

廃業させないまち

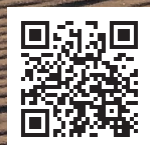
とよはし

vol.9

令和8年(2026年)10月発行

事業継続と成長を目指す中小事業者のみなさまへ

「とよはし事業承継ひろば」
ホームページはこちら



今回は、 塗装工事業

親族内承継

株式会社 ハカマダ

概要

所在地 豊橋市東岩田1丁目19-4

創立 大正15年

資本金 1,000万円 従業員数 14名

ひたむきに前進
袴田直哉

言葉ではなく、目で見て覚える
袴田光昭

事業承継までの道のりをインタビュー

事業承継を意識し始めたのはいつからですか？



光昭さん（以下、光）：2015年です。先代が60歳の時、私に事業承継を行ったので、年齢的に65歳で交代しようと思い、2017年に承継することを目指して準備を始めていました。もともと、長男を指名していましたが、2016年に病気で他界し、当時は途方に迷いました。



直哉さん（以下、直）：小さいころから塗装工事業で働くことは意識しており、高校卒業後から家業で働いてはいますが、もともと兄が継ぐと思っていたので、兄が亡くなったときに初めて継ぐことを意識しました。「自分以外に誰もいない」と思い、継ぐ決心ができました。

事業を引き継ぐ上で、苦労したことがあれば、教えてください。

直：ずっと現場で働いていて、経営的なことや事務的なことは全く触れていなかったで、そこは苦労しました。

光：現場では、技術・知識等を先輩や周りから教わっていて、私から見て一流の技術を身につけていました。経営に関しての知識等を学んでもらう必要があったので、2022年の代表取締役交代まで2017年から5年間のスパンを設けました。

今、事業承継はどの程度進んでいますか？

光：株の移転は終わっていませんが、事業内容についてはほぼ100%承継ができていると感じています。

直：まだ不安なこともあるので、気持ち的には50%ぐらいです。ただ、社員はとても優秀ですし、悩みがあるときは、先代ともよく雑談するなかで意見交換もしているため、とても助かっています。



「日常のコミュニケーション」

支援機関との関係はどうか？

直：豊橋信用金庫さんとお付き合いは、2018年からです。地元に密着していることに加え、どの担当の方もとても人柄がよく、親身になって相談に乗ってくれます。些細なことでも話を聞いてくれるため、気軽に相談ができて助かっています。

事業承継にあたり周囲からの反応はどうでしたか？

光・直：代表取締役交代までに設けた5年間の間で、取引先等には認知していただいていたため、全く問題はありませんでした。現場ですっと働いていたため、職人さんとの絆も厚く、事務職の方とも年1回の旅行なども一緒にいきますし、とてもアットホームな職場なので、内外どちらも温かく、認めてくれました。

経営を任されてから、取り組んだ新しい挑戦は何かありますか？

直：公共工事をメインで行っていますが、民間工事にも力を入れたいと考え、ホームページを更新したり、Instagramを開設したりしました。Instagramの更新も自で行っています。

今後の新しいビジョン、夢があったら教えてください。

直：新しいことに挑戦したい気持ちもありますが、それよりも100年続けてきた事業の信頼を守り続けたいという思いがとても強いんです。技術は、トップクラスである自信があるため、今後も信頼と技術を守り続けます！

光：息子と全く同じ思いです。技術は本当にトップクラスですので、それに自信をもって、(株)ハカマダが後世に引き継がれていったらいいなと思っています。



「施工したリスパ」

(写真) 左 社長：袴田直哉さん 右 会長：袴田光昭さん

事業承継の流れ

会長 光昭さん（昭和27年生まれ）

社長 直哉さん（昭和54年生まれ）

初代社長 袴田新太郎氏が吾妻町にて
袴田塗装店を創業

有限会社袴田塗装店を設立
2代目社長 代表取締役就任

光昭さん3代目として代表取締役就任

袴田塗装工業株式会社に組織変更

株式会社ハカマダに社名変更
本店を現住所に移転



光昭さん
事業承継を意識する



「東岩田にある本社」



「社員旅行の様子」

大正 15 年

昭和 37 年

昭和 54 年

直哉さん誕生

昭和 60 年

昭和 62 年

平成 9 年

直哉さん（株）ハカマダ入社

平成 27 年

兄が急逝し、
事業を引き継ぐことを
初めて意識



「直哉さん：入社当時の様子」

令和 4 年

直哉さん 4代目社長として
代表取締役就任

令和4年・令和5年 愛知県より
優良工事施工業者として表彰を受ける

令和 5 年

Instagram開設



令和 8 年 10 月～



「表彰状」

親族内承継を考える方へのメッセージ

会長 光昭さん



事業承継にあたり、これまで長きにわたり
培ってきた経験やノウハウ等を共に仕事を
する中で伝えてきました。

会社の理念、事業方針も権限を与えることで
理解を深め、今の時代に沿ったやり方も取り
入れながら、自ら判断し会社運営ができるよ
うサポートしてきました。

親族内承継ということで難しいところもあ
りますが、だからこそその強みを生かせると考
えています。その環境が整ったときには全てを承
継し見守っていききたいと思います。

社長 直哉さん



先代からの経営スタイルを貫くことも自分自
身で新たな扉を開くことも事業を承継するこ
とにより、選択する岐路が多々訪れると思い
ます。

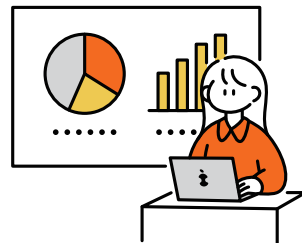
自分自身で悩まず決断できれば問題ないで
すが、不安なときには経営者の先輩である
先代（親族だからこそ最も身近な存在）に相
談したり、豊橋信用金庫さんなどの金融機関
も相談にのっていただけるので、一人で抱え
込まず、夢へ導く希望の道をひたむきに前進
していければいいと思います。

豊橋信用金庫 岩田支店
藤田支店長



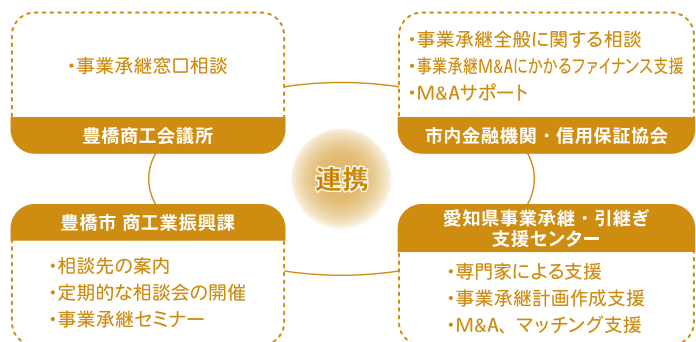
当金庫は今、「夢を預かる、金融機関。」を目
指して、お客様に夢を語ってもらい、夢の実現
に向けて共に歩んでいく活動を行っています。
事業承継にかかる活動も行っており、企
業の皆様がこれまでに培った資産と大切に
している想いを円滑に次の世代へ引き継ぐお
手伝いをしています。企業の事業承継を応援
する専門機関と一緒に、事業承継計画の策定か
ら自社株式の移転等の具体的な対策もサポート
しながら、引続き地域経済の持続可能な発展
に貢献していきます。

事業承継ひろば お役立ち情報



とよはし事業承継ひろばとは？

市内支援機関が連携をはかり、事業承継を全力でサポートすることを目的としたプラットフォームです。「まずは相談してみる」ことが事業承継の第一歩ですので、ホームページに掲載の身近な支援機関にお気軽にご相談ください。



事業承継セミナーを開催しました！

祖父からの事業承継 ～双子で越える 世代交代～

事業承継の実体験として祖父から引き継いだ会社を運営している愛知ラインリック様にご登壇いただき、若年層への親族内承継のリアルと事業主として直面した課題、その乗り越え方についてお話していただきました。

▶次回は2月開催予定

中小企業のための人材活用支援セミナー

**1 事業承継セミナー①
祖父からの事業承継
～双子で越える世代交代～**

開催 2026年9月30日(水)
時間 13:30～15:00 (開場時間13:00～)
会場 emCAMPUS STUDIO (EAST 5F)
オープンスペース
定員 会場:50名 オンライン:1,000名

お申し込みはこちら【申込締切9/28(月)】
<https://forms.office.com/e/3WQDQ9p9p9>

セミナー内容
事業承継の実体験として祖父から引き継いだ会社を運営している愛知ラインリック様にご登壇いただき、若年層への親族内承継のリアルと事業主として直面した課題、その乗り越え方についてお話していただきます。

講師紹介
① 福井 勇輝 氏
愛知ラインリック株式会社 代表取締役社長
② 福井 功輝 氏
愛知ラインリック株式会社 取締役副社長

YouTube で発信中！ 事業承継をもっと身近に！

豊橋市では、惜しまれながら廃業する企業をなくすとともに、事業承継を機にさらなる事業成長を続ける企業を支援することを目指しています。

その一環として、廃業を考えている事業者に早期の相談を促し、適切な支援機関の相談窓口につなげるため、啓発動画を制作しました！

動画はこちら／



豊橋市 相談会受付中：0532-51-2425

事業承継「個別相談会」受付中！

中小企業の皆さまに、スムーズな事業承継をしていただくために、専門家による個別相談会を開催しています。

- 日 時／ 毎月第1・第3水曜日 午前10時から12時30分
※上記が祝日の場合は、翌開庁日の開催
- 会 場／ 豊橋市役所内
- 対 象 者／ 豊橋市内の経営者または後継者
(親族、従業員、第三者等)
- 相談機関／ 愛知県事業承継・引継ぎ支援センター
(経済産業省中部経済産業局委託事業)
- 料 金／ 無料
- 申 込／ FAXまたはメール
- 問合せ先／ 0532-51-2426



NEWS

愛知県が作成した事業承継啓発動画

【事業承継を考える第一歩 ～未来へつなぐ会社の思い～】で
株式会社イクモが取り上げられました



本動画は、中小企業の皆様に事業承継の重要性をご理解いただき、早期の準備を進めていただくことを目的として制作された啓発動画です。役立つ情報が盛りだくさんですので、ぜひご覧ください。

<https://youtu.be/erAQpD1ET5A>

動画はこちら／

