浜
寄港地	大分	豊橋	

【観光】

観光入込客数の推移（豊橋市）



資料／愛知県観光コンベンション局 観光レクリエーション利用者統計

主な観光レクリエーション資源・施設の利用者数（豊橋市）

（千人）

観光レクリエーション資源・施設名	2022(令和4)年	2023(令和5)年	2024(令和6)年
道の駅「とよはし」	2,236	2,213	2,184
豊橋総合動植物公園	1,142	961	958
豊橋まつり	600	610	620
美術博物館	98	—	169
視聴覚教育センター・地下資源館	82	87	102
葦毛湿原	43	42	40
花しょうぶまつり（賀茂しょうぶ園）	100	100	90
豊橋祇園祭（吉田神社）	—	100	100

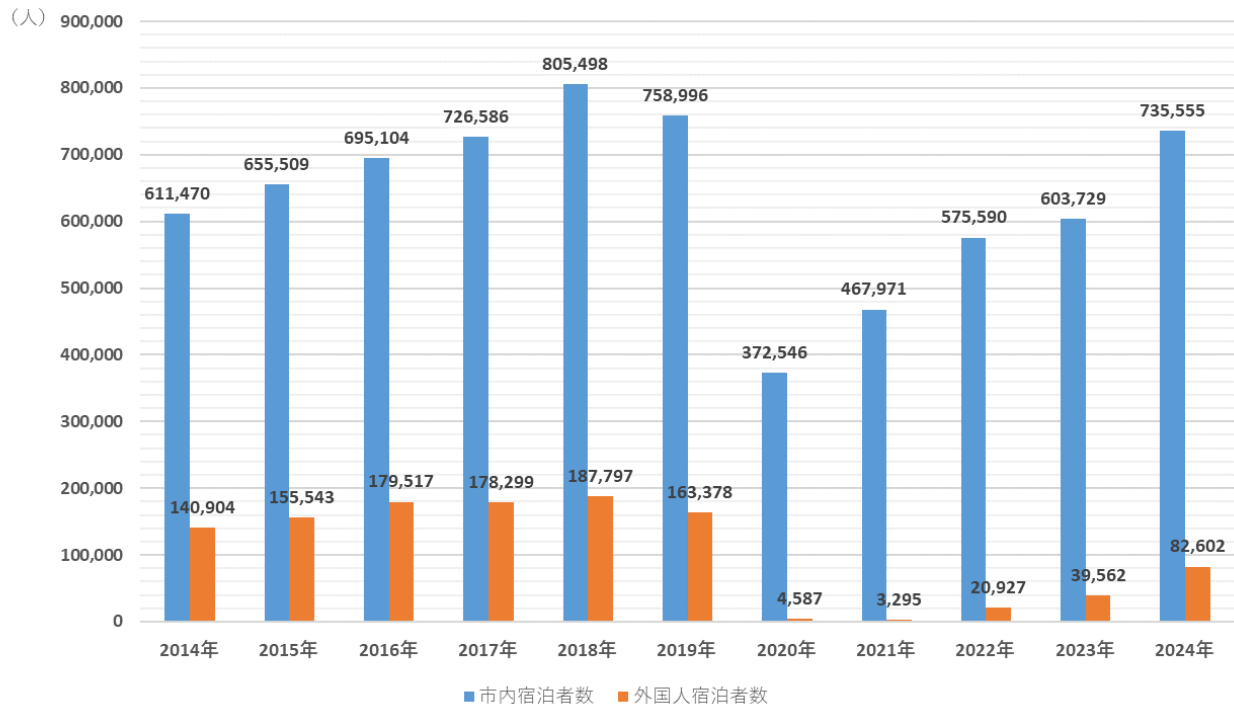
※美術博物館は、2023（令和5）年に改修工事のため閉館

※豊橋祇園祭（吉田神社）は、2022（令和4）年に新型コロナウイルス感染症の影響により中止

資料／愛知県観光コンベンション局 観光レクリエーション利用者統計

観光入込客数は、近年増加傾向にあります。最も多く来訪されているのは、道の駅「とよはし」の約 218 万人であり、次いで豊橋総合動植物公園の約 96 万人となっています。

市内宿泊施設宿泊者数の推移

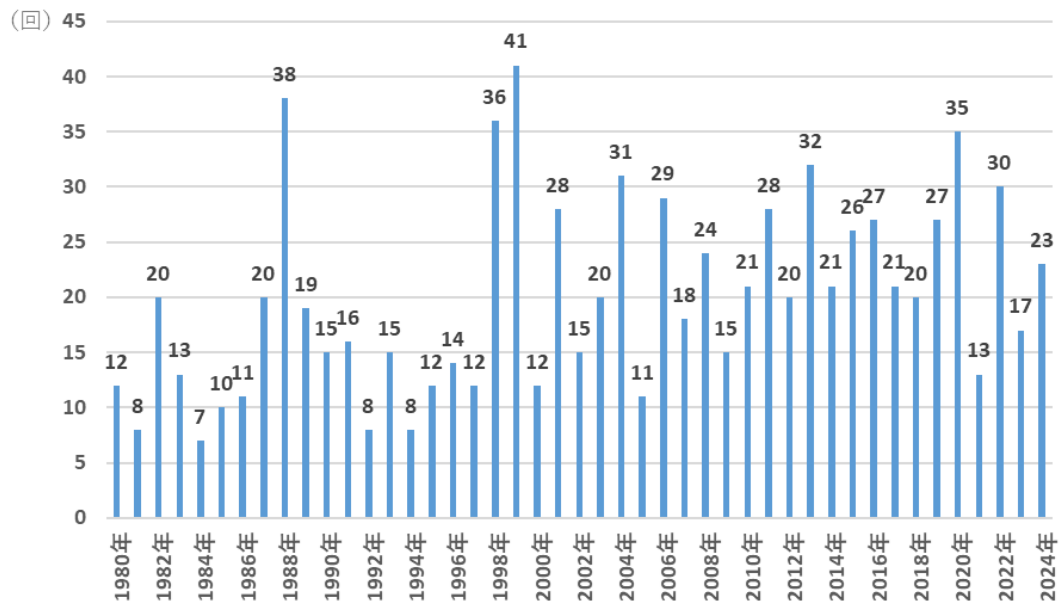


資料／豊橋観光コンベンション協会定時総会資料

市内宿泊施設への宿泊者数は、国内個人・団体ともにコロナ禍以前の水準まで回復しつつあります。一方で、宿泊客の多くを占めていた中国人観光客などのインバウンド需要が回復していない状況です。

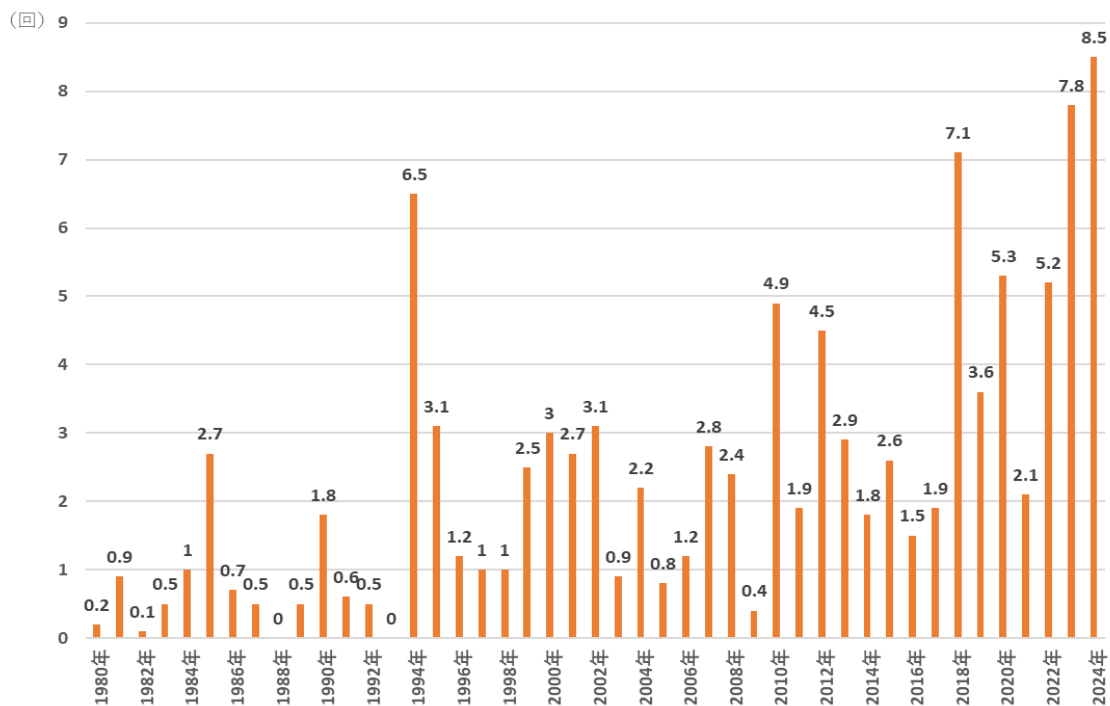
【その他本市産業をとりまく統計資料】

全国（アメダス）の1時間降水量80mm以上の年間発生回数



資料／気象庁 全国（アメダス）の1時間降水量80mm以上の年間発生回数

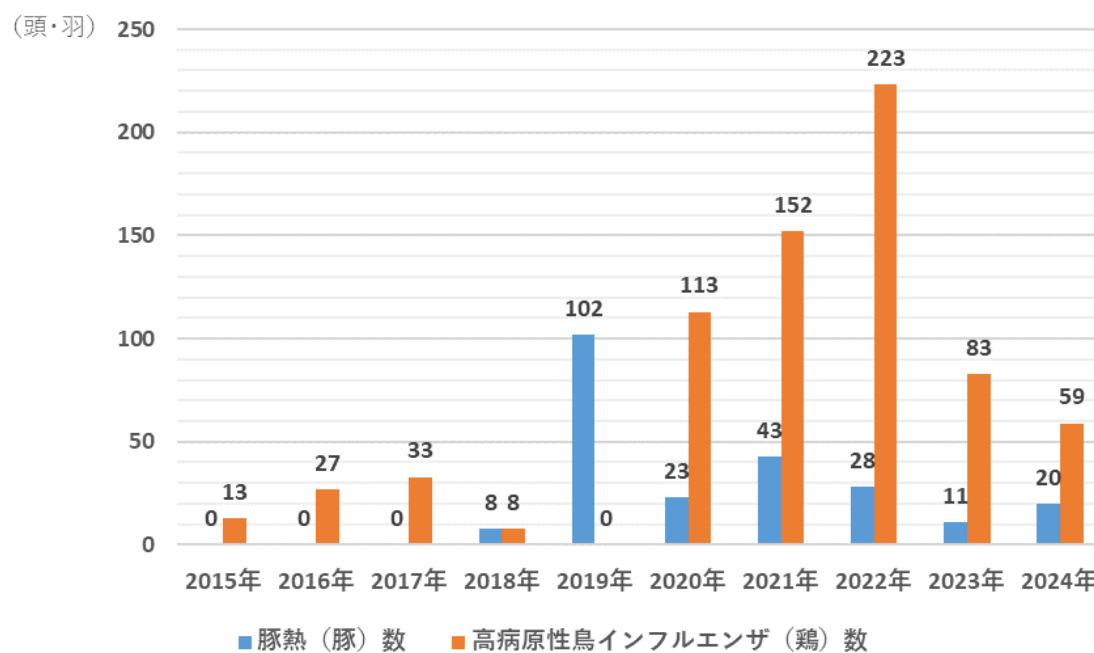
全国（アメダス）の全国13地点平均 日最高気温35度以上（猛暑日）の年間日数



資料／気象庁 全国（アメダス）の全国13地点平均 日最高気温35度以上（猛暑日）の年間日数

地球温暖化の影響によって気温が上昇しており、猛暑日が増加しています。さらに、気候変動によって短時間で豪雨や台風などの発生頻度が増加するとともに、自然災害が激甚化しています。

全国の特定家畜伝染病（鳥インフルエンザ・豚熱）の発生状況



資料／監視伝染病発生年報

全国の特定家畜伝染病（鳥インフルエンザ・豚熱）の発生状況を見ると、2020（令和2）年から被害件数が増加しており、特に鳥インフルエンザの増加が顕著となっています。